

Rapport etter tilsyn

Rapport	
Rapporttittel Equinor - Prosjektering og fabrikasjon av subsea produksjonssystem på Johan Castberg	Aktivitetsnummer 001532043

Gradering		
☒ Offentlig	☐ Begrenset	☐ Strengt fortrolig
☐ Unntatt offentlighet	☐ Fortrolig	

Involverte	
Hovedgruppe T-1	Oppgaveleder Morten Andre Langøy
Deltakere i revisjonslaget Anita Oplenskedal, Trond Sundby, Ove Hundseid	Dato 22.4.2021

1 Innledning

Vi førte tilsyn med subsealeveransen til Johan Castbergprosjektet i Equinor mandag 22. og tirsdag 23. mars 2021. Tilsynet ble gjennomført ved hjelp av digitale løsninger.

2 Bakgrunn

Bakgrunnen for tilsynet var vår saksbehandling av plan for utbygging og drift (PUD) og tidligere oppfølging av prosjektet. Kvalitet i alle ledd av planlegging, prosjektering, fabrikasjon og installering er sentralt for å håndtere potensiell storulykkerisiko i drift og for å få anlegg som er sikre i driftsfasen.

3 Mål

Målet var å se til at selskapets oppfølging, prosessikring, risiko- og barrierestyring, beredskap, degraderingsmekanismer og sammenstilling av subsea produksjonssystem er i henhold til selskapet sine egne krav og krav i regelverket.

4 Resultat

4.1 Generelt

Resultat bygger på møte med presentasjoner og stikkprøver i styringssystem. Resultat er basert på presentasjoner, dokumentgjennomgang, gjennomgang i styringssystem, diskusjoner og spørsmål fra oss.

Tilsynsaktiviteten tok for seg følgende tema:

- Oversikt over prosjektet, delprosjektet/leveranser, organisering og fremdrift
- Relevant styrende dokumentasjon og krav
- Systemdesign og systemintegrasjon
- Designforutsetninger for prosessikring
- Håndtering av risiko i prosjektet og i drift
- Barrierestrategi
- Håndtering av avvik/unntak
- Håndtering av grensesnitt
- Oppfølging av leverandører og verifikasjonsaktiviteter i prosjektet
- Eventuell bruk av tredjepartsverifikasjon
- Involvering av og forberedelser til drift
- Læring og erfaringsdeling

Tilsynet har identifisert ett område med potensial for forbedring knyttet til avviksbehandling.

5 Observasjoner

Vi har to hovedkategorier av observasjoner:

Avvik: Observasjoner der vi *påviser* brudd på/manglende oppfylling av regelverket.

Forbedringspunkt: Observasjoner der vi *mener å se* brudd på/manglende oppfylling av regelverket, men ikke har nok opplysninger til å kunne påvise det.

5.1 Avvik

Det ble ikke påvist avvik.

5.2 Forbedringspunkt

5.2.1 Avviksbehandling

Forbedringspunkt

Mangelfull identifisering og vurdering av om det er avvik til myndighetskrav.

Begrunnelse

Vi ble i tilsynet presentert hvordan Equinor og underleverandører håndterer tekniske avklaringer, avvik, unntak og lignende. Det ble og gått gjennom enkelte tekniske spørsmål, avklaringer og avvik. Helse- miljø- og sikkerhetslovgivningen har krav til at man skal ha oversikt over og vurdere myndighetsavvik. Vi kunne i tilsynet ikke se at det var et system for å identifisere myndighetsavvik i prosjektet.

Krav

Styringsforskriften § 22 om avviksbehandling

6 Andre kommentarer**6.1 ALARP**

I tilsynet viste Equinor eksempler på tiltak som gjennomføres for å øke sikkerhetsnivået og redusere risiko, selv om de isolert sett ikke er økonomisk regningsvarende.

Vi bemerket at det i ALARP-listen er foreslåtte tiltak kategorisert som akseptert selv om det er besluttet i prosjektet å ikke gjennomføre dem. Metode for å overføre dette til drift ble ikke presentert i tilsynet.

6.2 Risikostyring

Ved gjennomgang av systemet for risikostyring i prosjektet ble det observert aksjoner som ikke er gjennomført innen frist, merket med rød skrift i oversikter uten at en begrunnelse eller vurdering var beskrevet, og ansvar satt på personer som for tiden ikke jobber i prosjektet.

7 Deltakere fra oss

Anita Oplenskedal	Fagområde logistikk og beredskap
Ove Hundseid	Fagområde prosessintegritet
Trond Sundby	Fagområde konstruksjonssikkerhet
Morten A. Langøy	Fagområde konstruksjonssikkerhet (oppgaveleder)

8 Dokumenter

Følgende dokumenter ble benyttet under planleggingen og utføringen av tilsynet:

- Equinor presentasjoner
- Sikkerhetsstrategi
- Organisasjonskart
- Oversikt over hovedleverandører

Vedlegg A Oversikt over intervjuet personell