



Dokumentasjonsprosjektet

Temadag – Dokumentasjonsbyrden i næringen 12. November 2015

Bjørn Thomas Bache

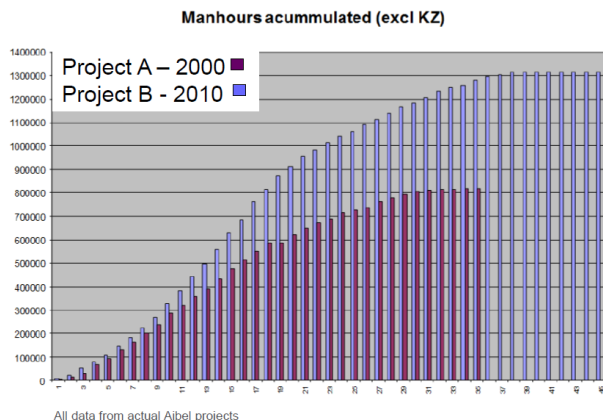


Bakgrunn

Industrierfaringer

Two projects 10 years apart

- Same client
- Similar platform, complexity and size
- 134 % more company specifications
- 394 % growth in LCI related work
- 168 % increase in safety man-hours



aibel

*Det er for mye papirmøl , sa Tord Lien og pekte på den enorme mengden dokumentasjon som driver kostnadene oppover og er i ferd med å drepe lønnsomheten i næringen. Lien lovet at myndighetene skulle gjøre sitt på dokumentasjonssiden, men understreket at næringen selv har ansvaret.
DN 26.11.2014*

*Jeg hørte nettopp et eksempel her i dag, hvor vi fikk forespørsel om å lage en liten sak til omkring 30.000 kroner. Forespørselen var på 401 sider, sier han oppgitt.
NRK 12.12.14 - Ståle Kyllingstad*

Hvorfor må en plattform ha ti ganger mer dokumentasjon i dag enn på 90-tallet?

Kongelf – Aker Solutions - 16.10. 2014 (LO's Olje og Gass konferanse)

Økte krav til dokumentasjon



Dokumenter per ton	Design	Leverandør
Prosjekt A (2001-2004)	3	
Prosjekt B (2010-2013)	8	
Endring	+1	

Vi drukner i en informasjonsmengde som er så overveldende at vi har null mulighet til å få med oss budskapet. Informasjonen skaper bekymring, i stedet for avklaring. - Ytring i SA – Konsernsjef Technor (2003)

Bakgrunn

Noen forbedringsprosjekter

Slik skal de kutte 20 prosent av kostnadene

Et treårig prosjekt skal redusere dokumentkostnader innen subsea.

I en bransje der hver operatør har sine krav til og rutiner for dokumentasjon, og der kostnaden for dokumentasjon ofte overskrider kostnaden for selve produktet, er det få som ikke slutter seg til målet om standardisering og effektivisering.

Sysla 21.05.2014

Statoils STEP - De seks prosjektene:

- Effektivisering av boring og brønnprosessene.
 - Bedre prosjektplanlegging, særlig i tidlig fase for å kunne fatte bedre beslutninger.
 - Standardisere prosesser slik at det blir lettere å bruke kunnskapen om igjen.
 - Vedlikehold og modifikasjoner (MMO) på installasjonene skal gjøres mer effektivt.
 - Samarbeidet med leverandører skal strømlinjeformes, for eksempel standardisering av kontrakter.
 - Forenkling av tekniske krav dokumentasjon. Mye av byråkratiseringen har industrien selv utviklet, noe kommer fra myndighetene.
 - De beste lederne våre er satt på prosjektet, sier Helge Lund
- Sysla 28.07.2014

STI Project - EPIM

Purpose and short term goals The STI project shall standardize required information for Standard Equipment across all disciplines, and NORSOK datasheets will be the foundation with focus on classes and characteristics (properties/attributes). In addition, the STI project shall standardize other types of documents and information to be delivered together with the physical standard equipment.



Bakgrunn

Regelverket

Inngangsportalen til dokumentasjonskrav fra myndighetene er rammeforskriften § 23 Generelle krav til materiale og opplysninger.

