

## Rapport etter tilsyn

Rapport	
Rapporttittel <b>Tilsyn med integrerte operasjoner på Njord A</b>	Aktivitetsnummer 001107039
	Saksnummer 2026/419

Gradering	
<input checked="" type="checkbox"/> Offentlig	<input type="checkbox"/> Unntatt offentlighet

Involverte	
Hovedgruppe A-1	Oppgaveleder [Redacted]
Deltakere i revisjonslaget [Redacted]	Dato 8.6.2026

### 1 Innledning

Vi førte tilsyn i form av revisjon med Equinor styring av integrerte operasjoner på Njord A i april 2026. Det ble gjennomført åpningsmøte på land den 24. april, og verifikasjoner på innretningen i perioden 27.4.2026 - 30.4.2026. Det ble i etterkant gjennomført et møte og intervjuer i Onshore Operation Center (OOC) hos boreserviceselskapet Halliburton i Tananger den 5.5.2026.

Tilsynet rettet seg mot Equinor og hvordan de styrer samspillet mellom de tre partene, Equinor, Halliburton og KCAD som er del av integrerte operasjoner innen boring (IO) om bord på Njord A.

### 2 Bakgrunn

Siden 2018 har Havindustritilsynet fulgt opp Equinors integrerte operasjoner. Vi begynte med å innhente kunnskap om IO-modellen, for så å føre tilsyn med implementering og gjennomføring av IO-modellen på henholdsvis:

- Gullfaks A (2019)
- Oseberg Sør (2020)
- Heidrun (2022)

Funn fra disse tilsynene resulterte i at vi i januar 2023 ga Equinor et pålegg (vår sak: 2021/895).

Det ble i etterkant av pålegget gjennomført ett IO-tilsyn på Gullfaks A i 2024 og ett på Grane i 2025. Tilsynet på Njord A var det tredje tilsynet i forbindelse med oppfølging av pålegget gitt i 2023.

### **3 Mål**

Målet med tilsynet var å vurdere hvordan Equinor sammen med boreentreprenør (KCAD) og bore- og brønnserviceselskap (Halliburton) styrer storulykke- og arbeidsmiljørisiko med anvendelse av IO slik at det bidrar til at et høyt nivå for helse, miljø og sikkerhet etableres, opprettholdes og videreutvikles, samt oppfølging av pålegget gitt januar 2023.

### **4 Resultat**

#### **4.1 Generelt**

Tilsynet viste at Njord A benyttet en begrenset variant av IO3-modellen, i intervjuer omtalt som «IO-Light», hvor kun enkelte funksjoner var flyttet til land i fase 1 av implementeringen.

Dette innebar blant annet at én av to dataingeniører, to retningsborere og to MWD-ingeniører var flyttet til landbasert operasjonssenter (OOC), mens både boreslamingeniør og sementer fortsatt har arbeidsted offshore. Samtidig var det etablert en ny offshore-stilling som «Tool Specialist», som utførte enkelte av arbeidsoppgavene som tidligere var gjort av de stillingene som var flyttet til OOC i land. Halliburtons personell om bord på Njord A var i tillegg styrket gjennom en Service pusher-stilling som ble introdusert i forbindelse med IO-modellen.

Valget av en begrenset IO3-modell ble begrunnet med innretningsspesifikke forhold som begrenset dekksplass, utfordringer knyttet til sementpumpen og hovedsakelig manuelt opererte ventiler i pumperommet.

Det ble videre opplyst at selskapet ikke hadde noen planer om å gå videre til fase 2 av IO-modellen, og redusere offshorebemanning innenfor borevæske- og sementeringstjenester. Eventuell videre implementering og endringer i offshorebemanningen skulle i så fall baseres på nye risikovurderinger.

Når det gjaldt roller og ansvar, viste tilsynet at disse i hovedsak fremstod som avklart mellom offshore- og landorganisasjonen. Dette skilte seg positivt ut sammenlignet med tidligere IO-tilsyn, hvor uklar rollefordeling hadde vært et tema.

