

# Rapport etter tilsyn

Rapport	
Rapporttittel <b>Tilsynet med Vår Energi - Jotun FPSO - Prosjektstyring og prosjektoppfølgning etter PUD - møteserie - Balder future</b>	Aktivitetsnummer 064001208
	Saksnummer 2020/968

Gradering	
<input checked="" type="checkbox"/> Offentlig	<input type="checkbox"/> Begrenset
<input type="checkbox"/> Unntatt offentlighet	<input type="checkbox"/> Strengt fortrolig
<input type="checkbox"/> Fortrolig	

Involverte	
Hovedgruppe T-2	Oppgaveleder [Redacted]
Deltakere i revisjonslaget [Redacted]	Dato 17.7.2023

## 1 Innledning

Vi førte tilsyn i form av et møte og verifikasjoner med prosjektstyring for Jotun FPSO prosjektet 13. og 14. juni 2023. Tilsynet ble utført på verftet i Rosenberg Worleys (RoS) lokaler i Stavanger. Oppsummeringsmøtet ble gjennomført på TEAMS 16. juni 2023.

Modifikasjon av Jotun FPSO inngår i Vår Energis (VE) "Balder Future Project" som i tillegg omfatter en større havbunnsutbygging med undervannsproduksjonssystem (SPS), undervanns kontrollkabler, stigerør og rørledninger (SURF) samt boring av produksjonsbrønner og en vanninjeksjonsbrønn. Etter oppgradering og levetidsforlengelse vil Jotun FPSO tas ut på en ny lokasjon på Balder/Ringhorne-feltet.

Tilsynet var godt tilrettelagt. Befaring på innretningen-, presentasjoner og intervjuer viste stor grad av engasjement og åpenhet. Vi hadde også samtale med vernetjenesten.

## 2 Bakgrunn

Selskapenes arbeid i planlegging og gjennomføring av prosjekter har betydning for kvalitet, sikkerhet og arbeidsmiljø i det ferdige produktet. Tidspress og kapasitetsutfordringer i prosjektfasen kan gå utover kvaliteten i det ferdige produktet og medføre risiko for å ikke møte målet om sikker oppstart og drift.

Tilsynet var en videreføring av møteserie fra 2020, 2021, 2022 og var rettet mot VE sin planlegging, oppfølging og gjennomføring av gjenstående arbeider på Jotun FPSO.

### 3 Mål

Målet med tilsynet var å verifisere at prosjektet gjennomføres i tråd med HMS-regelverket og at VE i sin prosjektstyring ser til at de i gjennomføringsfasen reduserer risiko og forebygger ulykker under oppstart og i drift.

### 4 Resultat

#### 4.1 Generelt

Balder Future prosjektet har over tid hatt utfordringer med fremdrift på FPSO modifikasjonene, der tidskritisk linje går gjennom Jotun FPSO prosjektet. Gjeldende fremdriftsplan er basert på en revisjon (april 2023) av eksisterende baseline 6 (juli 2022), der blant annet milepæl for *Sail Away* er forskjøvet til 28.5.2024 (+ca. 2,5 måneder), mens oppstart av anlegget er uendret, Q3 2024. Reviderte fremdriftsmilepæler er kontraktsfestet med verftet. Gjeldende gjennomføringsplan for gjenstående arbeider med Jotun FPSO fremstår som krevende med stram tidsplan. Se også kapittel 5.2.1.

Vi fikk presentert omfattende tiltak som var satt i verk for å møte fremdriftsplan. Herunder organisatoriske grep og tiltak for bedre samhandling, system-prioritering av aktiviteter, forenkling av arbeidsprosesser, bedre rapportering (eksempelvis *PowerBI* rapporter med oppdatert *construction metrics* og trender) med mer. Men også optimalisering/ reduksjon av arbeidsomfang, flytting av aktiviteter og stringent håndtering av endringsarbeid (*no change philosophy*).

Det er fortsatt et stort antall utstyrskomponenter (TAGs) identifisert fra inspeksjonsprogrammet som må avklares hvorvidt dette må erstattes/ repareres eller ikke. Ifølge VE blir i hovedsak alle *site queries* (SQ)-er og *technical queries* (TQ)-er som er anbefalt av tekniske disipliner hos VE godkjent – men vi så også eksempler på ikke godkjente TQ/SQer der verftet påberoper seg en såkalt *liability waiver*. Ønsker og forslag fra drift som ikke blir godkjent havner i en *Issue transfer liste*.

