

NR1 2016

DIALOG

ET TIDSSKRIFT FRA PETROLEUMSTILSYNET

STÅR SIKKERHETEN
VED ET VEISKILLE?
HVA MENER DU?

ERNA SOLBERG
ELDAR SÆTRE
LEIF SANDE
BRIAN SALERNO





INNHOOLD

DIALOG



ELDAR SÆTRE
14

STÅR SIKKERHETEN
VED ET VEISKILLE?

4



HUGO HALVORSEN
17



ERNA SOLBERG
10



BENTE NYLAND
16



BRIAN SALERNO
18



THERESE LOG
BERGJORD
20



LEIF SANDE
21



GRO GULLHAUG
22



OLE ANDREAS ENGEN
23



LINN KATRINE HØIE
24



Forsidebilde: Thomas Haugersveen/Statsministerens kontor

HVA MENER DU?

Den siste tiden har kostnadskutt, nedbemanning, omorganisering og effektivisering vært en grunntone i petroleumsnæringen.

Da oljeprisen falt, måtte petroleumsnæringen rigges for en ny virkelighet. Endringene var store, og de kom brått.

I en tid da alles øyne har vært rettet mot kostnadskutt, har Ptil uttrykt bekymring og spurt: Står sikkerheten ved et veiskille? Dette er også hovedtemaet for denne utgaven av *Dialog*.

Vi har stilt spørsmålet til en rekke personer i og utenfor næringen, og fått svar fra blant andre statsminister Erna Solberg, statoildirektør Eldar Sætre, oljedirektør Bente Nyland og direktør Brian Salerno i Ptils amerikanske søsterorganisasjon, BSEE.

Åpenhet, diskusjon og dialog er en viktig forutsetning for å kunne drive virksomheten på en trygg og forsvarlig måte.

Spørsmålene og svarene i *Dialog* er bare én del av ordskiftet. Utviklingen på sikkerhetsområdet angår oss alle, og vi oppfordrer deg til å ta diskusjonen i ditt eget miljø.

Hva mener du - står sikkerheten ved et veiskille?

God debatt – og god lesing!

Øyvind Midttun
Redaktør

STÅR SIKKERHETEN

Hva skjer med sikkerheten når sparing og kutt krever en stor del av oppmerksomheten? Betyr det at vi står ved et veiskille som utfordrer ambisjonen om forbedring og redusert risiko i landets viktigste næring?

AV: INGER ANDA

Effektivisering, innstramming og sparing preger olje- og gassnæringen for tiden. De fleste tror det vil fortsette slik en god stund framover.

- Bransjen utfordres av lav oljepris. Kostnadsnivået var i en periode veldig høyt. Den nye virkeligheten, med sterk reduksjon i budsjettene, står derfor i stor kontrast til perioden da alle piler pekte oppover, påpeker Ptil-direktør Anne Myhrvold.

VARSKO

Næringen går i disse dager gjennom nedbemanninger og store organisasjonsmessige endringer. Erfarne medarbeidere slutter og kan være tapt for alltid. Forandringene skjer så fort at det kan være vanskelig å henge med. Selskapene er under press for å opp-

rettholde produksjonen så lenge som mulig, uten å gå på akkord med kravet til forsvarlig drift.

- Ptil aksepterer ikke en utvikling der ambisjonen om kontinuerlig forbedring legges til side, understreker Myhrvold.

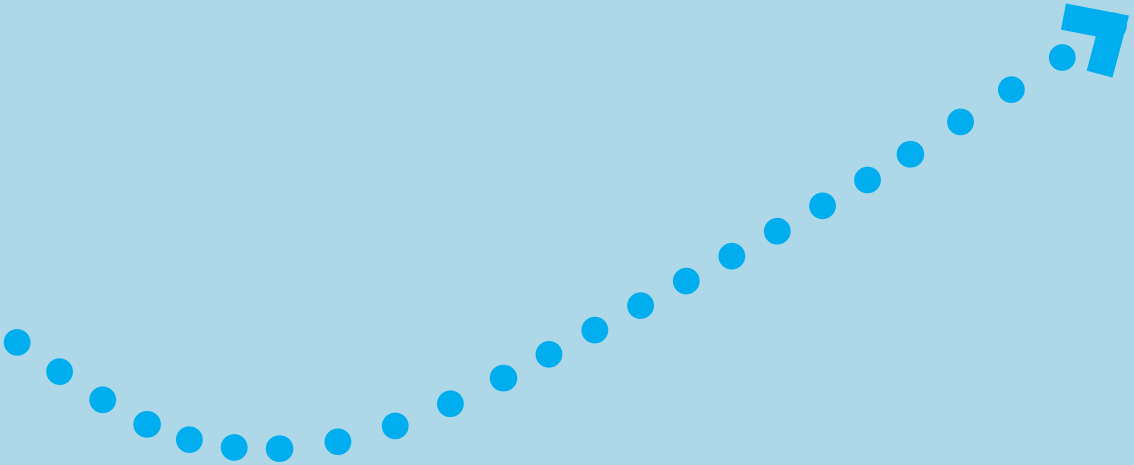
- De siste månedene har det vært flere signaler som viser at det er på tide å stoppe opp og analysere hva som skjer.

