

# Rapport etter tilsyn

Rapport	
Rapporttittel <b>Rapport fra tilsyn med Vår Energi - Jotun FPSO – prosjektstyring og prosjektoppfølgning etter PUD</b>	Aktivitetsnummer 064001202
Gradering	
<input checked="" type="checkbox"/> Offentlig	<input type="checkbox"/> Begrenset
<input type="checkbox"/> Utenfor offentlighet	<input type="checkbox"/> Fortrolig
<input type="checkbox"/> Strengt fortrolig	
Involverte	
Hovedgruppe T-2	Oppgaveleder Per Eivind Steen
Deltakere i revisjonslaget Bård Johnsen, Lars Geir Bjørheim, Odd Tjelta, Per Eivind Steen, Leif Dalsgaard	Dato 20.12.2021

## 1 Innledning

Vi førte tilsyn i perioden 9. – 10. november 2021 med Vår Energi (VE) sin tilrettelegging og gjennomføring av prosjektstyring knyttet til oppgradering og levetidsforlengelse av Jotun FPSO. Tilsynet var en videreføring av tilsyn 3. – 4. juni 2021.

Modifikasjon av Jotun FPSO inngår i VEs "Balder Future Project" som i tillegg til modifikasjonen av Jotun FPSO omfatter havbunnsutbygging med undervannsproduksjonssystem (SPS), undervanns kontrollkabler, stigerør og rørledninger (SURF) samt boring av 13 produksjonsbrønner og en vanninjeksjonsbrønn. Etter oppgradering og levetidsforlengelse vil Jotun FPSO tas ut på en ny lokasjon på Balder/Ringhorne-feltet. Balder Future og boreprogrammet på Ringhorne (phase IV) inngår i Balder X prosjektet.

Tilsynet var i form av et møte med utgangspunkt i siste reviderte gjennomføringsplan for prosjektet (Baseline 4) og ble gjennomført på verftet (Rosenberg Worley). Oppsummeringsmøtet ble gjennomført som nettmøte dagen etter.

Tilsynet var godt planlagt og tilrettelagt med informative og godt dekkende presentasjoner. Svar på våre oppfølgingsspørsmål viste stor grad av engasjement og åpenhet.

## 2 Bakgrunn

Selskapenes arbeid i planlegging og gjennomføring av prosjekter har betydning for kvalitet, sikkerhet og arbeidsmiljø i det ferdige produktet.

Mangler i prosjektstyring kan føre til negative HMS effekter blant annet som følge av for optimistiske planer, underestimering og uoverensstemmelser mellom reell status og det som fremgår av dokumentasjon. Dette kan ha konsekvenser for etterlevelse av krav til sikkerhet og arbeidsmiljø fordi slike prosjektrelaterte risikoer kan ha en negativ påvirkning på blant annet:

- vektlegging av kvalitetshensyn i prosjektet videre
- kvaliteten av tekniske leveranser
- tilrettelegging for sikker oppstart og drift

Prosjektstyring er derfor et av flere prioriterte tema i vår tilsynsstrategi fremover og er forankret i tildelingsbrevet av 2020, samt vårt mål i tildelingsbrevet av 2021 om reduksjon av risiko for storulykker i petroleumssektoren.

Tilsynet omfattet VEs planlegging-, oppfølging- og styring av gjenstående arbeider frem til Jotun FPSO tas ut på ny lokasjon. Dessuten håndtering av tidligere påvist avvik om planlegging og forbedringspunkt knyttet til oppfølging.

## 3 Mål

Målet med tilsynet var å verifisere at prosjektet gjennomføres i tråd med HMS-regelverket, og at VE i sin prosjektstyring ser til at de i prosjektgjennomføringsfasen reduserer risiko og forebygger ulykker under oppstart og i driftsfasen.

## 4 Resultat

### 4.1 Generelt

I henhold til forhåndsavtalt dagsorden presenterte VE temaene for tilsynet. Disse dekket:

- Informasjonsinnhenting og -formidling for planlegging av aktivitetene, beslutningsgrunnlag og analyse
- Plan, bemanning og fremdriftsstatus for gjenstående arbeider i volum og tid
- Samordning på ulike nivå og områder; vurdering av grad av modenhet i prosjekteringsunderlag og arbeidsomfang, håndtering av vekst og samordning mellom prosjektering, produksjon og systemutprøving
- Vurdering av HMS-risikoer og tiltak for sikker oppstart og drift

Gjeldende gjennomføringsplan for prosjektet (Baseline 4), er oppdatert (med data dato) juli 2021.

Vi observerte at det har vært gjort et betydelig arbeid med Baseline 4, men at det fortsatt er usikkerheter knyttet til robusthet, realisme i terminsetting av aktiviteter og harmonisering mellom disipliner og faser.

