

Rapport etter tilsyn

Rapport	
Rapporttittel Tilsynet med Eirin - Tilsyn med Equinor sin prosjektoppfølgning	Aktivitetsnummer 001048306
	Saksnummer 2025/674

Gradering	
☒ Offentlig	☐ Unntatt offentlighet

Involverte	
Hovedgruppe A-1	Oppgaveleder [REDACTED]
Deltakere i revisjonslaget [REDACTED]	Dato 18.08.2025

1 Innledning

Vi førte tilsyn med Equinor Energy AS (Equinor) sin oppfølging av Eirin-prosjektet den 22.5.2025 i form av et møte. Tilsynet ble gjennomført i Equinor FLX sine lokaler på Forus, Stavanger.

Eirin er et gassfelt som ligger ni kilometer nordvest for Gina Krog. Utbyggingsløsningen er en brønnramme på havbunnen knyttet tilbake til Gina Krog med en kontrollkabel og et produksjonsrør som kommer opp i et eksisterende stigerør. Planlagt oppstart av produksjon er ultimo november 2025

Tilsynet var godt tilrettelagt fra Equinor sin side, med relevante og engasjerte deltagere.

2 Bakgrunn

Eirin-prosjektet er organisert innenfor enheten FLX i Equinor, med en stram tidsplan og med uttalte ambisjoner om forenklinger av arbeidsprosesser og effektiv prosjektgjennomføring, samtidig som at FLXs prosjektmodell skal understøtte sikker oppstart og drift.

Tilsynet er en videreføring av tilsynet som ble gjennomført i 2024 (vår ref. 2024/487).

3 Mål

Målet med oppgaven var å følge opp at prosjektet gjennomføres i tråd med HMS-regelverket og at Equinor i sin prosjektstyring og oppfølging av prosjektet reduserer risiko og forebygger ulykker under oppstart og i drift.

4 Resultat

I tråd med den avtalte dagsordenen presenterte Equinor:

- Et kort overblikk over arbeidsomfanget og endringer siden sist
- Status for fremdrift i henhold til gjeldende plan
- Status for observasjoner fra forrige tilsyn
- Erfaringer fra prosjektgjennomføringen og pågående forbedringsarbeid
- En vurdering av risiko knyttet til gjennomføringen av prosjektet og oppstarten av undervannsanlegget, samt modifikasjoner på Gina Krog
- Vernetjenestens vurdering av arbeidstaker- og brukermedvirkning i prosjektet, samt de viktigste sakene de har oppmerksomheten rettet mot

I sin presentasjon la Equinor vekt på samarbeid, tillit og åpenhet som bærende prinsipper i prosjektmodellen. Vernetjenesten uttrykte tilfredshet med brukerinvolvering og -medvirkning, og at press på fremdrift ikke overføres til offshore-aktivitetene.

Prosjektet har nå installert brønnrammen og tilkoblingspunktene mot prosessanlegget. Boreoperasjoner er gjennomført, og modifikasjonsarbeidene på Gina Krog pågår. Den samlede fremdriften i prosjektet ble rapportert til cirka 75 %, noe bak plan. Ifølge Equinor skyldes dette forsinket fabrikasjon av fleksible rør.

Prosjektet var opprinnelig planlagt med to gassprodusenter. Boreresultatene viste imidlertid at det ene reservoaret ikke var drivverdig, dermed en endring av fluidkomposisjon og produksjonsrate.

Det er utarbeidet en PCP (Project Change Proposal) for å håndtere endringen, inkludert vurderinger av konsekvenser for arbeidsomfang, operasjonelle forhold og drift. Blant annet vil prosjektet produsere til testseparator i noen måneder fra omtrent november 2025 og frem til modifikasjonene på Gina Krog er fullført.

Det er gjennomført en oppdatering av baseline for kun topside-omfanget, altså modifikasjonsarbeidet på Gina Krog. Her er prosjektering og installasjon forskjøvet i tid, mens de opprinnelige milepælene for SURF og SPS opprettholdes. DG4 er flyttet fra november 2025 til første kvartal 2026. Dette innebærer endringer i planlagt

sekvens for prosjektering og installasjonsaktiviteter på plattformen, inkludert grensesnitt mot SURF og systemutprøving. Vi observerte forsinkelser i fremdriften innenfor enkelte disipliner knyttet til modifikasjonsarbeidet, både når det gjelder prosjektering og installasjon.

Basert på tidligere tilbakemeldinger, samt det som ble gjennomgått under tilsynet, vurderer vi Equinors svar på observasjonene fra 2024 som i samsvar med gjeldende regelverk.

I dette tilsynet identifiserte vi fire revisjonsfunn i form av forbedringspunkter, som er nærmere beskrevet nedenfor.

5 Revisjonsfunn

Vi har to hovedkategorier av revisjonsfunn:

Avvik: Revisjonsfunn der vi *påviser* brudd på/manglende oppfylling av regelverket.

Forbedringspunkt: Revisjonsfunn der vi *mener å se* brudd på/manglende oppfylling av regelverket, men ikke har nok opplysninger til å kunne påvise det.

5.1 Avvik

Det ble ikke påvist avvik i tilsynet

5.2 Forbedringspunkt

5.2.1 Mangler ved beslutningsunderlag og beslutningskriterier for helse, miljø og sikkerhet knyttet til «Project Change Proposal»

Forbedringspunkt

Equinor synes ikke i tilstrekkelig grad å ha sikret at problemstillinger som angår helse miljø og sikkerhet var allsidig belyst før beslutning ble truffet om endring i designbasis.