- Selskapene må håndtere risikoen i virksomheten sin hver eneste dag. Sammen skal vi videreutvikle en bransje som er lærende og storulykkeorientert.

- Det er i tider som nå bransjen settes på prøve, påpeker direktøren.

- Utfordringene må takles og eies av partene; selskapene, arbeidstakerne og myndighetene. Alle må engasjere seg. Bare slik kan vi lykkes.

VED ET VEISKILLE?



KORTSIKTIGHET

Myhrvold sier at det i stramme tider kan være fristende å ty til kortsiktige løsninger, men understreker at kortsiktighet både kan og vil straffe seg.

- Dersom petroleumsbransjen ikke klarer å feste blikket framover, vil både enkelt-selskaper og næringen som helhet rammes.

- I Ptil er vi opptatt av å ha langsiktighet med i egne vurderinger og beslutninger – blant annet med hensyn til designvalg, teknisk kvalitet, organisatoriske forhold og overordnede ringvirkninger av valgene.

- Selskapene må parallelt være sikre på at beslutninger som fattes i dag, gir grunnlag for forsvarlig drift også i framtiden.

- Nedgangstider betyr altså ikke at selskapene kan gå på akkord med sikkerhetsrelaterte beslutninger.

- Ambisjonen fra Stortinget og regjeringen er at norsk petroleumsvirksomhet skal være verdensledende på helse, miljø og sikkerhet, presiserer Myhrvold – og påpeker at en endringsdyktig næring er en sterk næring.

- En næring som ikke er i stand til å forandre seg, er ikke framtidsrettet.

TO AKSER

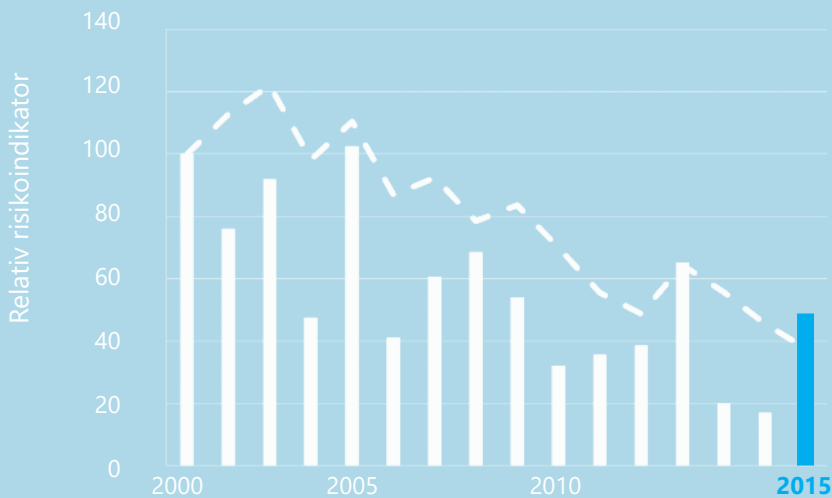
- Selv om bransjen på flere måter står ved et veiskille, må vi sammen sørge for at endringene ikke rammer sikkerhetsarbeidet, konkluderer Ptil-direktøren.

- Jeg er overbevist om at det er mulig å jobbe langs to akser samtidig. Man kan spare penger gjennom mer effektiv drift, samtidig som man styrker innsatsen for bedre helse, miljø og sikkerhet. ①

TALL TALER

Tall fra RNNP 2015 viser negativ utvikling på flere områder. Dette bekymrer Ptil.

TOTALINDIKATOR FOR STORULYKKESRISIKO PÅ SOKKELEN



FLERE HYDRO-KARBONLEKKASJER

Hydrokarbonlekkasjer og brønnkontrollhendelser er viktige bidrag til storulykkesrisiko. I 2015 ble det registrert 10 hydrokarbonlekkasjer større enn 0,1 kg/s på sokkelen. Dette er det høyeste antallet som er registrert siden 2011. Tilsvarende på land var det 13 hydrokarbonlekkasjer større enn 0,1 kg/s, en økning fra fjorårets sju lekkasjer. Bidraget til totalindikatoren i 2015 er betydelig.

