

Rapport etter tilsyn

Rapport	
Rapporttittel Tilsyn med Heimdal – oppfølging av drift og vedlikehold mot avslutning og fjerning	Aktivitetsnummer 001036023 (Equinor) 003000403 (Gassco)
Gradering	
<input checked="" type="checkbox"/> Offentlig	<input type="checkbox"/> Begrenset
<input type="checkbox"/> Unntatt offentlighet	<input type="checkbox"/> Fortrolig
<input type="checkbox"/> Strengt fortrolig	
Involverte	
Hovedgruppe T-1 og T-L	Oppgaveleder Morten A. Langøy
Deltakere i revisjonslaget Morten A. Langøy, Trond E. Sundby, Espen Landro, Eivind Jåsund, Semsudin Leto, Kjell Arild Anfinsen	Dato 5.6.2020

1 Innledning

Vi har ført tilsyn med Gassco og Equinor sin oppfølging av drift og vedlikehold mot avslutning og fjerning av Heimdal hovedplattform (HMP) og Heimdal stigerørsplattform (HRP). Innretningene fungerer både som vertsplattform for satellittfelter og et koblingspunkt for en del av gasstransportnettverket på norsk sokkel.

Tilsynet ble opprinnelig planlagt som et møte i Equinors landorganisasjon på Sandsli den 7. og 8. mai 2020 og om bord på innretningene i uke 20. Som følge av koronapandemien ble tilsynet på land tilpasset og gjennomført ved hjelp av digitale løsninger (nettmøte) på de varslede datoene, mens offshoreverifikasjonen foreløpig er utsatt.

2 Bakgrunn

Tilsynet inngår i vår langsiktige oppfølging av HMP der Equinor er operatør og HRP der Gassco er operatør og Equinor er teknisk tjenesteyter (TSP). Det har tidligere vært utfordringer med arbeidsomfang og kapasitet til å få gjennomført utestående vedlikeholds- og modifikasjonsarbeid på innretningene. Det er planlagt nedstenging av feltet i nær framtid og Gassco har satt i gang et prosjekt for sammenkobling av transportrørene til og fra Heimdal på havbunnen.

3 Mål

Målet med tilsynet var å se til at Gassco ivaretar sitt påseansvar og at Equinor har etablert en driftsmodell med tilstrekkelig kapasitet til å håndtere normale drifts- og

vedlikeholdsoppgaver slik at drift av innretningene er i samsvar med egne krav og krav i regelverket.

4 Resultat

4.1 Generelt

Vi har i tilsynet fått presentert et samstemt bilde, der det har vært et betydelig løft på tilstand og vedlikehold de seinere år. Robustgjøringsprosjektet fra 2016 trekkes fram som en viktig grunn til dette.

Vi fikk opplyst at beslutning om feltets videre drift skulle tas 1. juni 2020. Dette er krevende beslutningsprosesser da det er flere operatører og lisenser med forskjellige behov og interesser.

Vi har ikke mottatt signaler i dette tilsynet på at tap av kjernekompetanse er et problem i denne fasen. Men det er oppmerksomhet på dette i ledelsen både hos Equinor og Gassco.

4.1.1 Påseansvar – Gassco

Gassco informerte om at de utfordrer Equinor i saker der de ikke har sett god utvikling, og at de på Heimdal har sett en god utvikling. Den største utfordringen som krever oppmerksomhet er kapasitet og kompetanse i Heimdalorganisasjonen fremover. Vi har ikke mottatt signaler i dette tilsynet på at tap av kjernekompetanse er et problem i denne fasen. Men det er oppmerksomhet på dette i ledelsen både hos Equinor og Gassco.

4.1.2 Verifikasjon

Equinor ga en presentasjon av deres bekreftelsesaktiviteter. En av disse er «Teknisk tilstand og sikkerhet» (TTS) som gjennomføres av fagpersonell utenfor Heimdalorganisasjonen. Forrige TTS ble gjennomført i 2015 og det er til vurdering en ny gjennomgang i 2021. Om den skal gjennomføres og omfang av gjennomføringen er så langt ikke besluttet. Vi ble i tilsynet vist observasjoner fra forrige TTS som ikke er lukket.

