



Revisjonsrapport

Rapport	
Rapporttittel Rapport etter tilsyn med beredskapsledelse i ExxonMobil	Aktivitetsnummer 007027010

Gradering		
<input checked="" type="checkbox"/> Offentlig	<input type="checkbox"/> Begrenset	<input type="checkbox"/> Strengt fortrolig
<input type="checkbox"/> Unntatt offentlighet	<input type="checkbox"/> Fortrolig	

Involverte	
Hovedgruppe T-3	Oppgaveleder Inger-Helen Førland
Deltakere i revisjonslaget Rune Solheim, Inger-Helen Førland, Sigurd Robert Jacobsen (møte 6.6.14)	Dato 17.6.2014

1 Innledning

Petroleumstilsynet (Ptil) har gjennomført tilsyn med ExxonMobil Exploration and Production Norway AS (ExxonMobil) og med Jotun A med fokus på beredskapsledelse.

Tilsynet ble gjennomført med observasjon av en beredskapsøvelse i 2. linje beredskapsledelse i ExxonMobil sine lokaler på Forus 6. november 2013, en verifikasjon med beredskap på Jotun A med hovedfokus på beredskapsledelse 11. – 12. januar 2014, og et møte med ExxonMobil på Forus 6. juni 2014.

2 Mål

Målet med tilsynet var å verifisere at selskapets styring og ivaretagelse av beredskapsledelse, både i 1. og 2. linje, og ledelsens strategi for dette var i henhold til regelverket, jf. aktivitetsforskriften kapittel XIII om beredskap.

Tilsynet omfattet selskapets beredskapsstrategi og hvordan denne er forankret i beredskapsanalysen, styrende dokumenter og arbeidsprosesser, og personellens kompetanse relatert til deres beredskapsroller.

3 Resultat

Resultatet av tilsynet er basert på dokumentasjon, presentasjoner og observasjoner, både i 2. linje beredskap og 1. linje på Jotun A.

Beredskapsledelsen på Jotun A består av tre personer, og framstår som lite robust med hensyn til å lede håndtering av en fare- og ulykkessituasjon på en effektiv måte.

Beredskapsledelsen på Jotun A benyttet i liten grad anerkjente prinsipper for proaktiv ledelse.

Beredskapsledelsen 2. linje framstår med tilstrekkelige ressurser og viser at ExxonMobil har hatt en utvikling i beredskapsledelsen i 2. linje. Beredskapsledelsen i 2. linje benyttet i noen grad anerkjente prinsipper for proaktiv ledelse.

Tilsynsaktiviteten avdekket 2 avvik knyttet til beredskapsledelse og trening og øvelser, samt 2 forbedringspunkter knyttet til vedlikehold og merking av evakueringsveier.

4 Observasjoner

Ptils observasjoner deles generelt i to kategorier:

- Avvik: Knyttet til de observasjonene hvor vi mener å påvise brudd på regelverket.
- Forbedringspunkt: Knyttet til observasjoner hvor vi ser mangler, men ikke har nok opplysninger til å kunne påvise brudd på regelverket.

4.1 Avvik

4.1.1 Beredskapsledelse på Jotun A

Avvik:

Beredskapsledelsen på Jotun A har begrensede ressurser og fremstår som lite robust med hensyn til å lede håndtering av en fare- og ulykkessituasjon på en effektiv måte.

Begrunnelse:

Beredskapsledelsen på Jotun A består av plattformsjef og 2 kontrollromsoperatører av vakt for produksjon og marine operasjoner. Kontrollromsoperatørene skal føre logg og utføre aksjoner, samt ivareta all kommunikasjon på radio og telefon. Til en viss grad kan kontrollromsoperatørene på vakt benyttes under øvelser, men i en fare- og ulykkessituasjon vil de etter vår vurdering ikke ha kapasitet til dette.

Jotun A har definert Drifts- og vedlikeholdsleder som stedfortreder for beredskapsleder, og det er etablert system for trening av denne rollen. Drift- og vedlikeholdsleder har rollen som skadestedsleder, og er ikke en del av beredskapsledelsen i beredskapsrommet om bord. Stedfortreder for beredskapsleder hadde ikke trent på stedfortrederrollen om bord.