I tilsynet fremkom bl.a. følgende:

- Baseline 4 er en ambisiøs plan med tidspress, dog er det er tatt høyde for Covid-restriksjoner
- Fremdrift faller bak plan på prosjekteringsdisipliner og i produksjon, herunder også tidskritiske aktiviteter
- Jobbkort med «holds» hindrer oppbemanning og fremdrift i produksjon
- Det er identifisert etterslep av prosjekteringstimer som ikke er budsjettert for
- Fortsatt usikkerhet knyttet til arbeidsomfang som følge av inspeksjoner som fortsatt pågår, samt avvikshåndtering og funn fra risikovurderinger (GAP- og HAZOP punkter) som ikke er korrigert
- Største risikoer i risikoregister knyttet til gjennomføringsplan var uendret før og etter baseline oppdateringen, i tillegg er nye risikoer kommet til
- Baseline fra verft er ikke i forventet kvalitet, jf. Baseline Update Report
- Plan for systemutprøving er ikke integrert eller harmonisert med prosjekterings- og byggeplan. Dette er planlagt gjort i neste baseline

Revidert milepæl for ferdigstilling av alle arbeidene på verftet (inkludert klargjøring for uttailing), «FPSO Sail out», er nå 1. mai 2023.

Ifølge prosjektet er det ikke aktuelt å overføre arbeid planlagt utført på verft til offshore («Carry over Work»).

For å oppnå sikker oppstart og drift fremhevet VE følgende:

- At overleverte systemer er ferdige
- Unngå endringer offshore
- Sikre at alle eventualiteter er dekket i oppstartprosedyrene
- Tilstrekkelig bemanning
- Vedlikeholdsplan del av overlevering

Neste baseline (Baseline 5) er planlagt med data dato januar 2022. Ifølge VE vil prosjektet da være tilbake med halvårlige baselinerevisjoner i januar og juli, i tråd med selskapets styrende dokumenter og etablert industripraksis.

Planlegging for dette pågår.

Det ble ikke påvist nye avvik eller forbedringspunkt i tilsynet.

## 4.2 Oppfølging av avvik

I tråd med innhold i varsel om tilsyn har vi verifisert hvordan VE har håndtert tidligere påviste avvik som del av dette tilsynet.

Følgende avvik har vi funnet at ikke er fullt ut håndtert i tråd med selskapets tilbakemelding av 26.08.2021,

- Avvik om «Mangelfull planlegging av aktivitetene i virksomheten» fra kapittel 5.1.1 i rapport etter tilsyn av 24.06.2021, vår journalpost 2020/968

Begrunnelse: I tilbakemeldingen heter det; *Revisjon av gjennomføringsplan og kostestimat for Baseline 3, [...] er nå ferdigstilt. Den nye planen inkluderer økt arbeidsomfang og bemanning [...].* I tilsynet 3. – 4. juni 2021 fikk vi opplyst at Baseline 3 ville danne grunnlaget for Baseline 4 med et redusert risikobilde. Jamfør kapittel 4.1 om usikkerheter knyttet til nærværende gjennomføringsplan, vil vi avvente Baseline 5 før vi eventuelt anser avviket som korrigeret.

## 5 Observasjoner

Vi har to hovedkategorier av observasjoner:

*Avvik:* Observasjoner der vi *påviser* brudd på/manglende oppfylning av regelverket.

*Forbedringspunkt:* Observasjoner der vi *mener å se* brudd på/manglende oppfylning av regelverket, men ikke har nok opplysninger til å kunne påvise det.

### 5.1 Avvik

Det ble ikke påvist nye avvik i tilsynet.

### 5.2 Forbedringspunkt

Det ble ikke påvist nye forbedringspunkt. Observasjon i tilsyn 3. – 4. juni 2021 om oppfølging ansees å være korrigeret.

## 6 Andre kommentarer

VE har styrket sin oppfølging av prosjektet med flere posisjoner og har nå sin prosjektorganisasjon lokalisert på verftet.

Det er inngått et tillegg til kontrakt med verftet om overdragelse av ansvar for systemutprøving fra verft til VE. I tillegg er det inngått et tillegg til kontrakt med

verftet som tar sikte på i større grad å gi tilgjengelighet til ressurser og tilrettelegge for integrert og effektivt samarbeid i prosjektgjennomføringen.

## **7 Deltakere fra oss**

Per Eivind Steen, Fagområde HMS-styring (oppgaveleder)

Bård Johnsen, Fagområde prosessintegritet

Lars Geir Bjørheim, Fagområde konstruksjonssikkerhet

Odd Tjelta, Fagområde prosessintegritet

Leif Dalsgaard, kontaktperson

## **8 Dokumenter**

Følgende dokumenter ble benyttet under planleggingen og utføringen av tilsynet:

- Styrende dokumenter for prosjektgjennomføringen mottatt i forbindelse med tidligere tilsyn med prosjektet
- 2021 09 Balder X Monthly Report.pdf
- Signed\_Balder\_X\_Baseline\_Update\_R.pdf
- MR-ROS-JLE-0043 Monthly report SEPTEMBER 2021, samt vedlegg 12.1 til denne
- JT01-RO-A-LA-0001 Rev 13 FPSO MDR

Følgende dokumenter har vi bedt om og vil bli ettersendt når de foreligger:

- PEM gate 3 review/ status report
- Baseline 5, («Baseline Update Report», eller tilsvarende)

## **Vedlegg A      Oversikt over intervjuet personell**