

Rapport etter tilsyn

Rapport	
Rapporttittel Rapport etter tilsyn med Solveig - prosjektoppfølgning etter PUD	Aktivitetsnummer 025359012
Gradering	
<input checked="" type="checkbox"/> Offentlig	<input type="checkbox"/> Begrenset
<input type="checkbox"/> Unntatt offentlighet	<input type="checkbox"/> Fortrolig
<input type="checkbox"/> Strengt fortrolig	
Involverte	
Hovedgruppe T-2	Oppgaveleder Per Eivind Steen
Deltakere i revisjonslaget Morten Andre Langøy, Tom Haldorsen, Leif J Dalsgaard	Dato 17.03.2020

1 Innledning

Vi førte tilsyn med Solveig – prosjektoppfølgning etter PUD – i form av møte i Lundin Norway AS (Lundin) sine lokaler den 5. mars 2020.

Solveig prosjektet er en havbunnsutbygging med fem brønner mot eksisterende innretning. Prosjektet inngår i Lundins Edvard Grieg Tie-backs prosjekt som består av Solveig, Rolvsnes (en brønn) og tilhørende modifikasjoner på Edvard Grieg som er vertsplattform.

Kontraktstrategien er en EPCI kontrakt for marine operasjoner som inkluderer prosjektering, innkjøp, installasjon og testing av subsea-strukturer, rørledninger, umbilicals med mer, og en for modifikasjoner av vertsplattform, herunder også modifikasjonsarbeider offshore.

Arbeidene offshore planlegges og styres av Lundins Edvard Grieg Platform Completion Group (EG PCG).

Tilsynet var begrenset til marine operasjoner for Solveig og tilhørende modifikasjoner på plattform.

2 Bakgrunn

Bakgrunn for tilsynet er den planlagte oppstarten av marine operasjoner, samt modifikasjoner av vertsplattform og oppkobling til denne. Tilsynet er en oppfølging av tilsynet av 6.11.2019 – om oppfølging av Solveig prosjektet.

3 Mål

Målet med tilsynet er å føre tilsyn med at Lundins oppfølging og styring for å ivareta sikker oppstart av marine operasjoner, samt grensesnittet mot arbeider på verftsplattform, blir gjennomført i henhold til egne og regelverkets krav. Herunder er tilsynsaktiviteten blant annet for å se til at operatøren sikrer at det ikke oppstår utilsiktede negative HMS-effekter, der eksempelvis tidspress og kapasitetsproblemer går utover kvaliteten på prosjektering, HMS-arbeidet og ellers planlagte forberedelser for sikker oppstart.

4 Resultat

4.1 Generelt

Tilsynet ble gjennomført med presentasjoner fra Lundin. Det ble også utført noen stikkprøver av status på dokumenter i dokumentkontrollsystemet. Tilsynet var godt tilrettelagt fra Lundin, og de besvarte spørsmål fra oss innen:

- Status for planlegging og prosjektering, forberedelser til mobilisering.
- Status på modifikasjonsarbeider på Edvard Grieg.
- Arbeidsomfang og tidsplan for gjennomføring av marine operasjoner.
- Lundin sin verifikasjonsprosess for planlegging og prosjektering.
- HAZOPs, design reviews og NCRer – herunder omfang, metode, resultater og implementering for sikkert design og oppstart.
- Organisering av aktivitetene, roller og ansvar.
- Risikostyring av marine operasjoner og tie-ins.
- Dokumentregister – status for installasjonsprosedyrer og styrende dokumenter.
- Beredskap for aktivitetene.

Det ble ikke påvist avvik eller forbedringspunkt.

Status på prosjektering – SPS/SURF

I forkant av tilsynet fikk vi tilsendt månedsrapporter både fra Lundin og EPCI kontraktørene. I tillegg fikk vi utdrag av dokumentliste hvor det fremgikk status på blant annet installasjonsprosedyrer, materialer og tegninger. Informasjonen var oppdatert med status pr. 26. januar 2020. På dette tidspunktet var ikke installasjonsprosedyrer og dokumenter ferdig for installasjon. For modifikasjonsarbeidene på plattformen vises det til avsnitt nedenfor.

Prosjektet har gjort en planlagt baseline-oppdatering med data-dato 23. februar 2020 der planlagt oppstart av marine operasjoner (rørlegging) er 10. mars 2020. Øvrige kampanjer kommer i sekvens der for eksempel riser-inntrekning er planlagt med oppstart i mai 2020.