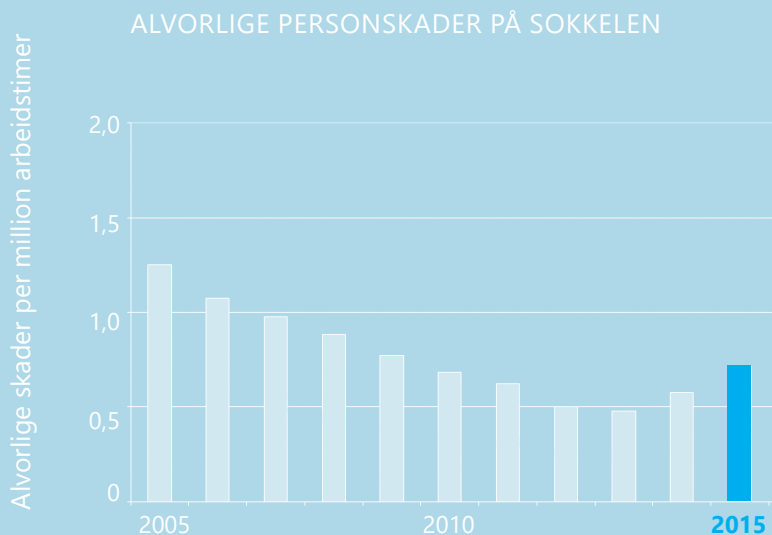
15 BRØNN-KONTROLL-HENDELSER

Det er registrert 15 brønnkontrollhendelser i 2015, en liten nedgang fra 17 hendelser året før, men en økning i risikopotensial. Det var ingen hendelser i kategorien høy alvorlighet.

BARRIERER BEKYMRE FREMDELES

Også på området barrierestyring viser resultatene at selskapene på enkelte områder har utfordringer med å nå bransjens egne krav.

“Selv om vi ikke kan påvise noen direkte sammenheng mellom RNNP-resultatene og endringene som bransjen nå opplever, er det viktig å se på om resultatene her representerer en trend.”



FLERE ALVORLIGE PERSONSKADER

Antall alvorlige personskader gikk opp i 2015, og vi fikk i tillegg den første dødsulykken på sokkelen siden 2009. Ulykken skjedde 30. desember, da en bølge traff den flyttbare innretningen *COSL Innovator* og gjorde betydelige skader på boligmodulen. Én person omkom.

På lang sikt har det i perioden 2005 til 2013 vært en nedadgående trend i frekvensen av alvorlige personskader. De to siste årene ser vi imidlertid en økning. For landanleggene er det en økning i frekvensen for alvorlige personskader, og nivået er det tredje høyeste siden 2006, da målingen startet.

HVOR
STÅR VI
- OG HVOR
GÅR VI?

Står sikkerheten ved et veiskille, der ambisjonen om kontinuerlig forbedring og risikoreduksjon er utfordret?

Ptil har stilt spørsmålet flere ganger det siste året. I *Dialog* har vi bedt kjente og mer ukjente personer i og utenfor bransjen om å dele sine synspunkter.

På sidene 10 til 24 får du svarene. De ti intervjuobjektene har både velbegrunnede og varierte meninger om temaet.



HVA MENER DU?

ERNA SOLBERG

Statsminister

- Stortinget og regjeringen har satt som ambisjon at Norge skal være verdensledende på helse, miljø og sikkerhet i petroleumsvirksomheten. Hvorfor er denne ambisjonen viktig?

- Norsk petroleumsnæring er en foregangsnæring på mange måter, både i Norge og på verdensbasis. Stadig teknologisk utvikling, nye produksjonsløsninger og nye måter å organisere arbeidet på, har vært viktig for å få til en lønnsom næring, og det har vært viktig for resten av Norge.

- Jeg mener det er naturlig at vår olje- og gassvirksomhet går foran, også når det gjelder helse, miljø og sikkerhet. I Norge legger vi, kanskje mer enn andre steder, vekt på å unngå ulykker og utslipp og gjennomføre produksjon under sikre og forsvarlige forhold. Alle parter må være foroverlent, nytenkende

og stadig på utkikk etter nye, gode løsninger som gjør produksjonen sikker for arbeidstakerne og miljøet, samtidig som den er effektiv. Det betyr at arbeidstakere og deres tillitsvalgte, eiere, operatører, leverandører og myndigheter, i god norsk tradisjon sammen må utvikle effektive HMS-løsninger. Jeg mener Norge er i en unik posisjon til å fortsette å arbeide for en slik verdensledende rolle. Det tjener vi på.

- Oljenæringen er inne i en periode med store endringer og utfordringer i form av kostnadskutt og nedbemanning. Har vi likevel rom for å prioritere arbeidet med kontinuerlig forbedring av sikkerheten?

- Ja, absolutt. Petroleumsvirksomheten innebærer alltid en viss risiko for storulykker og alvorlige hendelser. Næringen og Norge



Det er naturlig at olje- og gassvirksomheten går foran når det gjelder helse, miljø og sikkerhet, mener statsminister Erna Solberg. Her fra et besøk på Gudrunfeltet i 2014. Foto: Harald Pettersen/Statoil.



har ikke råd til en storulykke. Det gjelder naturligvis rent menneskelig og miljømessig, men også økonomisk og for vårt omdømme. Det er bare én metode vi vet fungerer for å unngå slike ulykker, nemlig systematisk og gjennomgående arbeid for å forbedre helse, miljø og sikkerhet.

