



# Rapport etter tilsyn

Rapport	
Rapporttittel <b>Rapport etter tilsyn med Island Drilling - Organisasjon og styringssystem</b>	Aktivetsnummer 423001002
Gradering	
<input checked="" type="checkbox"/> Offentlig	<input type="checkbox"/> Begrenset
<input type="checkbox"/> Unntatt offentlighet	<input type="checkbox"/> Fortrolig
<input type="checkbox"/> Strengt fortrolig	
Involverte	
Hovedgruppe T-F	Oppgaveleder Anne Marit Lie
Deltakere i revisjonslaget Ola Heia, Janne Haugland, Inga Lina Austnes, Rolf H. Hinderaker, Anne Marit Lie	Dato 17.10.2019

## 1 Innledning

Petroleumstilsynet (Ptil) gjennomførte 10. - 11. september 2019 tilsyn med Island Drillings organisasjon og styringssystem knyttet til SUT-søknad for Island Innovator.

Tilsynet ble gjennomført ved presentasjoner av elementer i styringssystemet, intervjuer med representanter for ledelsen og vernetjenesten og gjennomgang av styrende dokumenter ved selskapets kontorer i Bergen.

Tilsynet var godt tilrettelagt av Island Drilling.

## 2 Bakgrunn

Tilsynsaktiviteten tok utgangspunkt i Island Drilling sin SUT-søknad for Island Innovator og selskapets etablering av styringssystem for drift av innretningen.

Sentrale tema for tilsynet var:

- Organisasjon og grensesnittet mellom hav og land
- Etablering og implementering av styringssystem med betydning for HMS
- Planer for oppfølging som skal påse at alle elementene i eget og andre deltakeres styringssystem er etablert og fungerer etter hensikten
- Kompetanse og kapasitet
- Arbeidstakermedvirkning

## 3 Mål

Målsetningen med aktiviteten var å verifisere at selskapets styringssystem og oppfølgingen av dette er i henhold til krav i regelverket.

## 4 Resultat

### 4.1 Generelt

I tilsynet har vi blitt informert om at det har vært mye aktiviteter knyttet til å tilpasse og omskrive tidligere Odfjell driftsprosedyrer.

Vi ble informert om at VO tjenesten er involvert i selskapets prosesser knyttet til selskapets styringssystem.

QHSE plan for operasjon med DNO Norge er etablert og angir i hovedsak oppgaver og aksjoner som skal være på plass før oppstart på norsk sokkel.

I presentasjoner og intervjuer kom det fram at ledelsen ikke har en samlet oversikt over risiko som kan brukes til prioritering/styring av aktiviteten, men det kom fram at selskapet særlig la vekt på å håndtere risiko knyttet til

- oppstart på norsk sokkel
- kompetanse

I tilsynet har selskapet uttrykt utfordringer med

- å gå fra fire til seks mannskapsskift, men de ser ikke noen spesiell risiko med å komme i mål med dette.
- å ansette og lære opp i sikkerhetskritiske stillinger, eksempelvis som OIM og driller

I tilsynet har vi ikke verifisert hvordan styringssystemet fungerer og etterleves på innretningen.

### 4.2 Egen oppfølging

I tilsynet har vi fått beskrevet flere av selskapets oppfølgingsaktiviteter. Eksempler på aktiviteter er:

- Definerede HMS mål og indikatorer for HMS (KPIer)
- Overordnet revisjonsplan («audit plan»), som blant annet inneholder:
  - Interne revisjoner
  - Revisjon av leverandører
  - Ledelsens gjennomgang («Management Review»)
  - Ledelsesbesøk

Selskapet hadde særlig prioritert oppfølging av risikoforhold knyttet til kompetanse.

Selskapet hadde etablert en revisjonsplan for 2019 hvor blant annet ledelsens gjennomgang inngikk som en aktivitet i fjerde kvartal. Selskapet uttrykte at denne gjennomgangen ville bli grunnlag for oppfølgingsplaner for 2020.

I tilsynet kom det fram at «Management Inspections» fra ledelsen på land ikke var planlagt for 2019, selv om styringssystemet hadde krav om dette.

Vi ble informert om at det var et pågående arbeid med «Safety Critical Task Analysis» knyttet til organisatoriske ytelsesstandarder, og at selskapet hadde oppmerksomhet på psykososialt arbeidsmiljø.

## 5 Observasjoner

Vi har to hovedkategorier av observasjoner:

*Avvik:* Observasjoner der vi påviser brudd på/manglende oppfylling av regelverket.

*Forbedringspunkt:* Observasjoner der vi mener å se brudd på/manglende oppfylling av regelverket, men ikke har nok opplysninger til å kunne påvise det.

### 5.1 Avvik

Tilsynet har ikke påvist avvik

### 5.2 Forbedringspunkt

#### 5.2.1 Risikostyring og egen oppfølging.

##### **Forbedringspunkt**

Mangelfull sammenheng mellom risikostyring og egen oppfølging.

##### **Begrunnelse**

Gjennom presentasjoner og intervjuer fikk vi presentert og beskrevet selskapets ulike prosesser for oppfølging for å identifisere og håndtere HMS-risiko i forbindelse med oppstart på norsk sokkel.

I tilsynet kunne ikke selskapet legge fram en samlet oversikt over risiko, som kan brukes til prioritering eller styring av egen oppfølging. Selskapet la vekt på sin oppfølging så langt av kompetanse som risiko, men selskapet har i begrenset grad vært opptatt av en helhetlig og strukturert risikovurdering.

##### **Krav**

*Styringsforskriften § 21 om oppfølging*

#### 5.2.2 Egen oppfølging

##### **Forbedringspunkt**

Mangler ved etterlevelse av selskapets eget styringssystem.

##### **Begrunnelse**

I intervjuer kom det fram at «Management Inspections» (ledelsesinspeksjoner) fra ledelsen på land ikke var planlagt for 2019, selv om det er krav om seks slike inspeksjoner pr år i selskapets styringssystem, ref. PART 6 – PERFORMANCE MONITORING, dokument nummer L4-MODU-INN-AOC-MA-006.

##### **Krav**

*Styringsforskriften § 21 om oppfølging*

## **6 Andre kommentarer**

### **6.1 Involvering av vernetjenesten**

Selskapet hadde utarbeidet en HMS-plan for 2019 og denne var det blitt informert om i et allmøte. I intervjuene framkom det at vernetjenesten så langt ikke hadde vært involvert i utarbeidelsen og oppfølgingen av denne planen. Vi ble informert om at AMU er under etablering og skal konstitueres ved Island Innovators oppstart på norsk sokkel.

## **7 Deltakere fra oss**

Anne Marit Lie, fagområde logistikk og beredskap (oppgaveleder)

Rolf H. Hinderaker, fagområde konstruksjonssikkerhet

Janne Haugland, fagområde juss og rammevilkår

Ola Heia, fagområde boring og brønnteknologi

Inga Lina Austnes, fagområde HMS-styring

## **8 Dokumenter**

Følgende dokumenter ble benyttet under planleggingen og utføringen av tilsynet:

- HSE Case Island Innovator
- Island Drilling Company - organizational description and competence
- HMS plan 2019
- Presentasjon ifm tilsyn 10092019 - 11092019 - Ptil audit Island Innovator
- QHSE Plan start up DNO – Canela
- Monthly KPI Reporting August - Island Drilling
- KPI August 2019
- L2-PR-016 Auditing and Inspection-2-3 - Island Drilling
- L2-PR-039 03 AUDIT PLAN - Island Drilling

## **Vedlegg A      Oversikt over intervjuet personell**