Tilsynet viste samtidig at omfanget av krysstrening var begrenset. Tool Specialist hadde overtatt enkelte oppgaver fra roller som var flyttet til land, men siden personellet i stor grad var rekruttert fra disse fagmiljøene, hadde behovet for opplæring vært begrenset. Det ble også observert at enkelte arbeidsoppgaver var

overført til andre faggrupper, blant annet håndtering av gastrap-systemet når Halliburton-personell ikke var om bord. Det var utarbeidet egne prosedyrer og manualer for dette arbeidet. Den begrensede omfordelingen av arbeidsoppgaver så ut til å ha vært en medvirkende årsak til klar rolle- og ansvarsavklaring mellom hav og land, og at det ikke var utfordringer med krysstrening av ansatte offshore.

Under tilsynet ble det opplyst at i forbindelse med håndtering av radioaktive kilder må det være én sertifisert person som håndterer kildene, samt én person som assisterer under arbeidet. Flere offshore-roller hadde fått opplæring i å assistere ved håndtering av radioaktive kilder, men det var kun Tool Specialist som hadde sertifisering til å håndtere selve kildene.

Tilsynet identifiserte enkelte tekniske utfordringer knyttet til kommunikasjon mellom offshore-installasjonen og landorganisasjonen. Flere opplyste i intervju at radioforbindelsen til OOC periodevis hadde vært ustabil, noe som ble opplevd som utfordrende under operasjonen. Dokumentgjennomgangen viste samtidig at det var etablert stoppekriterier for tap av kommunikasjon, samt alternative kommunikasjonsløsninger som Teams, telefon og backup-løsninger for radio. Det var gjort forsøk på å rette opp i problemene, og vi fikk også opplyst at Equinor hadde konkrete planlagte aktiviteter for å forsøke å få løst dette.

Det kom også frem i oppstartsmøte og intervju at det har vært utfordringer knyttet til nettverkstilkoblingen mellom Njord A og Halliburton sitt landbaserte operasjonssenter (OOO). Nettverket var ikke koblet til nødstrøm, noe som medførte at forbindelsen ble brudd ved NAS1-(Nød Avstenging System nivå1) situasjoner. NAS1 aktiveres ved utslag på en gassdetektor. Det ble opplyst at dette ikke påvirket muligheten til å overvåke volumkontroll og gassnivå fra boredekk på Njord A. Som et kompensierende tiltak for mulig bortfall av nettverksforbindelse for Halliburton til OOC var det satt inn en ekstra dataingeniør på nattskift offshore for å kunne håndtere situasjoner offshore. Det var også etablert stoppekriterier for ulike scenarioer knyttet til tap av datastrøm og kommunikasjon til land. Under tilsynet fikk vi opplyst at problemet antas å kunne løses ved en mindre teknisk tilpasning, og at utbedring var planlagt gjennomført innen kort tid.

## **4.2 Oppfølging av avvik**

Følgende avvik har vi funnet at er håndtert i tråd med aktørens tilbakemelding av 19.11.2025:

- Avvik om «Manglende risikovurdering rettet mot krav til antikollisjon for rørhåndteringssystem» fra kapittel 5.1.2 i rapport etter tilsyn av 23.10.2025, vår journalpost 2025/204-18

- Avvik om «Mangelfulle tekniske og operasjonelle løsninger i slam- og kaksanlegg» fra kapittel 5.1.5 i rapport etter tilsyn av 23.10.2025, vår journalpost 2025/204-18

## 5 Revisjonsfunn

Vi har to hovedkategorier av revisjonsfunn:

*Avvik:* Revisjonsfunn der vi *påviser* brudd på/manglende oppfylling av regelverket.

*Forbedringspunkt:* Revisjonsfunn der vi *mener å se* brudd på/manglende oppfylling av regelverket, men ikke har nok opplysninger til å kunne påvise det.

