

# Rapport etter tilsyn

Rapport	
Rapporttittel <b>Tilsynsrapport (bokmål)</b>	Aktivitetsnummer 422001002
Gradering	
<input checked="" type="checkbox"/> Offentlig	<input type="checkbox"/> Begrenset
<input type="checkbox"/> Unntatt offentlighet	<input type="checkbox"/> Fortrolig
<input type="checkbox"/> Strengt fortrolig	
Involverte	
Hovedgruppe T-F	Oppgaveleder Anne Marit Lie
Deltakere i revisjonslaget Rolf H. Hinderaker, Janne Haugland, Ola Heia, Thom Fosselie, Anne Marit Lie	Dato 31.01.2020

## 1 Innledning

Petroleumstilsynet (Ptil) gjennomførte 3. – 4. desember 2019 tilsyn med AKOFS Offshore sin organisasjon og styringssystem knyttet til SUT-søknad for AKOFS Seafarer.

Tilsynet ble gjennomført ved presentasjoner av elementer i styringssystemet, intervjuer med representanter for ledelsen og vernetjenesten og gjennomgang av styrende dokumenter ved selskapets driftskontor på Forus.

Tilsynet var godt tilrettelagt av AKOFS Offshore.

## 2 Bakgrunn

Tilsynsaktiviteten tok utgangspunkt i AKOFS Offshore sin SUT-søknad for AKOFS Seafarer og selskapets etablering av styringssystem for drift av innretningen.

Sentrale tema for tilsynet var:

- Organisasjon og grensesnittet mellom hav og land
- Etablering og implementering av styringssystem med betydning for HMS
- Planer for oppfølging som skal påse at alle elementene i eget og andre deltakers styringssystem er etablert og fungerer etter hensikten
- Kompetanse og kapasitet
- Arbeidstakermedvirkning

### 3 Mål

Målsetningen med aktiviteten var å verifisere at selskapets styringssystem og oppfølgingen av dette er i henhold til krav i regelverket.

### 4 Resultat

#### 4.1 Generelt

AKOFS Seafarers har gjennomgått betydelige modifikasjoner og oppgraderinger i forkant av planlagt operasjon på norsk sokkel, og ferdigstilling, testing og dokumentasjon pågår fortsatt.

AKOFS har aktivt innhentet informasjon internt (Brasil) og eksternt (tilsyn) for å istandsette organisasjonen for operasjon på norsk sokkel. AKOFS opplyser at de har gjennomført en GAP-analyse for å avdekke avvik fra regelverket i forbindelse med planlagt operasjon på norsk sokkel for Seafarers.

AKOFS har utarbeidet en plan for forberedelse til operasjon, men flere aktiviteter gjenstår knyttet til tekniske-, operasjonelle- og organisatoriske forhold. Det er pågående prosesser knyttet til forberedelse til drift – eksempelvis opplæring og familiarisering knyttet til utstyr ombord, vedlikeholdsstyringssystem, operasjonsprosedyrer.

AKOFS opplyste at bemanningsprosessen på innretningen var i henhold til plan og skal i all hovedsak bli gjennomført i november og desember 2019.

Det er utført vurderinger av hvilket kunnskapsnivå de forskjellige stillingene skal inneha, og selskapet var i oppstartsfasen for gjennomføring av «on-the-job training» (OJT). Det gjenstår utvikling av OJT for utstyr som enda ikke er levert.

Selskapet har stor oppmerksomhet på etablering av «One Team» og å utøve «Hands-On ledelse».

#### 4.2 Egen oppfølging

Selskapet har etablert et system for egen oppfølging. Eksempler på slike aktiviteter er:

- Møtestruktur og dialog som oppfølgingsverktøy.
- Årlig «audit» og «review» program for selskapet og dedikerte aktiviteter for Seafarers.
- Eksterne audits som dekker underleverandører (IKM og Deepwell).
- OIMs månedlige vurdering («Offshore Management Review»)
- «Management Review» på selskapsnivå (to ganger per år)
- Ledelsesbesøk (etablert men ikke formalisert).

### 4.3 Styringssystem

AKOFS har etablert et styringssystem for selskapet. I tilsynet kom det frem at dette enda ikke var ferdigstilt for drift av Seafarer på norsk sokkel. Arbeidstakere blir involvert i utarbeidelsen av operasjonsprosedyrer.

Det jobbes med bro-dokumenter for alle medlemmene i «One Team». AKOFS jobber også med brodokument mot oppdragsgiver Equinor.

