



# Revisjonsrapport

Rapport	
Rapporttittel <b>Tilsyn med styring av beredskap på Ringhorne</b>	Aktivetsnummer 007027512
Gradering	
<input checked="" type="checkbox"/> Offentlig	<input type="checkbox"/> Begrenset
<input type="checkbox"/> Unntatt offentlighet	<input type="checkbox"/> Fortrolig
<input type="checkbox"/> Strengt fortrolig	
Involverte	
Hovedgruppe T-3	Oppgaveleder Anne Marit Lie
Deltakere i revisjonslaget Irja Viste-Ollestad, Aina Eltervåg, Rita S. Husebø, Anne Marit Lie	Dato 28.4.2017

## 1 Innledning

Vi har ført tilsyn med ExxonMobils styring av beredskap på Ringhorne. Tilsynet ble gjennomført med et oppstartsmøte i selskapets lokaler 21.12.2016 samt intervjuer med ledelsen på land 22.12.2016. I tidsrommet 3. til 5.1.2017 fortsatte vi med møter, intervjuer, samtaler og verifikasjoner på Ringhorne. Den 3.2.2017 ble det holdt et avklaringsmøte med ExxonMobil i deres lokaler.

Tilsynet ble varslet 23.11.2016. Det inngår i en tilsynsserie om aktørenes styring av beredskap på sokkelen i 2017.

ExxonMobil hadde lagt forholdene godt til rette for gjennomføringen av tilsynet, og involvert personell bidro på en konstruktiv og positiv måte.

## 2 Bakgrunn

Petroleumsnæringen er inne i en omstillingsprosess for å tilpasse seg endrede rammebetingelser. Det er samtidig aktørenes ansvar å sikre at krav til forsvarlig virksomhet, kontinuerlig forbedring og risikoreduksjon oppfylles.

I dette tilsynet ville vi særlig fokusere på at risiko vurderes enkeltvis og samlet i forkant av beslutninger, og at besluttede tiltak ivaretar en robust beredskap både på kort og lang sikt.

Under møtet med ledelsen på land bad vi om å få presentert prosesser og systemer som skal bidra til å sikre styringen av beredskapen på Ringhorne. Presentasjonen omfattet

- oversikt over aktiviteter
- mål og planer for beredskap
- OIMS – Operations Integrity Management System
- selskapets vurderinger/kriterier for en robust beredskapsorganisasjon
- oversikt over beslutningsunderlag og beslutningskriterier som ligger til grunn for beredskap.
- risikoanalysen

- beredskapsanalysen
- områdeberedskapen
- måling, verifisering og vurdering av innretningsspesifikke ytelseskrav til tekniske, operasjonelle og organisatoriske barrierer mht. beredskap på Ringhorne
- system for trening og øvelser i tilknytning til beredskap
- kontinuerlig forbedring

Disse temaene ble fulgt videre opp under verifikasjonene våre på Ringhorne, da ved gjennomgang av styrende dokumenter, presentasjoner, intervjuer med personell i beredskapsroller samt samtaler med vernetjenesten.

Videre ble det gjennomført en befaring på innretningen, ledet av sikkerhetsleder. Vi overvar deretter en beredskapsøvelse der førstelinjeberedskapsorganisasjonen ble mobilisert. Værforholdene hindret sjøsetting av innretningens MOB-båt.

Oppsummeringsmøtet ble holdt om bord, med deltakelse av personell fra land på telefon.

I oppfølgingsmøtet den 3.2.2017 ble ExxonMobil blant annet bedt om å utdype beredskapsfilosofien, nøkkelpersonell- og stedfortrederrollen og robustheten med hensyn til ledelse av beredskapen.

### **3 Mål**

Målet med tilsynet var å verifisere at ExxonMobils styring av beredskapen er i henhold til regelverkets krav.

### **4 Resultat**

Hovedinntrykket er at dokumenter, systemer og prosesser bidrar til å sikre en helhetlig styring av beredskap, men at beredskapsledelsen på Ringhorne er sårbar.

Vi påviste et avvik som gjelder robusthet i organisering av beredskapsledelse offshore.