- Hovedessensen i § 23 er at den **ansvarlige skal utarbeide og oppbevare materiale og opplysninger** som er nødvendig for å kunne **sikre og dokumentere at virksomheten planlegges og gjennomføres på en forsvarlig måte**, og at det er den **ansvarlige som skal fastsette kriterier** for hva som er nødvendig dokumentasjon.
- I tillegg signaliseres det uttrykkelig at dokumentasjonen skal **tilpasses virksomhetens egenart og den aktiviteten som gjennomføres, slik at det ikke utarbeides mer dokumentasjon enn det som er nødvendig.**



Ptil innfallsvinkel

- Ptil ser en risiko med at viktig dokumentasjon som skal gi sikker og effektiv drift kan drukne i dokumentasjonsmengden.
- Samtidig ser vi også mange eksempler på manglende oppdatering av sikkerhetskritisk dokumentasjon.



Arbeidsprosess & Aktører

- Kartlegging av dokumentasjonsflyt og omfang i verdikjeden:
 - Operatør – Hovedleverandør – Utstysrleverandør
 - Fokus på LCI dokumentasjon med bakenforliggende krav
- Interne prosjekter – Ptil
 - Tilsynspraksis
 - Innrapporteringsprosjektet (Forbedring av digital samhandling)
- Aktører :
 - Utstysrleverandører : AF Offshore Aeron Mollier, IKM Gruppen, Alfa Laval Nordic
 - Hovedleverandører : Rosenberg WorleyParsons, Aker Solutions, Aibel
 - Operatører : Wintershall, ConocoPhillips, Statoil



Shaping the future.



Hovedtema

Tre hovedspørsmål:

- Hva er utfordringen?
- Hva er bakgrunn for utfordringen?
- Hva gjøres med denne?

Underliggende tema:

- Krav og standardisering
- Dokumentasjon gjennom faser
- Bruk av IKT verktøy og databaser
- Bruk av standard dokumentasjon
- Myndighetskrav

Fokus på hva som kan og bør gjøres



Observasjoner på tema

Ulik feltangivelse i ulike verktøy
Standardisering er dugnadsarbeid
Leverandørens standardprekvalifisering
For omfattende dokumentasjonskrav i prosjekt Z-001 og Z-003
Lite skille på viktig informasjon
Ikke felles bransjestandard
Sammenslåing av dokumenter vs. reduksjon av informasjon
«Ulike religioner»
Uferdige standardisering
Manglende kontinuitet
Sprikende detaljeringsgrad i FEED
Fleire krav via hovedleverandør enn direkte mot operatør
Kvalitet på kravsettning i FEED – samme
Særkrav for leveransen hemmende for std. datablad
Indekseringsdataark – produsentens datablad
Ikke-sikkerhetskritisk / sikkerhetskritisk
dokumentasjonsomfang
Hva er hensikten med dokumentasjonen
Ulike initiativer for sentralisert std. dokumentasjon
Tillit og slikt krav i prosjekter
Uferdige verktøy tas i bruk
Win win
Beslutningsevne vs. kompetanse
Kunde review på IDC i EPC kontrakter
Hvor er sluttfase i tidlig fase?
Ingen oppside på EVM, EQ-Hub, osv
Overlapping milepæler knyttet til dokumentasjonskrav
Kommentarer på detaljering mellom disiplin
Manglende samordning mellom disiplin
«Se på» team vs. integrerte team
Overlapp er regel
Kontraktsregimer og incentiver
Kvalitet på kravsettning i FEED – samme
Krysshengig tolkning av selskapsspesifikke krav
Anvendelse av krysreferanser i selskapsspesifikke krav
Uferdige standardisering
Manglende kontinuitet
Sprikende detaljeringsgrad i FEED
Fleire krav via hovedleverandør enn direkte mot operatør
Ikke-sikkerhetskritisk / sikkerhetskritisk dokumentasjonsomfang
Hva er hensikten med dokumentasjonen
Ulike initiativer for sentralisert std. dokumentasjon
Tillit og slikt krav i prosjekter
Uferdige verktøy tas i bruk
Win win
Beslutningsevne vs. kompetanse
Kunde review på IDC i EPC kontrakter
Hvor er sluttfase i tidlig fase?
Ingen oppside på EVM, EQ-Hub, osv
Overlapping milepæler knyttet til dokumentasjonskrav
Kommentarer på detaljering mellom disiplin
Manglende samordning mellom disiplin
«Se på» team vs. integrerte team
Overlapp er regel
Kontraktsregimer og incentiver