- Olje og gass har vært avgjørende for utviklingen i Norge de siste tiårene. Hvor viktig vil petroleumsnæringen være for landet i årene som kommer? Og hvor viktig vil det være å opprettholde dagens sikkerhetsnivå?

- Regjeringen og jeg har stor tro på framtiden til norsk petroleumsvirksomhet. Dette har vi vist gjennom å tildele nye områder både i de årlige TFO-rundene og i 23. konsesjonsrunde. Petroleumsvirksomheten forventes å fortsatt bidra til vekst og kompetanseutvikling. Det er imidlertid en forutsetning at sikkerheten til enhver tid ivaretas.

Dette var også et sentralt tema da jeg besøkte Petroleumstilsynet i Stavanger i fjor høst. Ikke bare er det viktig å opprettholde dagens sikkerhetsnivå; det må også videreutvikles i takt med at næringen ellers utvikler seg.

- Resultatene fra det årlige kartleggingsarbeidet RNNP (Risikonivå i norsk petroleumsvirksomhet) i 2015 er på mange måter et varsko, der flere viktige indikatorer peker i feil retning. I desember 2015 fikk vi også den første dødsulykken i petroleumsvirksomheten siden 2009, og i april i år omkom 13 mennesker i helikopterulykken ved Turøy. Har du, som landets statsminister, noen tanker om hvordan næringen bør arbeide for å forhindre ulykker og bevare sikkerhetsnivået framover?

- Dødsfallet på *COSLInnovator* og helikopterulykken på Turøy er tragiske hendelser som berører hele nasjonen. Dette er brutale påminnelser om hvor viktig det er at sikker-

Ingen effektivisering og kostnadsutt skal gå på bekostning av helse, miljø og sikkerhet.

ERNA SOLBERG
Statsminister



heten til enhver tid er i høysetet både i petroleumsvirksomheten og i luftfarten. Petroleumstilsynet har fortalt oss om uvanlig mange alvorlige hendelser og granskinger og en svak, men systematisk negativ utvikling i 2015. Det er bekymringsfullt. Jeg forventer at både partene i næringen og ansvarlige myndigheter har de rette tankene, så vel som vilje og kompetanse, til å bringe utviklingen inn i et mer positivt spor. Ingen effektivisering og kostnadsuttak skal gå på bekostning av helse, miljø og sikkerhet. Jeg vil oppfordre til at det samarbeides godt både på virksomhetsnivå og på de etablerte to- og trepartsarenaene. Vi har tidligere sett at partene i petroleumsvirksomheten har klart å snu en negativ utvikling. Jeg har tillit til at næringen klarer dette igjen. **D**

Systematisk og gjennomgående arbeid for å forbedre helse, miljø og sikkerhet er nødvendig for å unngå storulykker, understreker statsminister Erna Solberg. Illustrasjonsfoto: Morten Berentsen

“Vi kan ikke akseptere at den positive utviklingen vi har sett gjennom mange år, snus til en negativ utvikling.”



HVA MENER DU?

ELDAR SÆTRE

Konserndirektør
Statoil

- Står sikkerheten ved et veiskille?

- Sikkerhet er vårt viktigste ansvar. Vi har over mange år levert stadig bedre sikkerhetsresultater, og alle som arbeider i industrien, har ansvar for å sikre at vi kan fortsette en slik utvikling. De forhold som Ptil peker på i sin rapport (RNNP 2015, red. anm.) må tas på største alvor. Vi kan aldri lene oss tilbake og være fornøyd; vi må hele tiden arbeide for å opprettholde og styrke sikkerheten.

- Hva begrunner du svaret med?

- Vi kan ikke akseptere at den positive utviklingen vi har sett gjennom mange år, snus til en negativ utvikling. Resultatene i 2015 gjør at vi alle må reflektere over om vi gjør de riktige tingene og hvordan vi kan styrke sikkerheten. Petroleumsnæringen i Norge preges av en robust HMS-kultur, og vi har et høyt sikkerhetsnivå på norsk sokkel. Med dette som utgangspunkt må vi lykkes med å skape enda bedre resultater fremover.

- Hva må til for å ivareta og forbedre sikkerhetsnivået i norsk petroleumsvirksomhet?

- Lederskap, god risikoforståelse og kontinuerlig fokus på sikkerhet er helt avgjørende. Det systematiske arbeidet med å forbedre helse, miljø og sikkerhet tar aldri slutt. Godt samarbeid mellom myndigheter,

operatørselskaper og leverandører har gitt et høyt sikkerhetsnivå på norsk sokkel, og det er nøkkelen også for å skape gode resultater framover.

