

# Rapport etter tilsyn

Rapport	
Rapporttittel <b>Rapport etter tilsyn med Noble Drilling Norway AS – organisasjon og styringssystem</b>	Aktivitetsnummer 425001002
Gradering	
<input type="checkbox"/> Offentlig	<input type="checkbox"/> Begrenset
<input type="checkbox"/> Unntatt offentlighet	<input type="checkbox"/> Fortrolig
<input type="checkbox"/> Strengt fortrolig	
Involverte	
Hovedgruppe T-F	Oppgaveleder Bjarte Rødne
Deltakere i revisjonslaget Thom Fossellie, Rolf H. Hinderaker, Bjarte Rødne	Dato 30.03.2021

## 1 Innledning

I perioden 23. februar til 25. februar 2021 førte vi tilsyn med Noble Drilling Norway AS (Noble) sin organisasjon og styringssystem knyttet til SUT-søknad for Noble Lloyd Noble. Planlagt oppstart på norsk sokkel for bruk av innretningen er medio juni 2021 på Valemon for Equinor.

Tilsynet ble gjennomført ved presentasjoner, intervjuer med representanter for ledelsen og dokumentgjennomgang.

Tilsynet ble gjennomført på en digital plattform og var godt tilrettelagt av Noble.

I tilsynet intervjuet vi personer i stillingene som Drilling Superintendent Noble Lloyd Noble, HSE Director Eastern Hemisphere og Quality, Health, Safety and Environmental Manager Norge.

I tilsynet har vi ikke vært fysisk ute på innretningen.

## 2 Bakgrunn

Tilsynsaktiviteten tok utgangspunkt i Noble sin SUT-søknad for Noble Lloyd Noble og selskapets etablering av styringssystem for drift av innretningen.

Sentrale tema for tilsynet var:

- Organisasjon og grensesnittet mellom hav og land
- Etablering og implementering av styringssystem med betydning for HMS
- HMS-mål og kontinuerlig forbedring av HMS

- Selskapets oversikt over HMS-risiko knyttet til oppstarten på norsk sokkel
- Planer for oppfølging som skal påse at alle elementene i eget og andre deltakeres styringssystem er etablert og fungerer etter hensikten
- Kompetanse og kapasitet
- Arbeidstakermedvirkning

### **3 Mål**

Målet med tilsynet var å verifisere om Noble sitt styringssystem og oppfølgingen av dette er i henhold til regelverket.

### **4 Resultat**

#### **4.1 Generelt**

Noble er i ferd med å etablere driftskontor i Norge i forbindelse med oppstart av kontrakt med Noble Lloyd Noble på norsk sokkel. Noble presenterte selv at de har mye utestående arbeid før innretningen skal på kontrakt, dette også med tanke på usikkerheten som covid-19 utgjør.

Det ble fremholdt av Noble at en kjente til Equinors selskapsspesifikke krav. Dette gjennom at Noble Lloyd Noble siden den var ny har operert for Equinor på britisk sokkel.

I tilsynet ga Noble informasjon som inneholdt blant annet en status på; etablering av vernetjeneste og AMU, etablering av styringssystem som bygger på norsk regelverk, oppbygging av organisasjon i Norge og tilhørende støttefunksjoner og pågående GAP analyser mellom britiske og norske forskrifter.

Noble har utarbeidet en prosjektplan for forberedelse til oppstart på Valemon. Flere aktiviteter gjenstår før dette arbeidet er ferdigstilt. Utestående arbeid inkluderer både tekniske oppgraderinger/modifikasjoner, operasjonelle forberedelser og organisatoriske forhold.

Gjennom tilsynet fremkom det flere prosesser som var pågående og planlagt ferdigstilt innen oppstart som eksempelvis:

- Ivaretagelse av et nytt regelverksregime å forholde seg til
- Revisjon av styringssystem og prosedyrer
- Implementering av nytt kontor og organisasjon i land
- Oppbemanningsprosessen med å gå fra 4 skift på britisk sokkel til 6 skift på norsk sokkel.
- Nye risikoer med High Pressure/High Temperature boring og Managed Pressure Drilling

- Equinors og lokasjonsspesifikke risikovurderinger for operasjon på Valemon skulle inkluderes i det eksisterende styringssystemet for operasjon i Norge
- Økt ansvar for tredjepart i ny kontrakt
- «Bridging document» med Equinor for operasjon på Valemon
- Etablering av en «One Team» kultur

Tilsynet identifiserte to avvik knyttet til styringssystemet og HMS-mål. Det ble også identifisert et forbedringspunkt knyttet til vernetjeneste og involvering av AMU.

## 4.2 Egen oppfølging

Selskapet har etablert et system for egen oppfølging. Eksempler på slike aktiviteter er:

- Møtestruktur
- Operative risiko vurderinger (ORA)
- "Management by walking around" (Visual leadership).
- Årlig "audit" på innretning og selskapsnivå i henhold til Audit Plan 2021
- «Regional management review»
- "Policy assurance management process»
- HSEQ Program/Plan 2021
- NLN Rig activity plan 2021

## 5 Observasjoner

Vi har to hovedkategorier av observasjoner:

*Avvik:* Observasjoner der vi *påviser* brudd på/manglende oppfylling av regelverket.