4.1.3 Teknisk integritet på barrierer

Equinor benytter Technical Integrity Management Program (TIMP) for å få oversikt over barrierenes (ytelsesstandarder (PS)) tekniske tilstand med karaktersetting. Dette er demonstrert som et godt verktøy, og som kombinert med andre verktøy og informasjon i selskapet, gir oversikt over barrierestatus. Det har vært positiv utvikling på TIMP-karakterene for Heimdalinnretningene de senere årene. Det ble opplyst at TIMP-bildet for innretningene stemmer godt med tilbakemeldinger på den faktiske tilstanden på innretningene.

Det ble opplyst om planer for forbedring og vedlikehold av tilstand på barrierene. Vi fikk videre opplyst at det for HMP-innretningen planlegges med fire barrierer (PS'er) med karakter D mens tre planlegges forbedret til karakter C i løpet av 2020. Det er også pågående arbeid med PS20 Konstruksjon på skipsstøt da ny revisjon av Norsok N-003 har en økning i støtenergi ved skipskollisjon. For HRP skal to PS'er løftes til karakter C i løpet av 2020, som PS12- Prosessikkerhet der arbeid er i gang på SAT-tabeller. Denne utfordringen ble identifisert ved forrige TTS-gjennomgang i 2015.

4.1.4 Vedlikehold

Equinor følger de overordnede styrende dokumenter for vedlikeholdsstyring selv om det nærmer seg avslutning av feltet. I styringen av vedlikeholdet er det utviklet visualiseringsverktøy for å få bedre oversikt over status for vedlikeholdet og prioriteringer og planlegging av vedlikeholdet over tid. Ytelsesindikatorer (KPIer) viser positiv utvikling de senere år.

På spørsmål om konsekvenser av pandemien ble det opplyst at det opprinnelig var begrenset med modifikasjonsaktiviteter som var planlagt i perioden og dermed lite som var utsatt. Videre ble det opplyst at den største utfordringen for Heimdal nå var korrosjon generelt og i den sammenheng ble viktigheten av opprettholdelse av inspeksjonsprogrammene fremhevet. Det ble også sagt at det viktigste prioriteringsområdet i de neste fem årene er å opprettholde en standard som er god nok og i henhold til krav i hele avslutnings- og fjerningsfasen.

4.1.5 Planer mot avslutning og fjerning

Vi fikk opplyst i tilsynet at organisasjonen som arbeider med planer for avslutning og fjerning (Decom-prosjektet) av Heimdalinnretningene er overført til enheten Forlenget Felt Levetid (FLX) i Equinor fra 1. april i år.

4.2 Tidligere observasjoner

Det ble ikke varslet om oppfølging av tidligere avvik i dette tilsynet.

5 Observasjoner

Vi har to hovedkategorier av observasjoner:

Avvik: Observasjoner der vi påviser brudd på/manglende oppfylging av regelverket.

Forbedringspunkt: Observasjoner der vi mener å se brudd på/manglende oppfylging av regelverket, men ikke har nok opplysninger til å kunne påvise det.

Grunnet pandemisituasjonen ble gjennomføringen av tilsynet endret der landdelen ble gjennomført som videomøter mens offshoreverifikasjonen er utsatt. Som

konsekvens ble graden av stikkprøver begrenset. Det ble ikke påvist avvik i tilsynet. Det ble heller ikke identifisert forbedringspunkt i tilsynet.

6 Deltakere fra oss

Trond E. Sundby	Fagområde Konstruksjonssikkerhet
Espen Landro	Fagområde Prosessintegritet
Eivind Jåsund	Fagområde HMS-styring
Semsudin Leto	Fagområde HMS-styring
Kjell Arild Anfinsen	Fagområde Konstruksjonssikkerhet
Morten Andre Langøy	Fagområde Konstruksjonssikkerhet (oppgaveleder)

7 Dokumenter

Følgende dokumenter ble benyttet under planleggingen og utføringen av tilsynet:

- Presentasjoner oversendt og gitt i møtet
- Organisasjonskart Equinor og Gassco
- Oversikt over relevant dokumentasjon knyttet til drift og vedlikehold
- TIMP-status, med forklaringer, for Heimdal
- Partner Månedrapport Mars
- AO-plan
- Heimdal riser platform residual life time assessment 2020- rapportkladd
- TR1055 Performance standards, versjon 9
- Søk i vedlikholdssystem og interegitetsprogram (TIMP)

Vedlegg A - oversikt over personell i tilsynet