AKOFS opplyser at TM Master vil fungere som vedlikeholdsstyringsverktøy på Seafarer. Det er ikke beskrevet om utstyr eid og operert av underleverandører vil bli lastet til et felles TM Master.

### 4.4 Risikostyring

Vi har gjennom tilsynet fått et inntrykk av at AKOFS har en systematisk og overordnet praksis for vurdering av risiko. AKOFS har etablert et risikobilde på selskapsnivå og det planlegges å etablere et risikobilde for Seafarer før oppstart av operasjoner på norsk sokkel. AKOFS opplyser at risikovurderingene vil inkludere erfaringer fra tidligere operasjoner for Seafarer.

AKOFS opplyser også at barrieredefinisjoner og barriereknytninger er under utarbeidelse. Det er ikke beskrevet hvordan utstyr eid av underleverandører vil inngå i en helhetlig barrierestyring på Seafarer.

I tilsynet har vi observert to forhold der det er potensial for forbedringer. Disse er knyttet til:

- Kompetanse
- Involvering av vernetjenesten

Disse er nærmere beskrevet i kapittel 5.

## 5 Observasjoner

Vi har to hovedkategorier av observasjoner:

*Avvik:* Observasjoner der vi påviser brudd på/manglende oppfylging av regelverket.

*Forbedringspunkt:* Observasjoner der vi mener å se brudd på/manglende oppfylging av regelverket, men ikke har nok opplysninger til å kunne påvise det.

### 5.1 Avvik

Tilsynet har ikke påvist avvik.

## 5.2 Forbedringspunkt

### 5.2.1 Kompetanse

#### **Forbedringspunkt**

Mangler med hvordan AKOFS følger opp kompetansen hos underleverandører

#### **Begrunnelse**

I presentasjoner og intervjuer kom det fram at AKOFS har et system for OJT for sitt eget mannskap. Disse skal ha minst to turer om bord før innretningen skal i drift. Underleverandører som er en del av «One Team» (DeepWell, IKM, WellTech, OHS og 4Service) skal ha sine egne opplæringsystemer/OJT. Disse følges ikke opp av AKOFS.

#### **Krav**

*Aktivitetsforskriften § 21 om kompetanse, 1. ledd.*

### 5.2.2 Involvering av vernetjenesten

#### **Forbedringspunkt**

Mangler med involvering av vernetjenesten

#### **Begrunnelse**

I presentasjoner og intervjuer kom det fram at selskapet arbeidet med å etablere vernetjeneste på Seafarer. Det første møtet i arbeidsmiljøutvalget (AMU) på innretningen var gjennomført i oktober 2019, men i tilsynet framkom det at både selskapets prosedyre for verneombud og arbeidsmiljøutvalg (GOV-2N-S-PR-0007) og status for Seafarer-prosjektet ikke var tilstrekkelig kjent for vernetjenesten. Det kom også fram i tilsynet at vernetjenesten formelt ikke hadde vært involvert i etablering og oppfølging av styringssystemet.

#### **Krav**

Ramme §13 Tilrettelegging for arbeidstakermedvirkning

## 6 Deltakere fra oss

Anne Marit Lie, fagområde logistikk og beredskap (oppgaveleder)  
Rolf H. Hinderaker, fagområde konstruksjonssikkerhet  
Janne Haugland, fagområde juss og rammevilkår  
Ola Heia, fagområde boring og brønnteknologi  
Thom Fosselie, fagområde HMS-styring

## **7 Dokumenter**

Følgende dokumenter ble benyttet under planleggingen og utføringen av tilsynet:

- AKOFS presentasjon
- Audit, verification and inspection plan - Akofs Seafarer
- Prosedyre for verneombud og arbeidsmiljøutvalg (GOV-2N-S-PR-0007)
- Role and mandate for AoC Workforce Involvement
- AoC Process for AKOFS Seafarer- Plan and Log of Workforce Representatives
- AKOFS Oslo, Project Execution Model (GOV-02-T-CL-0001)
- Q2 2019 Management Review Meeting MOM (HSEQ-NORW-RE-00011)
- Offshore Monthly HSEQ system Management Review form (GOV-02-Q-FO-0007), 1.12.19
- Yearly Audit and Review Program for 2019 (GOV-02-Q-PR-008)
- Risk Assessment Procedure LWI 2020 – incl. Safe Job Analysis – SJA (GOV-3AKSF-S-PR-0012)

## **Vedlegg A Deltakerliste**