Ifølge Lundin er det et internt krav at alle relevante dokumenter for en installasjonskampanje skal ha status kode 1 («accepted/no comments») før oppstart. Vi gjorde stikkprøver på status for dokumenter for (og begrenset til) rørleggingskampanjen. Dokumentene vi sjekket var nå i statuskode 1.

Betydning av tett oppfølging

Lundin opplyste at de hadde hatt tett oppfølging i form av ekstraordinære akselerasjonstiltak for å få dokumenter ferdige. Herunder blant annet oppfølging av marin EPCI kontraktør sine leveranser, og hurtig avklaring og godkjenning (akselerasjon av «review-prosessen») av utestående dokumenter.

Videre deltok Lundin på kontraktørens interne gjennomgang av sjekklister, risikoidentifisering og analyser i forbindelse med mobiliseringen for oppstart av installasjonskampanjer.

Modifikasjoner på plattform for riser-inntrekning og «pull-inn readiness»

Modifikasjonsarbeidene på plattformen er rapportert gjennomført som planlagt, i tråd med egne krav og med tett oppfølging. Det blir fremhevet:

- Opprinnelig design på plattform tilpasset for fremtidige endringer.
- Ledige arealer på Edvard Grieg for modifikasjon og avgrenset fra produksjon.
- Modifikasjonene på plattformen jobbes, planlegges og styres av EG PCG. Prosjektering og fabrikkasjon utføres av modifikasjonskontraktør.
- Modifikasjonsarbeidene er så langt utført i henhold til opprinnelige estimater og tidsplan.
- Tidsplanen har vist seg å være robust og det har vært allokert tilstrekkelig bemanning for gjennomføring.

- Alle grensesnitt mot inntrekning lukket. Permanent og midlertidig struktur klargjort. Tegninger i statuskode 1.
- Vinsjer for inntrekning på plass på plattform med planlagt FAT neste uke (uke 11).
- Ressurser stilt til rådighet for assistanse under inntrekning.

Partner involvering – erfaringsoverføring mellom lisenshavere

Lisensens partnere har revidert prosjektet med hensyn på klargjøring til oppstart for rørlegging og inntrekning av stigerør. Revisjonen omfattet også intervju av kontraktører og ble utført over to dager i slutten av november 2019. Anbefalinger og funn fra revisjonen er vurdert av prosjektorganisasjonen, og hvor tatt til følge, kvittert ut av tildelt ansvarlig og/eller implementert i relevante dokumenter og prosedyrer. Lundin uttrykte at de hadde hatt stor nytte av denne revisjonen bl.a. i form av erfaringsoverføring. Tilsynet omfattet ikke gjennomgang av revisjonsrapporten.

Erfaringskunnskap fra andres virksomhet

Lundin informerte om at de hadde innhentet erfaring fra et nylig avsluttet sammenlignbart prosjekt. Det ble ikke fremhevet hvilken nytte dette har hatt for Lundin sitt prosjektteam.

4.2 Oppfølging av avvik

Ingen påviste avvik i tidligere tilsyn mot Solveig.

5 Observasjoner

Vi har to hovedkategorier av observasjoner:

Avvik: Observasjoner der vi *påviser* brudd på/manglende oppfylling av regelverket.

Forbedringspunkt: Observasjoner der vi *mener å se* brudd på/manglende oppfylling av regel-verket, men ikke har nok opplysninger til å kunne påvise det.

5.1 Avvik

Det ble ikke påvist avvik i tilsynet.

5.2 Forbedringspunkt

Det ble ikke identifisert forbedringspunkt i tilsynet.

6 Deltakere fra oss

- Per Eivind Steen, fagområde HMS-styring (oppgaveleder)
- Tom Haldorsen, fagområde HMS-styring
- Morten A Langøy, fagområde konstruksjonssikkerhet
- Leif J Dalsgaard, kontaktperson

7 Dokumenter

Følgende dokumenter ble benyttet under planleggingen og utføringen av tilsynet:

- Månedrapport Lundin, januar 2020
- Månedrapport TechnipFMC, januar 2020
- Månedrapport Rosenberg WorleyParsons, januar 2020
- Utdrag av Master document list (MDL)
- Baseline plan for aktivitetene (pr. oktober 2019)

Vedlegg A Oversikt over intervjuet personell