Beredskapsledelsen benyttet i liten grad anerkjente prinsipper for proaktiv ledelse.

Krav:

Aktivitetsforskriften § 75 om beredskapsorganisasjon

Aktivitetsforskriften § 77 om fare- og ulykkessituasjoner

4.1.2 Trening og øvelser

Avvik:

Mangler ved trening og øvelser med MOB båt på sjøen på Jotun A.

Begrunnelse:

Det er registrert 6 øvelser og 12 treninger der MOB båten er satt på sjøen i 2013. Dette er en svært krevende beredskapsrolle, og det er avgjørende at MOB båt personellet får den nødvendige treningen med å sette båten på sjøen.

Krav:

Aktivitetsforskriften § 21 om kompetanse

Aktivitetsforskriften § 23 – om trening og øvelser

4.2 Forbedringspunkt

4.2.1 Vedlikehold

Forbedringspunkt:

Vinduer på livbåtene var tilsmusset.

Begrunnelse:

Det ble observert at rutene på livbåtene var tilsmusset og umulig å se gjennom.

Livbåtmannskapet hadde ikke nødvendig sikt for å kunne manøvrere sikkert bort fra innretningen ved et livbåt dropp.

Krav:

Aktivitetsforskriften § 45 om vedlikehold

4.2.2 Evakueringsveier

Forbedringspunkt:

Merking av evakueringsveier

Begrunnelse:

Jotun A har stort sett godt oppmerkede rømningsveier, med noen få dårlige partier. Vi observerte også at skiltingen generelt var bra, men noe mangelfull fra midten av prosessdekk og ut mot rømningstunellen på enkelte steder.

Krav:

Innretningsforskriften § 13 om materialhåndtering og transportveier, atkomst og evakueringsveier, tredje ledd

5 Andre kommentarer

Tilsynet med ExxonMobil bekrefter at organisasjonen har tilstrekkelig dokumenterte beredskapsanalyser og beredskapsplaner. Etter vår vurdering har deler av organisasjonen

imidlertid ikke klart å omsette dette i praksis i tilstrekkelig grad. Vi er kjent med at det pågår arbeid med å forbedre beredskapsledelsen.

Beredskapsøvelsen på Jotun A ble gjennomført i løpet av 20 minutt. Dette er urealistisk i forhold til en reell hendelse, og reduserer beredskapsleders og beredskapsorganisasjonens mulighet til effektiv trening og øving.

Vi observerte at beredskapsleder ikke fulgte beredskapsplanen for Jotun-feltet kapittel 3.2.1, med hensyn til formidling av viktig informasjon til mannskapet over høytaleranlegget. Denne oppgaven var delegert til kontrollromsoperatør på vakt.

Det ble observert både i 1. og 2. linje at beredskapsleder ikke fikk beredskapsorganisasjonens fulle oppmerksomhet under «time out/statusmøter». Dette kan medføre at beredskapsorganisasjonen ikke mottar samme informasjonsgrunnlag under hendelsen.

Jotunfeltet har ikke tilgang til eget SAR helikopter, men har iverksatt kompensierende tiltak for å kunne ivareta helikopterhendelse innenfor 500m sikkerhetssonen.

6 Deltakere fra Petroleumstilsynet

Rune Solheim -	Logistikk og beredskap
Sigurd Robert Jacobsen -	Logistikk og beredskap (møte 6.6.14)
Inger-Helen Førland -	Logistikk og beredskap (oppgaveleder)

7 Dokumenter

Følgende dokumenter ble benyttet under planlegging og gjennomføringen av aktiviteten:

1. Beredskapsplan for Jotun-feltet
2. Rapport fra beredskapsøvelse Jotun A
3. Plan for trening og øvelser Jotun A
4. Rapport fra MOB båt øvelser fra beredskapsfartøy
5. Jotun A Exercise Report
6. Deltaker logg for treningsplan 2013 MOB

Vedlegg A

Oversikt over deltakere og intervjuet personell.