- RNNP-resultatene for 2015 var et varsko, der flere viktige indikatorer viste negativ utvikling. Hva tror du er årsaken til denne utviklingen?

- Vi gjennomgår nå RNNP-rapporten meget grundig, og vi ser at konklusjonene fra Ptil er i samsvar med vurderinger som også vi gjør. Rapportens alvor og kompleksiteten i årsakssammenhenger gjør at det er nødvendig med grundige vurderinger før vi konkluderer. Det er derfor for tidlig å peke på enkeltfaktorer.

- På hvilken måte vil Statoil bidra til kontinuerlig forbedring av sikkerheten?

- Som største operatør på norsk sokkel, jobber vi målrettet og systematisk for å styrke sikkerheten i vår virksomhet. I denne sammenhengen er det viktig at vi opprettholder fokus på storulykkesrisiko. Vi er ikke fornøyd så lenge vi har alvorlige hydrokarbonlekkasjer. Det er svært viktig at vi tar full læring av alvorlige hendelser, jobber aktivt med forbedring innen HMS og bruker Ptils observasjoner til å drive ytterligere forbedring. **D**

HVA MENER DU?

BENTE NYLAND

Direktør
Oljedirektoratet

- Står sikkerheten ved et veiskille?

- Når Petroleumstilsynet er bekymret over utviklingen i sikkerhetsnivået på sokkelen, er det et viktig varsel til næringen. Vi er inne i en krevende periode. Treparts-samarbeidet mellom sikkerhetsmyndighetene, selskapene og fagforeningene har vært viktig for å drive sikkerhetsarbeidet framover. Slik må det fortsatt være.

- Selv om oljeprisen har vært økende de siste månedene, er det strenge krav til kostnadskutt for å opprettholde lønnsomheten i industrien. Det er avgjørende at kostnadskuttene ikke går ut over sikkerheten og at norsk petroleumsvirksomhet beholder sin ledende rolle på dette området.

- Høy grad av sikkerhet er avgjørende for

at vi skal kunne drive virksomheten til havs. Norsk petroleumsvirksomhet ligger helt i verdenstoppen når det gjelder sikkerhet. Dette er en posisjon det er viktig å beholde. Ulykker offshore blir lagt merke til og får stor oppmerksomhet. En ulykke på sokkelen kan ha store konsekvenser, både for mennesker og miljø, og vil påvirke hele næringens omdømme. Et godt omdømme er viktig for selskapenes *licence to operate*.

- I Oljedirektoratets hovedmål heter det at vi skal bidra til å skape størst mulig verdier for samfunnet fra olje- og gassvirksomheten gjennom en effektiv og forsvarlig ressursforvaltning hensyntatt helse, miljø, sikkerhet, beredskap og det ytre miljø, herunder klima. ①

Foto: Emile Ashley



HVA MENER DU?

HUGO HALVORSEN

Daglig leder, Samarbeid for sikkerhet (SfS). SfS er en trepartsarena og et *Forum for beste praksis* i petroleumsvirksomheten.

- Står sikkerheten ved et veiskille?

- Slik jeg ser det, står hele virksomheten ved et veiskille – og sikkerheten er en del av virksomheten.

- Leverandørene får nå mer ansvar, også for valg av utstyr, men må samtidig operere med lavere marginer. Dette kan gi økt risiko for valg av løsninger som ikke er koordinerte eller optimale for sikker drift framover.

- Vedlikehold av kompetanse er en annen utfordring. Opplæringsbedrifter melder om stor nedgang i kurspåmeldinger. Nylig ble revidert versjon av Norsok R-003, med kompetansekrav innen kran og løft, ikke godkjent. Ansatte er bekymret fordi kompetansekrav utfordres. Tilsvarende i maritim sektor er det bekymring for manglende vedlikehold av nødvendige kompetansesertifikater.

- Innovasjon og nytenking må til for å drive mer effektivt og sikkert, men bransjen er fortsatt skeptisk til nye løsninger. Et eksempel: Det finnes en metode for sammenføring av rør uten sveising. Den er mye billigere og har bedre sikkerhet. Metoden er velprøvd, og selv om den har fått HMS-pris på Kårstø, er den lite brukt i næringen.



Foto: Felix André Skulstad

- Til slutt; all forandring medfører at et endret risikobilde og nye risikoelementer må møtes med nye tiltak. Ptil vil være en viktig aktør for å sikre at dette skjer. For øvrig må næringen, inkludert Ptil, bli flinkere å dele suksesshistorier – ikke bare fokusere på læring fra uønskede hendelser. **D**

HVA MENER DU?

BRIAN SALERNO

Direktør, Bureau of Safety and Environmental Enforcement (BSEE), USA. Dette er den nasjonale tilsynsmyndigheten for helse, miljø og sikkerhet i petroleumsvirksomheten offshore i USA.

