

## Rapport etter tilsyn

| Rapport                                                                                         |                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| Rapporttittel<br><b>Tilsyn med OKEAs prosjektstyring knyttet til utbygging av Bestla-feltet</b> | Aktivitetsnummer<br>061740004 |
|                                                                                                 | Saksnummer<br>2024/1818       |

| Gradering                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| <input checked="" type="checkbox"/> Offentlig <input type="checkbox"/> Unntatt offentlighet |

| Involverte                               |                            |
|------------------------------------------|----------------------------|
| Hovedgruppe<br>A-2                       | Oppgaveleder<br>[Redacted] |
| Deltakere i revisjonslaget<br>[Redacted] | Dato<br>28.2.25            |

### 1 Innledning

Vi førte tilsyn med OKEAs styring av helse, miljø og sikkerhet i gjennomføringen av Bestla-prosjektet.

Tilsynet ble utført i OKEAs lokaler i Stavanger 29. januar 2025 i form av et møte med deltakere fra OKEAs prosjektorganisasjon. Tilsynet var godt tilrettelagt fra selskapets side.

### 2 Bakgrunn

Selskapenes arbeid i planlegging og gjennomføring av prosjekter har betydning for helse, miljø og sikkerhet (HMS). Manglende prosjektstyring kan føre til utilsiktede negative HMS-effekter. Prosjektstyring er derfor et av flere prioriterte tema i Havtils tilsynsstrategi.

### 3 Mål

Målet var å føre tilsyn med at OKEAs styring av Bestla-prosjektet bidrar til å redusere risiko og forebygge ulykker under oppstart og i drift, og er i henhold til regelverket.

## **4 Resultat**

### **4.1 Generelt**

Tilsynet ble gjennomført i henhold til varsel for tilsynet, hvor følgende tema ble belyst;

#### **Arbeidsomfang, organisering, styringssystem, kapasitet og kompetanse**

I tilsynet ble vi informert om at Bestla-prosjektet gjennomføres i henhold til OKEAs styringssystem. De informerte også om at de etterlever styringsdokumentet Project Execution Plan (PEP), som legger overordnede føringer for prosjektstyring, samt krav til risiko- og HMS-styring, arbeidstakermedvirkning og egenoppfølging.

I tilsynet presenterte OKEA de overordnede planene for styring av kapasitet i prosjektet. Selskapet har tett samarbeid med hovedkontraktør for å sikre kompetanse og stabilitet.

OKEA opplyste også at prosjektet er i henhold til plan, både hva angår fremdrift, kostnader og gjennomføring av HMS- og egenoppfølgingsaktiviteter.

#### **Organisatoriske og operasjonelle løsninger, involvering av arbeidstakere**

I tilsynet fikk vi høre at prosjektet, sammen med driftsorganisasjonen på Brage, har utarbeidet en bemanningsstrategi for offshoreorganisasjonen for de ulike fasene av innretningens levetid. I arbeidet har de blant annet vektlagt organisatorisk robusthet, HMS, kvalitet, produksjon, vedlikehold og effektivisering. De tar høyde for økt belastning etter oppstart og det er godkjent flere nye stillinger på Brage.

OKEA fortalte at de har et strukturert system for involvering av arbeidstakere, blant annet gjennom deltakelse i risikovurderinger og håndtering av avvik. Vernetjenesten bekreftet at de har opplevd tidlig og systematisk involvering i prosjektet.

#### **Styring av HMS-risiko enkeltvis og samlet, analyser og beslutningsgrunnlag**

I tilsynet ble vi informert om at styring av risiko knyttet til HMS skjer i henhold til en etablert aktivitetsplan. Planen gir et overblikk over analyser og andre aktiviteter som gjennomføres i prosjektfasene.

Den overordnede prosessen for risikostyring i prosjektet følger selskapets rammeverk og prosedyre for risikostyring. Risikoene registreres og håndteres i systemet PIMS og risikoregisteret vurderes månedlig i lederteamet.

#### **Egenoppfølging og planer, status og resultater**

I tilsynet gav OKEA informasjon om at de har etablert en plan for oppfølging av aktivitetene i prosjektet. Planen er risikobasert og er med på å ivareta selskapets

påseansvar. Avslutningsvis fikk vi en gjennomgang av selskapets system for avvikshåndtering.

## 5 Revisjonsfunn

Vi har to hovedkategorier av revisjonsfunn:

*Avvik:* Revisjonsfunn der vi *påviser* brudd på/manglende oppfylling av regelverket.

*Forbedringspunkt:* Revisjonsfunn der vi *mener å se* brudd på/manglende oppfylling av regelverket, men ikke har nok opplysninger til å kunne påvise det.

Det ble ikke identifisert avvik eller forbedringspunkt i tilsynet.

## 6 Andre kommentarer

Ingen andre kommentarer.

## 7 Deltakere fra oss



## 8 Dokumenter

Følgende dokumenter ble benyttet under planleggingen og utføringen av tilsynet:

1. Project MS documents (from MDL sheet A), oversikt over styrende dokumenter for prosjektstyring med relevans for prosjektet
2. Master Document Listing (MDL) Facility Definition Documentation
3. Project Execution Plan (PEP) Bestla, OKEA-BRS-PRO-PLN-0436, rev. 03 Execution
4. Bestla Organization Execution Phase, rev. 13.01.2025
5. Overall Project Schedule onepager Bestla Execution 10.01.25
6. Manpower Projection Plan (MPP) Gjennomgang Q42024 12 Timevurdering desember 2024
7. Risk Management Framework Procedure, OKEA-BUP-PRO-022, rev. 8.0
8. Risk and Actions, simplified table view Bestla, All open risks 10.01.25
9. QHSSE Activity Plan, OKEA-BRS-HSE-PLN-0011, rev. 5
10. Oversikt HMS-analyser

11. Bestla Monitoring Plan – Execute, OKEA-BRS-HSE-PLN-0033,  
13.01.2025 External Decision Documents (EDD) (REF. OKEA PD Gate Model)
12. Presentasjon: Tilsyn med OKEAs prosjektstyring knyttet til utbygging av Bestla  
feltet 29.01.25

**Vedlegg A****Oversikt over intervjuet personell**