Krav

Styringsforskriften § 11 om beslutningsgrunnlag første ledd

Begrunnelse

I tilsynet ba vi om å få oversendt beslutningsunderlaget (PCP) for oppdatering av designbasis på grunn av endring på fluidkomposisjon og rater.

I dokumentene som vi har mottatt var det gitt en oversikt over analyser og vurderinger som var gjort hva angår undergrunn, boring & brønn, SURF, modifikasjoner topside, drift og *flow assurance*, med mer, og status på disse. Det fremgikk imidlertid i disse dokumentene ikke i hvilken grad problemstillinger som angår helse, miljø og sikkerhet (HMS) var behandlet som et eget og tydelig tema.

Mangelen på eksplisitt HMS-omtale kan innebære en risiko for at sentrale HMS-aspekter ikke er tilstrekkelig vurdert i beslutningsgrunnlaget.

Vi har i andre tilsyn med prosjekter i Equinor observert at Equinor har et MoC (*management of change system*) hvor slike problemstillinger er belyst, vurdert og «signert ut» av ansvarlige bidragsyter som en del av beslutningsgrunnlaget.

5.2.2 Mangler ved måleparametere og indikatorer

Forbedringspunkt

Equinor synes ikke i tilstrekkelig grad å ha sikret at måleparametere for å overvåke forhold som er av betydning for helse miljø og sikkerhet er etablert for prosjektet.

Krav

Styringsforskriften § 10 om måleparametere og indikatorer første ledd

Begrunnelse

Prosjektet rapporterer inn timeforbruk og hendelser til operatøren som står for driften av Gina Krog, men kun for aktivitetene som gjennomføres på innretningen.

Det totale timeforbruket i prosjektet, herunder timeforbruket hos leverandører og egen oppfølging ble ikke summert opp for analyse og etablering av indikatorer i prosjektet.

Indikatorer og måleparametere basert på det totale arbeidsomfanget var derfor ikke etablert i prosjektet, noe som vi tidligere har sett har vært etablert praksis i prosjekter i Equinor.

De enkelte leverandørene rapporterer imidlertid sikkerhetsstatistikk for sitt arbeidsomfang.

5.2.3 Mangelfull analyse av arbeidsmiljøet i kontrollrommet

Forbedringspunkt

Det kan synes som at Equinor ikke hadde oppdatert relevante Human Factors analyser som sikret et forsvarlig arbeidsmiljø og gav støtte ved valg av tekniske, operasjonelle og organisatoriske løsninger som følge av endringer i kontrollrommet.

Krav

Styringsforskriften § 18 om analyse av arbeidsmiljøet

Begrunnelse

Det kom frem under tilsynet at Eirin-prosjektet introduserte endringer i kontrollrommet uten at det var kartlagt og vurdert hva endringene ville ha å si for arbeidsbelastningen for kontrollromsoperatørene selv om

- Eirinprosjektet ville introdusere 50 nye HMI-bilder
- HMI-bildene ville vises på eksisterende storskjerm i kontrollrommet
- det var ikke vurdert omfang av endring i alarmfrekvens som følge av Eirinprosjektet

5.2.4 Mangler ved avviksregistrering

Forbedringspunkt

Det synes som at Equinor ikke hadde en samlet oversikt over status for avvik fra arbeidsmiljøanalyser.

Krav

Styringsforskriften § 22 om avviksbehandling

Begrunnelse

Det kom frem under tilsynet at avvik fra arbeidsmiljøanalyser som var utført ikke var systematisk registrert i avvikssystemet. Vi ba om å få oversendt en oversikt over slike avvik. Oversendt informasjon fra Equinor er en liste med *technical queries* og ikke en total oversikt over status på alle avvikene.

6 Deltakere fra oss





7 Dokumenter

Følgende dokumenter ble benyttet under planleggingen og utføringen av tilsynet:

- a) Equinor allokert POB plan for modifikasjonsarbeidene
- b) WEHRA Eirin 09.04.2025
- c) Cost and plan update
- d) DISP Eirin topside
- e) Eirin project monthly report 2025 April
- f) Eirin - Monthly report OneSubsea.pdf
- g) Ocean installer Key risks and Opportunities new print
- h) NOV Flexible FLX-17521-00-PRG-001Monthly Report April 2025
- i) Eirin PDS 07.05.2025
- j) Plan data for Topside
- k) S-Curve K phase
- l) S-Curve Q phase Eirin
- m) WEHRA Eirin 05.03.2025
- n) Eirin L3 Total.pdf.pdf
- o) SURF - Eirin Deviations
- p) Ocean Installer monthly report April for Eirin & Troll B
- q) Oversikt over utførte og planlagte arbeidsmiljøanalyser 14 Mai 25.pdf
- r) Oversikt over hovedtema i opplæring av arbeidstakermedvirkning og brukerrepresentant
- s) PCP av endring ifbm Hugin fluidkomposisjon og rater
- t) Oversikt, Eirin Norsok S-002 incompliances
- u) Eksempler på materialhåndtering Eirin prosjektet
- v) Hanging garden - Commissioning

Vedlegg A

Deltakerliste