- Står sikkerheten ved et veiskille?

- I bransjer med høy iboende risiko, slik som energisektoren, der selvtillfredshet kan føre til kostbare og livstruende hendelser, bør sikkerheten alltid anses å stå i fare. Til en viss grad blir holdningene til sikkerhet påvirket av de rådende økonomiske forholdene. Sikkerheten må imidlertid ikke avpasses etter markedet. Den må prioriteres fortløpende i driften, uavhengig av økonomisk press.

- I et bredere perspektiv mener jeg den største trusselen mot sikkerhet for arbeidstakere og miljø er kulturelt betinget. Regelverk og bransjestandarder er viktige komponenter for grunnleggende sikkerhet. Men til syvende og sist er det selskapene og deres ansatte, de som må treffe utallige operative beslutninger hver eneste dag, som bestemmer den generelle sikkerheten i en bestemt virksomhet.

- Hva begrunner du dette med?


- For å være ærlig, er det ikke enkelt å påvise en kortsiktig forbindelse mellom oljepriser og sikkerhet, fordi uønskede hendelser ofte er reaktive indikatorer. Dessuten har det vært forandringer i aktivitetsnivået i bransjen, og parallelt med den siste økonomiske nedgangsperioden har det kommet nye sikkerhetsforskrifter. De fleste i bransjen erkjenner imidlertid at det er et naturlig forhold mellom sikkerhet og oljepris. De av oss som har hatt kontakt med offshoreindustrien i mange år, vet at både positive og negative økonomiske faktorer kan påvirke et selskaps sikkerhetskultur. Heldigvis er det mange i bransjen som streber etter å sette sikkerheten øverst på prioriteringslisten, uavhengig av oljepriser.

Jeg tror ikke allmennhetens krav til trygghet og miljø sikker drift vil minke. Snarere tvert imot. I USA og andre steder har opinionen vist at folk er stadig mer opptatt av disse spørsmålene. *Deep-water Horizon*-tragedien var et vendepunkt som understreket potensiell risiko og signaliserte et behov for å gjøre det bedre. Etter hvert som bransjen beveger seg inn i grenseområder, for eksempel ultradypvanns- og høytrykks-/høytemperaturbrønner, finnes det ikke noe alternativ til å oppdatere og forbedre sikkerhetskulturen.

- Hva må til for å opprettholde og forbedre sikkerhetsnivået i petroleumsindustrien?

- Når energiprisene stiger igjen, vil det bli fornyet interesse for olje- og gassutvikling til havs. Bransjen vil nok ønske disse nyhetene velkommen, men fra et sikkerhetsperspektiv er dette noe som må håndteres forsiktig. Vi vil sannsynligvis se en tilstrømming av nye arbeidstakere, og mange av disse vil trenge opplæring. I mellomtiden kan mange erfarne arbeidere ha forlatt bransjen for godt. Den potensielle mangelen på erfaring er noe vi må være særlig oppmerksomme på.

- Etter hvert som nye teknologier utvikles, for eksempel for høytrykks-/høytemperaturformasjoner, vil det bli økt behov for bevissthet omkring systemsikkerhet i hele bransjen. Vi må bli mye bedre til å dele sikkerhetsrelaterte data. Inspeksjoner og håndheving vil alltid være viktige redskaper i verktøykassen til en tilsynsmyndighet i offshoreindustrien, men det er avgjørende at bransjen har en organisasjonskultur som setter sikker drift høyt. Det krever tålmodighet å endre en kultur, men ved hjelp av kontinuerlig innsats, er det mulig. **D**



“Heldigvis er det mange i bransjen som streber etter å sette sikkerheten øverst på prioriteringslisten, uavhengig av oljepriser.”

HVA MENER DU?

THERESE LOG BERGJORD

Administrerende direktør i Compass Group Norge. ESS Support Services, ESS Mobile Offshore Units og Eurest er datterselskaper i Compass Group som blant annet leverer forpleinings-tjenester på norsk sokkel og på land. Log Bergjord er også styremedlem i Norsk olje og gass og visepresident i NHO.

- Står sikkerheten ved et veiskille?

- Nei. Vi kompromisser ikke på sikkerhet, selv i vanskelige økonomiske tider. Vi opplever heller ikke at kundene våre har endret eller redusert fokus.

- Hva begrunner du svaret med?

- Jeg er veldig opptatt av HMS-arbeidet i tider da det fokuseres mye på forbedring og endring i metode. Vi må jobbe smartere, ikke hardere. Dersom HMS-resultatene går feil vei, vil vi ikke lykkes med å gjennomføre alle endringene som må til for å være konkurransedyktige på sikt. Vi jobber med å introdusere en LEAN*-kultur, og hver enkelt ansatt involveres i arbeidet. Vi diskuterer hvordan vi kan organisere ting på en bedre måte. Vi omstrukturerer lageret, vi flytter på tunge ting og fjerner "støy" i arbeidsprosessene. HMS-dimensjonen måles og følges tett opp. Vi har så langt bedre HMS-resultater i år enn i fjor når vi ser bort fra sykefraværet.