*Forbedringspunkt:* Observasjoner der vi *mener å se* brudd på/manglende oppfylling av regel-verket, men ikke har nok opplysninger til å kunne påvise det.

### 5.1 Avvik

#### 5.1.1 Styringssystemet

##### **Avvik**

Selskapets styringssystem er mangelfullt.

##### **Begrunnelse**

I tilsynet kunne selskapet ikke presentere et styringssystem som er i tråd med norsk regelverk. Selskapet er i prosess med å etablere et styringssystem for operasjon på norsk sokkel, men det er mange pågående og ikke ferdigstilte aktiviteter før

styringssystemet er tilpasset krav som er gitt i helse-, miljø- og sikkerhetslovgivningen gjeldene for operasjon i Norge.

Eksempler på aktiviteter som ikke er ferdigstilt:

- Risikovurderinger for operasjoner på Valemon sammen med operatør
- Brodokument med operatør
- Brodokument med 3. parter
- Kompetansematrise tilpasset ny organisasjon
- Gjennomgang av 450 operasjonelle prosedyrer
- Prosedyre for HT/HP operasjoner
- Prosedyre for MPD operasjon
- Styrende dokumenter for nytt utstyr ombord
- Risikoanalyse (QRA) for operasjoner i Norge
- Vedlikeholdsstyring
- Strategi for å bygge sikkerhetskultur for operasjon i Norge

Selskapet har etablert en aktivitetsplan for innretningen («Rig Activity Plan for Noble Lloyd Noble») for 2021 som også inkluderer aktiviteter knyttet til oppstart av operasjonen på norsk sokkel. Det fremgår ikke av denne planen at disse aktivitetene faktisk vil bli utført før planlagt oppstart på norsk sokkel.

### **Krav**

*Rammeforskriften § 17 om plikt til etablering av styringssystem, første ledd*

### **5.1.2 HMS mål**

#### **Avvik**

Manglende samsvar mellom HMS-mål for innretningen Noble Lloyd Noble, Noble og Noble Drilling (globalt).

#### **Begrunnelse**

HMS mål for Noble Lloyd Noble er etablert for 2021. I tilsynet fremkom det at selskapet ikke hadde etablert HMS-mål for Noble og Noble Drilling globalt.

### **Krav**

*Styringsforskriften § 7 om mål og strategier*

## 5.2 Forbedringspunkt

### 5.2.1 Involvering av vernetjeneste og AMU

#### **Forbedringspunkt**

Mangler ved involvering av vernetjenesten og AMU.

#### **Begrunnelse**

I tilsynet kom det fram at vernetjeneste på Noble Lloyd Noble for operasjonene på britisk sokkel var etablert og at denne vernetjenesten hadde vært involvert i utarbeidelsen av selskapets SUT-søknad. Vernetjeneste og arbeidsmiljøutvalg (AMU) var foreløpig ikke etablert i henhold til det norske regelverket. Selskapet informerte om at planen var å velge verneombud og konstituere AMU i perioden fra oppstart landligget til oppstart på norsk sokkel. Det skulle også utarbeides en matrise som skulle beskrive på hvilken måte arbeidstakerne skulle medvirke i aktiviteter på norsk sokkel.

Selskapet informerte om at det pr dato gjennomføres et arbeid med å endre prosedyrer, prosesser og styringssystem for å tilfredsstille det norske regelverket (se pkt 5.1.1). Selskapet kunne ikke legge frem hvordan den fremtidige vernetjenesten og AMU ville bli involvert i forbindelse med etablering av det endrede styringssystemet og tilhørende prosedyrer og prosesser for operasjon på norsk sokkel.

#### **Krav**

*Rammeforskriften § 13 om tilrettelegging for arbeidstakermedvirkning*

## 6 Andre kommentarer

### 6.1 Bruk av norsk språk

Noble presenterte en status på hvilke dokumenter i styringssystemet som var under vurdering for å oversettes til norsk språk.

### 6.2 Operasjonelle forberedelser

Operasjonelle forberedelser (opplæring) for de ulike fagområdene om bord på Noble Lloyd Noble i henhold til norsk regelverk var i liten grad ferdigstilt og implementert på tidspunktet for tilsynet. Det er også som nevnt i kapittel 4.1 et stort antall nyansatte personer om bord.

## 7 Deltakere fra oss

Bjarte Rødne	fagområde logistikk og beredskap (oppgaveleder)
Rolf H. Hinderaker	fagområde konstruksjonssikkerhet

Thom Fossellie      fagområde HMS-styring

## **8    Dokumenter**

Følgende dokumenter ble benyttet under planleggingen og utføringen av tilsynet:

- SUT-søknad Noble Lloyd Noble
- HMS mål for Noble Lloyd Noble i 2021
- Audit procedure (to nivåer)
- Stillingsbeskrivelse Quality, Health, Safety and Environmental Manager i Noble Drilling Norge
- Self-Assurance procedure
- Annual offshore audit procedure
- QHSE Program
- HSE Audit Procedure
- NLN Rig activity plan 2021
- NLN Rig activity plan
- Screenshots of assurance activities
- Audit Plan 2021
- Selskapet sin presentasjon i åpningsmøtet

## **Vedlegg A      Oversikt over deltakere fra Noble i tilsynet**