### 5.1 Avvik

Ingen avvik ble identifisert i dette tilsynet

## 6 Deltakere fra oss



## 7 Dokumenter

Følgende dokumenter ble benyttet under planleggingen og utføringen av tilsynet:

- Utkast til program NJOA IO - Tilsyn med integrerte operasjoner på Njord A.pdf
- Intervju knyttet til Njord A - Havtil besøk hos OOC 05052026.pdf
- Njord K-AMU Representanter.pdf
- Role and Responsibilities Service Pusher - GD-NO-HAL-HPM-EQNR-003.pdf
- IO implementation Njord - Risk Review - Technical Risks.pdf
- Njord A - DETAILED Sperry Equipment Maintenance v1 (1).pdf
- Njord A - IO3 modell beskrivelse.pdf.pdf
- Presentasjon fra Havtil oppsummeringsmøte etter tilsyn med integrerte operasjoner på Njord A 30042026.pdf
- Etterspurt informasjon - Havtil besøk hos OOC besøk 05052026.pdf
- Oppsummeringsmøte Tilsyn med Integrerte operasjoner på Njord A.pdf.pdf
- Checklist\_Completed implementation IO Phase 1\_Njord A.pdf
- Dokumentliste Sendes Havtil\_IO\_NJOA.pdf
- Etterspurt dokumentasjon - FV rutine rengjøring av filter - Equinor Njord A.pdf
- Forbedringskampanje shaker- og pumperom - 29.04.26.pdf.pdf

- Role and Responsibilities Offshore Tool Specialist GD-NO-HAL-HPM-EQNR-009.pdf
- 3848591 • Samlesynergi for IO3 Njord A • Synergi Life.pdf.pdf
- Oppdatering fra Equinor på status avvik 5.1.2 og 5.1.5 - Tilsyn med integrerte operasjoner 2025.pdf
- Dokumentasjon ifm tilsyn med integrerte operasjoner på Njord A.pdf
- IO implementation Njord - Risk Review - Operational Org Risks.pdf
- 3009942 • Njord B&B IO3 implementation risk assessment works • Synergi Life.pdf
- Methodology for Integrated Operations in Drilling and Well.pdf
- Forslag til praktiske avklaringer tilsyn med integrerte operasjoner Njord A - Inn og ut korrespondanse.pdf
- Vedr intervju av personell - Tilsyn med integrerte operasjoner Njord A.pdf
- Organisasjonskart Njord A - Onshore og Offshore.pdf
- Oversendelsesmelding - K-AMU representanter - Tilsyn med integrerte operasjoner - Njord A NJOA.pdf
- Self-assessment - Establishment and operation of Halliburton OOC - HF and HWE - October 2024 - Approved.pdf.pdf
- Oppstartsmøte tilsyn Havtil uke 18 - IO Njord A.pdf.pdf
- Njord A - Checklist ready for transition phase.pdf
- Varsel om tilsyn med integrerte operasjoner på Njord A - Aktivitet 001107039.pdf
- Praktiske avklaringer tilsyn med integrerte operasjoner Njord A - Inn og ut korrespondanse.pdf
- Report - Njord IO3 Implementation Phase1\_ Pilot risk assessment.pdf
- Havtil program Njord A IO 2 Revidert 24 4 2026.docx.pdf
- Tilbakemelding på forespørsel om utsettelse av tilsyn med integrerte operasjoner på Njord A.pdf
- Oppdatering fra Equinor - Avvik tilsyn 2025 - Liste over forbedringsforslag og status - Tilsyn med integrerte operasjoner Njord A.pdf
- IO-3\_Stop criteria Njord A.pdf
- Etterspurt dokumentasjon vedr tilsyn med integrerte operasjoner på Njord A.pdf
- Avklaringer vedr intervju ifm tilsyn med integrerte operasjoner Njord A.pdf