Foto: Øystein Andreas Bjerke

- Hva må til for å ivareta og forbedre sikkerhetsnivået i norsk petroleumsvirksomhet?

- Min påstand er at det er mer sikkert å jobbe smart. Ved å fortsette arbeidet med standardisering og forenkling, vil det frigjøres kapasitet til å holde oppmerksomheten på HMS - selv med færre mennesker til å utføre oppgavene. Vi må sikre ledelseskapasitet og opplæring. Vi må slippe til de kreftene i organisasjonen som ser de gode løsningene, og som støtter endringsarbeidet. De er heltene våre og skal løfte industrien inn i de neste 50 årene. **D**

*LEAN: Veltrimmet/slank produksjon med minst mulig sløsing.

“Alle toer sine hender og hevder de ikke har ansvar.”

HVA MENER DU?

LEIF SANDE

Forbundsleder, Industri Energi. Fagforbundet organiserer ansatte innen olje, gass og landbasert industri. Industri Energi har 61 000 medlemmer og 3 000 tillitsvalgte.

- Står sikkerheten ved et veiskille?

- Jeg frykter at mye har gått bra så lenge på norsk sokkel at man nå slapper av med sikkerhetstenkingen når sparepolitikken skal gjennomføres.

- Jeg er også skremt av regelverket vårt. Når det skjer en dødsulykke på norsk sokkel på grunn av for liten høydeforskjell mellom sjø og boligkvarter, som folk hevder de ser med det blotte øye, blir jeg skremt. Når noe er blitt godkjent, ser det ut som om godkjenningen bare stemples videre. Alle toer sine hender og hevder de ikke har ansvar. Det gjelder DNV-GL, Ptil, operatører, entreprenører og Sjøfartsdirektoratet. Vi har fått et byråkrati som kjennetegnes av papirflytting. EU-kontrollen på biler må du ta annethvert år. Du kan ikke komme med en godkjenning fra gangen før

og be om å få den stemplet, slik det virker å være for samsvarsuttalelser (SUT) og klassifisering for norsk sokkel.

- RNNP-resultatene for 2015 var et varsko, der flere viktige indikatorer viste negativ utvikling. Hva tror du er årsaken til denne utviklingen?

- Jeg frykter at det slappes av både hos oljeselskaper, myndigheter - og kanskje hos oss også.

- På hvilken måte vil dere i Industri Energi bidra til kontinuerlig forbedring av sikkerheten?

- Vi skal jobbe for mer kontroll, bedre regelverksoppfølging og for å unngå tidspress. **D**

HVA MENER DU?

GRO GULLHAUG

Klubbleder i Safe Wintershall.
Ansatt i Wintershall som
prosesstekniker på Bragefeltet.
27 års erfaring fra bransjen.



Foto: Mette Møllerop/SAFE

- Står sikkerheten ved et veiskille?

- Ja

- Hva begrunner du svaret med?

- Kostnadsbesparelsene går ut over sikkerheten offshore; det er det generelle inntrykket som sitter igjen når man snakker med folk i industrien.

- Forebyggende vedlikehold blir utfordret. Det går lengre tid mellom revisjonsstansene offshore på de fleste innretningene. Dette utfordrer anleggsintegriteten.

- Fravær blir ikke kompensert for, med unntak av å dekke beredskapsroller eller grunnbemanning/sikkerhetsbemanning. Dette gir merbelastning på de andre om bord. Det brukes mindre tid på opplæring, og en del intern kompetanse på de forskjellige plattformene forsvinner.

- Beredskapskurs blir redusert, verne-tjenesten svekkes og erfaringsoverføringen på tvers av fag, plattformer og selskaper forsvinner.

- Kontraktørfirmaene blir presset på pris, og jobbutførelse i forhold til kvalitet og løsninger blir deretter. At folk blir sagt opp eller permittert mens de er på jobb offshore, er i seg selv en sikkerhetsrisiko.

- Hva må til for å ivareta og forbedre sikkerhetsnivået i norsk petroleumsvirksomhet?

- Tidligere og bedre samarbeid mellom bedriftene og arbeidstakerne. Vi må sammen finne en felles løsning som ikke går på bekostning av sikkerheten. Det er viktig å tenke langsiktig, også i dårlige tider. I en periode som nå, med mye nedskjæringer og omorganiseringer, er det veldig riktig å plassere sikkerhet i fører-setet. Man må ikke spare seg til fant. **1**

HVA MENER DU?

