

Rapport etter tilsyn

Rapport	
Rapporttittel Tilsyn med styring av vedlikeholdet på Slagentangen - oppfølging av tilsynet i 2019	Aktivitetsnummer 007931029
Gradering	
☒ Offentlig	☐ Begrenset
☐ Unntatt offentlighet	☐ Fortrolig
☐ Strengt fortrolig	
Involverte	
Hovedgruppe	Oppgaveleder Semsudin Leto
Deltakere i revisjonslaget	Dato 30.3.2020
Tom Haldorsen, Arne Johan Thorsen, Semsudin Leto	

1 Innledning

Vi førte tilsyn med styring av vedlikeholdet på Slagentangen 10. og 11. mars 2020. Tilsynet ble ført som møter, intervjuer, verifikasjoner, befarng i anlegget og dokumentgjennomganger.

Sentrale tema i tilsynet var

- Oppfølging av avviket fra fjorårets tilsyn med vedlikehold
 - forbedringsarbeid etter vedlikeholdstilsynet i 2019
- Status med hensyn til forebyggende og korrigerende vedlikehold (FV og KV), deriblant etterslep og utestående vedlikehold
 - total oversikt (timer) over status for FV og KV
 - oversikt (timer) over statusen for HMS-kritiske systemer og utstyr
- Vedlikeholdsstrategien for Slagentangen, deriblant
 - mål og krav for vedlikeholdsstyringen
- Overflateprogrammet, deriblant risikovurdering og prioritering

Vi intervjuet nøkkelpersonell som hadde en rolle i styringen og utføringen av selskapets vedlikehold på ulike nivå.

En observatør fra selskapet deltok under tilsynet.

Slagentangen la godt til rette for gjennomføring av tilsynsaktiviteten.

2 Bakgrunn

I tilsynet vårt i 2019 påviste vi et avvik relatert til planlegging av vedlikeholdet. Ordlyden i tilsynsrapporten var denne:

«Tilsynet viste at Esso Slagentangen hadde et betydelig antall arbeidsordre for vedlikehold som ikke var utført i henhold til egne frister, og at selskapet manglet måltall for utestående vedlikehold (overdue).

Strategien for vedlikeholdet av anlegget var i hovedsak operasjonell (basert på utstyrsstrategi) og styrt av funn av feil på og svikt i utstyr.

Den mangelfulle samlede risikovurderingen av det ugjorte vedlikeholdet og usikkerheten dette kan representere for sikkerhet, er viktig å ta hånd om.

Planleggingen skal ta hensyn til statusen for viktige bidragsytere til risiko og til endringen i risiko som går fram av risikoindikatorene.»

3 Mål

Følge opp at styringen av vedlikeholdet, inkludert oppfølgingen av det og eventuelle pågående endringer med betydning for styringen, er i henhold til myndighetenes og deres egne krav. Videre å se om arbeid med å forbedre styringen av vedlikeholdet sikrer at viktige bidragsytere til HMS-risiko og usikkerhet identifiseres og følges opp.

4 Resultat

4.1 Generelt

Slagentangen har jobbet godt med forbedringer etter tilsyn fra 2019. Status for vedlikehold viste en nedadgående trend på utestående vedlikehold. Det gjensto noe arbeid med å implementere forbedringsprosessen i organisasjon.

4.2 Oppfølging av avvik

I tråd med innhold i varsel om tilsyn har vi verifisert hvordan aktøren har håndtert tidligere påvist avvik fra vedlikeholdstilsyn fra 2019 «Mangelfull planlegging av vedlikehold» som del av dette tilsynet.

Forbedringsarbeidet er satt godt i gang og prosessen er beskrevet, men noe forsinket sammenliknet med aktørens tilbakemelding.

Det forbedringsarbeidet som er beskrevet, består av:

- styrking av business team med tydeligere mandat og ansvar knyttet til vedlikeholdsstyring
- oppdatering av styrende dokumenter med målsetting
- månedlig oppfølging av status for vedlikehold med timeestimat,

Det jobbes videre med forbedringsarbeidet med hovedvekt på implementering i organisasjon.

Generelt er det viktig at vi får melding ved endringer av planer knyttet til aktørens svar.

5 Observasjoner

Vi har to hovedkategorier av observasjoner:

Avvik: Observasjoner der vi *påviser* brudd på/manglende oppfylling av regelverket.

Forbedringspunkt: Observasjoner der vi *mener å se* brudd på/manglende oppfylling av regelverket, men ikke har nok opplysninger til å kunne påvise det.

5.1 Avvik

Ingen avvik ble identifisert.

5.2 Forbedringspunkt

Ingen forbedringspunkt ble identifisert.

6 Andre kommentarer

Slagentangen har involvert vernetjenesten både i tilsynet i fjor og i tilsynet i år på tross av de nye rutiner relatert til koronasmitte som er innført mens vi var på tilsyn. De nye rutiner dreier seg om å redusere direkte kontakt mellom mennesker og på denne måten unngå spredning. Vi fikk anledning å snakke med vernetjenesten via telefon.

Vernetjenesten bør bli involvert i forbindelse med pågående forbedringsarbeid og generelt arbeid relatert til helse, miljø og sikkerhet som er igangsatt etter tilsyn fra 2019.

7 Deltakere fra oss

Semsudin Leto - fagområde HMS-styring (oppgaveleder)
 Tom Haldorsen - fagområde HMS-styring
 Arne Johan Thorsen - fagområde prosessintegritet

8 Dokumenter

Følgende dokumenter ble benyttet under planleggingen og utføringen av tilsynet:

- Presentasjon utarbeidet av Esso Slagentangen

Vedlegg A

Oversikt over involvert personell