Videre prosess

- Kartleggingsmøter – Operatører
- Draft rapport Q1 2016
 - Sendes ut på høring til deltagende selskap
- Gjennomgang av draft rapport i plenum (Work shop) – Q1
 - Mål: Felles anbefalinger.
- Presentasjon av rapport til bransjeorganisasjonene – Q2 16
- Endelig rapport utgis – Q2 16
 - Publisering på ptil.no



Dokumentasjonsbyrden i næringen

12.NOVEMBER 2015, PETROLEUMSTILSYNET

- | | | | |
|-------|--|-------|---|
| 09:30 | Registrering | 13:15 | Pause |
| 10:00 | Velkomst og innledning | 13:25 | Standardisering av subsea-dokumentasjon Joint Industry Project
Jarl S.Magnusson , DNV GL
Bente Leinum , DNV GL |
| 10:05 | Ptils Dokumentasjonsprosjekt - beskrivelse og status
Bjørn Thomas Bache , Ptil | 13:55 | STI prosjektet.
Felles, omforente krav vil bidra til reduserte og effektiviserte leveranser av dokumentasjon og informasjon fra leverandør til prosjekt og videre til drift.
Bjørn Berli , EPIM |
| 10:30 | STEP to the future – LCI fokus
Mona Nøstvold , Statoil | 14:25 | Kommentarrunde |
| 11:15 | Pause | 14:45 | Oppsummering og avslutning |
| 11:25 | Procurement and contracting as drivers for the rising cost problem on the NCS – research project
Marianne Løvås Sagerup , UIO | | |
| 11:55 | Lunsj | | |
| 12:30 | Cost reduction through industrialization, standardization and simplification
Tom Eddy Johansen , FMC | | |



PETROLEUMSTILSYNET

Der var treet !

*Takk for
oppmerksomheten.*

Følg oss på www.ptil.no



Tema

Krav og standardisering

- Hvordan oppstår krav?
- Erfaringer med deltagelse i standardiseringsarbeid?
- Erfaringer med «lesbarhet» av krav og standarder ?
- Erfaringer med gap / overlapp mellom industristandarder og selskapsspesifikke krav?
- Erfaringer med likheter og forskjeller i krav på tvers av operatørselskapene?
- Hvorfor trenger vi eventuelt selskapsspesifikke krav?
- Erfaringer med «Grad av uniformering» på Norsk sokkel?
- Erfaringer med leverandørenes evne og vilje til å utfordre kravene?
- Forskjeller mellom disipliner? Er det disipliner som har hatt mer vekst i dokumentasjon enn andre?
- Erfaringer med gap og / eller overlapp mellom disiplinise standarder
- Erfaringer med gap og / eller overlapp mellom disiplinise selskapsspesifikke krav?

Kan overlapp og gap gå på bekostning av effektive og sikre løsninger ?



Tema

Dokumentasjon gjennom faser

- Erfaringer med dokumentasjonskrav i prekvalifisering?
- Erfaringer med dokumentasjonskrav i overlevering mellom feed / hovedkontrakt?
- Erfaringer med «back to back» krav mellom hovedleverandør og utstysrleverandør?
- Erfaringer med dokumentasjonskrav i overlevering mellom prosjekt og drift?
- Erfaringer med LCI informasjon i forbindelse med modifikasjoner?
- Erfaringer med LCI dokumentasjon ved fjerningsprosjekter?
- Finnes det hensiktsmessige dokumentasjonsmilepæler i prosjektet?
- Påvirkes dokumentasjonsmengden av:
 - Kompetanse
 - Organisering
 - Kontraktstyper & gjennomføringsmodeller
- Er det antall ledd som er årsaken til at dokumentasjonsmengden har økt? Hva er i tilfelle incentivene?

Hvorfor skal dokumentet produseres, hva skal det brukes til, hvem skal bruke det?

