

## Rapport etter tilsyn

Rapport	
Rapporttittel	Aktivitetsnummer
<b>Tilsyn med Source Energys oppfølging i utvinningstillatelser</b>	<b>077000002</b>
	[REDACTED]

  

Gradering	
<input checked="" type="checkbox"/> Offentlig	<input type="checkbox"/> Unntatt offentlighet

  

Involverte	
Hovedgruppe	Oppgaveleder
A-4	[REDACTED]
Deltakere i revisjonslaget	Dato
[REDACTED]	22.05.2026

### 1 Innledning

Vi førte tilsyn i form av et møte med Source Energys oppfølging som rettighetshaver i utvinningstillatelser på norsk sokkel den 18. mars 2026 i deres lokaler i Oslo.

Vi rettet oppmerksomhet mot informasjon, evalueringer og vurderinger som er ment å klargjøre om rettighetshavers tilrettelegging og oppfølging i utvinningstillatelser ivaretar hensynet til sikkerhet<sup>1</sup>.

Source Energy er et uavhengig leteselskap med oppmerksomhet på Nordsjøen. Selskapet deltar i petroleumsvirksomhet som rettighetshaver i lisenser og er lisenspartner i leteboringsaktiviteter. Selskapets letestrategi og egenutviklede letekonsept har gitt høy funnrate for letebrønner og lav gjennomsnittlig funnkostnad. Selskapet hadde lagt godt til rette for tilsynet.

---

<sup>1</sup> I dette tilsynet forstår vi sikkerhet som kapasitet til å unngå storulykke.

## 2 Bakgrunn

For å ivareta den kompleksitet det innebærer å drive petroleumsvirksomhet, fordeler regelverket ansvar på alle som deltar og definerer ulike ansvarsområder.

Rettighetshaver har ansvar for forsvarlig virksomhet og skal blant annet legge til rette slik at operatør kan gjennomføre sine oppgaver, og påse at operatøren ivaretar sitt ansvar.

For å følge opp forsvarlig virksomhet må rettighetshaver, blant annet ta stilling til;

- Rammer som rettighetshaver er med på å sette, skal legge til rette slik at et høyt nivå for sikkerhet etableres i virksomheten.
- Rettighetshaver må ta stilling til om rammer som er satt, opprettholder og videreutvikler et høyt nivå for sikkerhet i virksomheten.
- Rettighetshavers oppfølging av operatør må være egnet til å fange opp og forstå om det operatøren utøver i sin daglige ledelse av petroleumsvirksomheten støtter godt nok opp om et høyt nivå for sikkerhet og styrker kapasitet til å unngå storulykke.

I tilsynserien mot rettighetshavere, ser vi nærmere på hvordan selskaper forstår behov som tilrettelegging og oppfølging må dekke for å bidra positivt til forebygging av storulykke.

Vi ber selskapene gi konkrete eksempler som viser hvordan de:

- får fram og vurderer relevant kunnskap
- tar denne kunnskapen i bruk
- forsikrer seg om at det selskapet gjør har tilsiktet effekt

## 3 Mål

Målet med tilsynet er å følge opp at Source Energy ivaretar sine plikter som rettighetshaver på en måte som legger til rette for at virksomheten kan utøves på forsvarlig måte under hensynet til sikkerhet.

## 4 Resultat

Tilsynet viser at Source Energy jobber for at selskapets kunnskap og erfaring skal forbedre lisensgruppers forståelse av forhold som har betydning for forebygging av storulykke.

Selskapet vektlegger noen erkjennelser som er viktige for at rettighetshaveres innsats for forebygging av storulykke får tilsiktet effekt;

- partnere og operatør kan utfylle hverandre (uavhengig av størrelse), og denne erkjennelsen må påvirke praksis i lisensgruppen

- samhandling mellom partnere og operatør har betydning, og en velfungerende lisens utnytter samlet kunnskap og kompetanse
- bruk av tilgjengelig kunnskap, tidlig nok, for eksempel før borebeslutning (Drill or Drop) og før valg av tekniske, operasjonelle og organisatoriske løsninger er av sikkerhetsmessig betydning

Det er viktig at aktørene i lisensgrupper ivaretar slike forutsetninger når de tar sitt ansvar, både som partner og som operatør. Rettighetshavers innsats for en velfungerende helhet i lisenser, har betydning både for sikkerhet og verdiskaping.