OLE ANDREAS ENGEN

Professor ved SEROS (Senter for risikostyring og samfunnssikkerhet) ved Universitetet i Stavanger. Engen ledet ekspertgruppen *Tilsynsstrategi og HMS-regelverk i Norsk Petroleumsvirksomhet*, som avga sin rapport til Arbeidsdepartementet 20. august 2013.

“Først og fremst må vi verne om det sterke institusjonelle samarbeidet om sikkerhet som eksisterer i Norge; nemlig treparts-samarbeidet.”



Foto: Elisabeth Tønnessen/UiS

- Står sikkerheten ved et veiskille?

- Ja, jeg tror sikkerheten står ved et veiskille – ikke minst på grunn av de kostnadsutfordringene vi har sett den siste tiden knyttet til et generelt lavere oljeprisnivå.

- Hva begrunner du svaret med?

- Oljeselskapene og leverandørenes behov for å kutte kostnader, er viktige faktorer som truer sikkerheten. Selv om man ikke liker å si det høyt, er det og har alltid vært en tradisjonell motsetning mellom sikkerhet og økonomi. Det gjelder ikke bare i oljeindustrien.

- Hva må til for å ivareta og forbedre sikkerhetsnivået i norsk petroleumsvirksomhet?

- Først og fremst må vi verne om det sterke institusjonelle samarbeidet om sikkerhet som eksisterer i Norge; nemlig trepartssamarbeidet. Der spiller Ptil en sentral rolle. For det andre må det sikres at Ptil fortsetter å være et kompetent, sterkt og tydelig tilsyn som kan følge med tiden og utvikle tilsynsstrategier som er tilpasset framtidens utfordringer. **D**

HVA MENER DU?

LINN KATRINE HØIE

Senior HSEQ-advisor,
Capricorn Norge.
Selskapet ble prekvalifisert
som operatør på norsk sokkel
i november 2015 og er operatør
for to utvinningstillatelser
- én i Norskehavet og én i
Barentshavet. Utvinnings-
tillatelsen i Barentshavet
(PL 856) ble tildelt i 23.
konsesjonsrunde.

- Står sikkerheten ved et veiskille?

- Sikkerhet og forebygging av ulykker handler om å ta de riktige veivalgene, og innse at forutsetningene vil endre seg hele tiden. Derfor vil jeg heller bruke begrepet *veivalg* enn *veiskille*. Det er de gode beslutningene som gir gode veivalg og god sikkerhet. Vi velger selv veien, og farten.

- Sikkerheten på norsk sokkel er og har vært svært god i en årrekke. Vi er verdensledende, og jeg er overbevist om at vi fortsatt kommer til å være det. Derfor vil jeg påstå at *sikkerheten* ikke har kommet til et veiskille, men at det som påvirker sikkerheten mest - organisasjonene og menneskene som utfører aktivitetene - står oppi store endringer og usikkerhet, som skaper bekymring og utrygghet.

- Til tross for at grepene som gjøres nå kanskje er nødvendige, må vi som ansvarlige kanskje i *enda* større grad se på de langsiktige konsekvensene av nedbemanning og gjøre systematiske vurderinger av hvilke konsekvenser dette får for sikkerheten på kort sikt og lang sikt - før beslutninger tas. God endringsledelse og risikohåndtering er nøkkelen, og her tror jeg vi har et stort forbedringspotensial. Jeg er overbevist om at det ligger mye spennende foran oss, også flere veiskiller som jeg tror bransjen vil håndtere på en god måte. ①



Foto: Kristin Kalgraff



“Næringen og Norge har ikke råd til en storulykke. Det gjelder naturligvis rent menneskelig og miljømessig, men også økonomisk og for vårt omdømme. Det er bare én metode vi vet fungerer for å unngå slike ulykker, nemlig systematisk og gjennomgående arbeid for å forbedre helse, miljø og sikkerhet.”

ERNA SOLBERG
Statsminister

DIALOG



DIALOG vert utgitt
av Petroleumstilsynet (Ptil)
www.ptil.no

REDAKSJON

Inger Anda (sjefredaktør/journalist)
Øyvind Midttun (redaktør/journalist)
Eileen Brundtland (nettredaktør/journalist)
Thor Gunnar Dahle (journalist)
Morten Gjerstad (videojournalist)
Janne N'Jai (grafisk designar)
Margrethe Hervik (distribusjon)
Gunlaug Leirvik (fotoassistent)

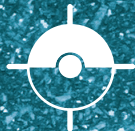
TRYKK: Kai Hansen Trykkeri
PAPIR: 190/100 g Highland Offset
OPPLAG: 7 500 norske, 2 500 engelske

Redaksjonen vart avslutta 12. august 2016.

*Meiningane som kjem fram i Dialog,
representerer ikkje nødvendigvis
det offisielle synet til Ptil.*

DIALOG

ISSN 1893-7284



PETROLEUMSTILSYNET

DIALOG SOM
NETTMAGASIN
ptil.no/magasin