De største (røde) projektrisikoenes er uendret siden januar 2023, men «due date» for aksjoner er skjøvet ut i tid, ifølge VE for å være tilpasset reviderte milepæler. I tilsynet kom det frem synspunkter på at bruk- og oppdatering av risikoregisteret kan forbedres. Vi fikk opplyst at VE og RoS nylig hadde gjennomført en felles risiko-workshop, men at analysene fra denne ikke var ferdig. Vi fikk oversendt resultatene i etterkant av tilsynet og disse viser at VE og RoS nå har et omforent bilde av projektrisikoenes.

I tilsynet fikk vi presentert plan for neste baseline oppdatering. Vi fikk også presentert ulike mulige scenario på bruk av flotell der arbeider opprinnelig planlagt gjennomført

på verftet utføres offshore. Revidert baseline for gjennomføring er planlagt ferdig og godkjent primo Q4, 2023.

## 5 Observasjoner

Vi har to hovedkategorier av observasjoner:

*Avvik*: Observasjoner der vi *påviser* brudd på/manglende oppfylging av regelverket.

*Forbedringspunkt*: Observasjoner der vi *mener å se* brudd på/manglende oppfylging av regelverket, men ikke har nok opplysninger til å kunne påvise det.

### 5.1 Avvik

Det ble ikke påvist avvik i tilsynet.

### 5.2 Forbedringspunkt

#### 5.2.1 Bedre planlegging

##### Forbedringspunkt

De ressursene som er nødvendige for å utføre de planlagte aktivitetene i henhold til de fastsatte målene (reviderte fremdriftsmilepæler) synes ikke å være stilt til rådighet for prosjektorganisasjonen. Operatørens planer for systemutprøving (*commissioning*) synes ikke å være tilstrekkelig samordnet med de fastsatte målene.

##### Begrunnelse

I tilsynet kom det frem at det fortsatt er usikkerhet knyttet til det totale arbeidsomfanget, og at prosjektet er sterkt fremdriftsstyrt med tidspress og kapasitetsutfordringer. De fastsatte målene i planen synes vanskelig å oppnå. Basert på våre observasjoner og informasjon som kom frem i tilsynet fremheves blant annet:

- For høyt planlagt volum for *construction*
- Fortsatt vekst i timer på *construction*
- Kapasitet- og kompetanseutfordringer for operatører og formenn
- Eksempler på at prosjektering er ute av sekvens med *construction* og *commissioning* for prioriterte systemer
- Mange dokumenter med forsinket IFC og forsinket korrigerende kommentarer
- Etterslep av leverandørdokumentasjon
- I perioder er det planlagt for en ikke gjennomførbar overbelastning av samtidige/ parallelle *commissioning* aktiviteter/ pakker for å kunne møte gjeldende prosjektmilepæler

**Krav**

*Styringsforskriften § 12 om planlegging*

**6 Andre kommentarer**

I tilsynet gikk vi ikke nærmere inn på de materielle forholdene knyttet til de tekniske løsningene.

**7 Deltakere fra oss****8 Dokumenter**

Følgende dokumenter ble benyttet under planleggingen og utføringen av tilsynet:

- Project forecast report - CCE7 - Cut off January 2023 - Balder Future
- ROS MR-ROS-JLE-0079 - Monthly report May 2023 (1) - Rosenberg Worley - Balder future Jotun FPSO life extension med vedlegg 12.1 Top 10 Risks
- VE 2023 04 Balder Future and Ringhorne Ph IV Monthly Report
- ROS Weekly Report Week 21 (1) - Rosenberg Worley - Jotun FPSO life extension
- Rosenberg MDR JT01-RO-A-LA-0001\_028 - Master document register - Balder future Jotun FPSO life extension
- ITP Plan med planlagte og gjennomførte aktiviteter fom. Januar 2023
- Oversikt over technical queries og site-queries med beskrivelse, åpne og lukket fom januar 2023
- Balder Future Week 21 - 2023 (1)
- 202030626\_Issue Transfer.xlsx
- Balder Future Re-float weight report rev A 30.05.2023 forside.docx
- Risk register alignment - 23.06.23.pptx
- Summary from workshops in May-June 2023.pdf
- Tabell oppetid Flotell snipp fra s5 i rapport.docx

**Vedlegg A****Oversikt over intervjuet personell**