Vår vurdering av samlet informasjon i dette tilsynet avdekker ikke observasjoner som gir grunnlag for avvik eller forbedringspunkter.

#### **4.1 Generelt**

Selskapet gir gode redegjørelser for strategier, ledelses- og beslutningsprosesser, styringssystem, organisasjon og lisensoppfølging.

I avsnittene under trekker vi frem forhold knyttet til rettighetshavers tilrettelegging og oppfølging, som kan påvirke forebygging av storulykke.

#### **4.2 Forhold som kan påvirke forebygging av storulykke**

Selskapets strategi er å bli best på letevirksomhet i modne områder. Selskapet erkjenner at et høyt ambisjonsnivå og kvalitet, er viktig både for å forebygge storulykke og for å finne petroleumsressurser. Sikkerhet og verdiskaping er gjensidig avhengige, og de to hensynene må balanseres.

Selskapet prioriterer selvstendige og uavhengige vurderinger av undergrunnen og høy kompetanse når det gjelder letevirksomhet i modne områder. Det jobber både i forkant av og parallelt med operatøren, for å kunne påvirke tidlig nok.

Selskapet gir eksempler på hvordan rettighetshavers kunnskapsarbeid kan klargjøre muligheter og identifisere utfordringer knyttet til undergrunnen og boretekniske forhold, både i planleggings- og operasjonsfasen. Det har for eksempel stemt mot prøveproduksjon i leteboringsfasen, basert på samlet vurdering av usikkerhet og kompleksitet.

Selskapet vurderer behov for oppfølging før boreoperasjoner der risiko er størst, gjerne som et samarbeid mellom partnere og operatør. Det følger opp prosesser for valg av løsninger og forutsetninger for teknisk og operasjonell integritet, for eksempel sammenheng og samvirkning i boreprosjektet.

Selskapet følger gjennomføring av boreoperasjoner tett og vurderer utvikling på daglig basis, eksempelvis endringslogg (MOC). Det evaluerer resultater etter en enkelt boreoperasjon, men også på tvers av flere boreoperasjoner, internt eller i lisensgjennomgang. Evalueringer som bidrar til videreutvikling av rettighetshavers tilrettelegging og oppfølging, både internt og i lisenser, kan styrke forebygging av storulykke.

Selskapet viser at samarbeid og samhandling påvirker lisensgruppens evne til å utnytte samlet kunnskap og erfaring, og kan styrke både sikkerhet og verdiskaping. Lisenspartnere kan bidra positivt til forståelse av forutsetninger for teknisk og operasjonell integritet (eksempelvis utfordringer og usikkerhet knyttet til poretrykksregime eller boring i HPHT-områder). Praksis i lisensgrupper som bidrar til at tilgjengelig kunnskap og erfaring blir brukt tidlig, kan styrke forebygging av storulykke.

Selskapets virksomhet er å utnytte ressurser i kjente områder. Det kan innebære boring i dypere bassenger med høyere trykk og/eller forutsette bruk av ny og avansert teknologi. Det er tydelig at selskapet fremskaffer mye kunnskap om undergrunnsforhold for å forstå verdiskapende muligheter, til å påvirke utviklingen i utvinningstillatelser. Det kom ikke like tydelig frem hvordan selskapet bruker denne kunnskapen for å ta stilling til virksomhetens egenart, stedlige forhold og operasjonelle forutsetninger, tidlig nok.

Beslutningsprosesser basert på samlet kunnskap og erfaring, som balanser sikkerhet og verdiskaping, kan styrke forebygging av storulykke.

## **5 Deltakere fra oss**

[Redacted text]

## **6 Dokumenter**

Følgende dokumenter ble benyttet under planleggingen og utføringen av tilsynet:

- Selskapets PowerPoint-presentasjon