### **5 Observasjoner**

Observasjonene våre deles generelt i to kategorier:

- Avvik: Observasjonene der vi mener å påvise brudd på regelverket.
- Forbedringspunkt: Observasjoner der vi ser mangler, men ikke har nok opplysninger til å kunne påvise brudd på regelverket.

## 5.1 Avvik

### 5.1.1 Beredkapsorganisasjonens robusthet

#### Avvik

Organiseringen av beredkapsledelsen om bord på Ringhorne fremstod ikke robust.

#### Begrunnelse

Etter gjennomgang av styrende dokumenter og intervjuer på land samt observasjoner under øvelsen om bord, fremstod organiseringen av beredkapsledelsen på Ringhorne som lite robust.

Selskapets alarminstruks beskriver en beredkapsledelse dimensjonert ut fra antall personer om bord (POB). En beredkapsledelse skal kunne håndtere DFU-ene uavhengig av POB. ExxonMobil har ikke definert hvem som utgjør nøkkelpersonellet i beredkapsorganisasjonen, men ser hele beredkapsorganisasjonen som nøkkelpersonell. Det er uklart hvordan selskapet planlegger å håndtere situasjoner effektivt ved frafall av nøkkelpersonell.

I henhold til selskapets beredkapsanalyse (2010) og alarminstruks skal bemanningen i kontrollrommet være fire personer: Én kontrollromsoperatør på vakt, én senior produksjonstekniker på vakt (fast bemanning i sentralt kontrollrom (SKR)), én senior produksjonstekniker av vakt og én plattformsjef.

Som del av øvelsen ble bemanningen i beredkapsledelsen redusert med én person. Den definerte stedfortrederrollen medførte ikke at en ny person gikk inn i beredkapsledelsen. Dette resulterte i at tre personer, hvorav to var i SKR på vakt, måtte håndtere den oppståtte situasjonen. Inntrykket etter øvelsen var at ExxonMobil ikke har sikret robust organisering ved frafall av nøkkelpersonell i beredkapsledelsen.

Bemanningen i beredkapsledelsen fremstod for lav til å håndtere en krevende hendelse, eksempelvis en prosesshendelse. Ved en prosesshendelse vil SKR få stort arbeidspress, og SKR-personell på vakt vil i begrenset grad kunne bidra i proaktiv beredkapsledelse.

#### **Krav**

*Aktivitetsforskriften § 75 om beredkapsorganisasjon*  
*Styringsforskriften § 14 om bemanning og kompetanse*

## 6 Andre kommentarer

### Plassering av brannstasjon

Brannstasjonens skap for søk- og redningslag er plassert rett ved gul rømningsvei. Det er uheldig at innsatslaget må ikle seg utstyret på oppmerket rømningsvei.

## **7 Deltakere fra Petroleumstilsynet**

Aina Eltervåg – logistikk og beredskap

Rita Svella Husebø – logistikk og beredskap

Irja Viste-Ollestad – logistikk og beredskap (landmøter)

Anne Marit Lie (oppgaveleder) – logistikk og beredskap

## **8 Dokumenter**

Følgende dokumenter ble benyttet under planlegging og gjennomføringen av tilsynet:

- Ringhorne Esso Norge AS - Emergency Preparedness Analysis- As built Main Report, 27 nov 2001 rev 01
- Ringhorne beredskapsanalyse (EPA) Rapport Desember 2010
- Ringhorne Risk Assessment – EPA gap assessment, date: 2015-11-29 rev 0
- Utsira områdeberedskap – Vurdering av Utsira områdeberedskap for ExxonMobil, dato: 24.05.2016, rev 0
- Ringhorne EPA Gap assessment, assessment approval date 02/02/2016
- Analyse – Senior prod. som MOB båt personell – Ringhorne, 12. Februar 2015.
- Training and Exercise program 2016
- Training and Exercise program 2015
- Organisasjonskart
- Sikkerhetsplan Ringhorne
- Møtereferat 22/5-2014 – Dimensjonering av førstehjelpsorganisasjon
- Beredskapsplanen for Ringhorne

## **Vedlegg A**

Oversikt over intervjuet personell.