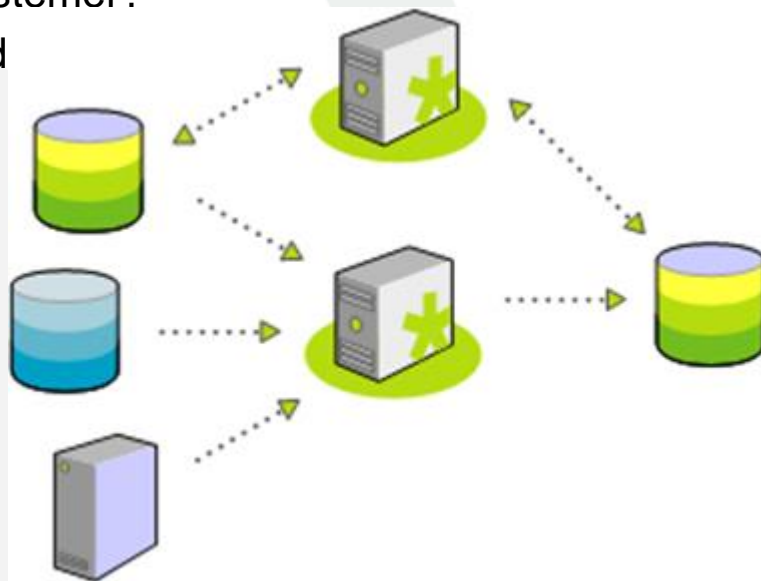


Tema

Bruk av IKT verktøy og databaser

- Erfaringer med utvikling av informasjon i databaser?
- Erfaringer med bruk av informasjon fra databaser?
- Erfaringer med utfordringer med grensesnitt mellom systemer?
- Hvordan deles informasjon mellom kontraktører og leverandører?
- Påvirkes dokumentasjonsmengden av valg av systemer?
- Erfaringer med systemkompetanse i prosjekt og d

Hvor er informasjonen man trenger for å sikre en effektiv og sikker drift?

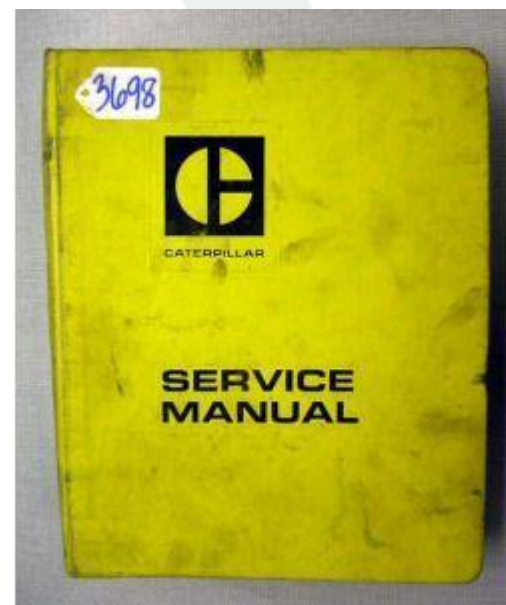


Tema

Standard dokumentasjon

- Har leverandøren «standard» dokumentasjon?
- Kan leverandøren levere kun sin «standard» dokumentasjon?

*Gir skreddersydd dokumentasjon
en mer effektiv og sikker drift?*



Tema

Myndighetskrav

- Erfaringer med dokumentasjonskrav som kommer som resultat av tilsyn & granskninger?
- Erfaringer med Ptils håndhevelse og praksis?
- Erfaringer med utfordring av myndighetskrav?

Regelverkets rolle i dokumentasjonsbyrden?



Observasjoner

Generelle

Oppstartsmøte:

- Vellykket oppstartsmøte med gode innspill og diskusjoner.
- Resulterte i omforente tema som har blitt benyttet i dialogen med de enkelte selskapene i kartleggingsmøtene.

Ekstern dialog:

- Stor interesse for prosjektet og tema fra mange ulike aktører og individer.



Observasjoner

Generelle

Kartleggingsmøter: (6 av 9 selskap)

- Åpen, ærlig og hyggelig dialog.
- Alle selskap har hatt gode (og enkelte omfattende) prosesser internt i forkant av kartleggingsmøte.
- Mange felles erfaringer om utfordringer og bakgrunn for utfordringene.
- Litt variasjon på erfaringene mellom utstyrsleverandører og hovedleverandører.

