



NITO

Risikostyring - fagkompetanse og partssamarbeid

v/Jorunn Birkeland, SAS-ingeniør og NITO-tillitsvalgt i Equinor
Leder NITO fagutvalg Petroleum og NITOs representant i Sikkerhetsforum



SF §5

Barrierer

Det skal etableres barrierer som til enhver tid kan

- a) identifisere tilstander som kan føre til feil, fare- og ulykkessituasjoner,
- b) redusere muligheten for at feil, fare- og ulykkessituasjoner oppstår og utvikler seg,
- c) begrense mulige skader og ulemper.

Der det er nødvendig med flere barrierer, skal det være tilstrekkelig uavhengighet mellom barrierene.

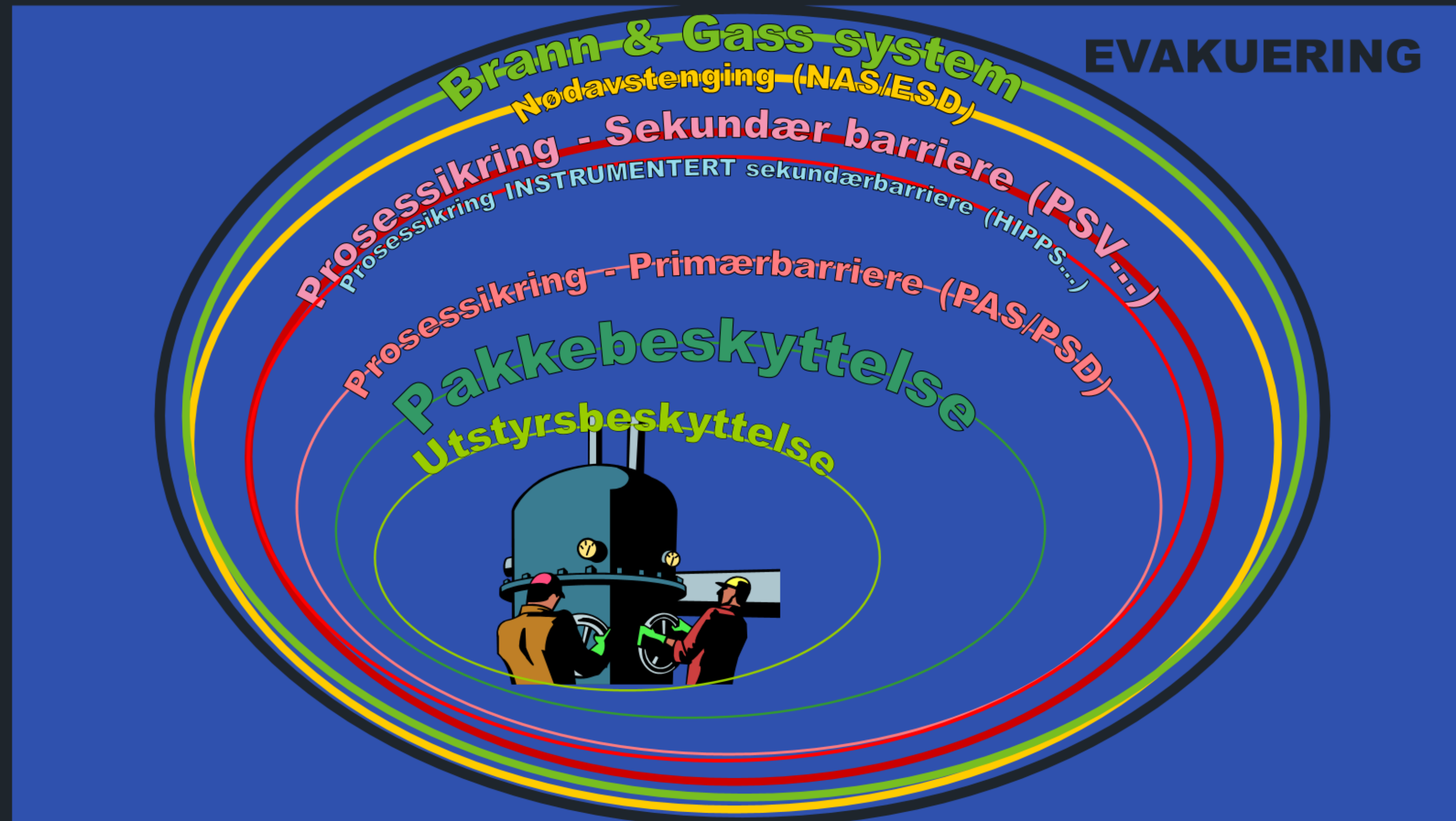
Operatøren eller den som står for driften av en innretning eller et landanlegg, skal fastsette de strategiene og prinsippene som skal legges til grunn for utforming, bruk og vedlikehold av barrierer, slik at barrierenes funksjon blir ivaretatt gjennom hele innretningens eller landanleggets levetid.

Det skal være kjent hvilke barrierer som er etablert og hvilken funksjon de skal ivareta, samt hvilke krav til ytelse som er satt til de konkrete tekniske, operasjonelle eller organisatoriske barriereelementene som er nødvendige for at den enkelte barrieren skal være effektiv.

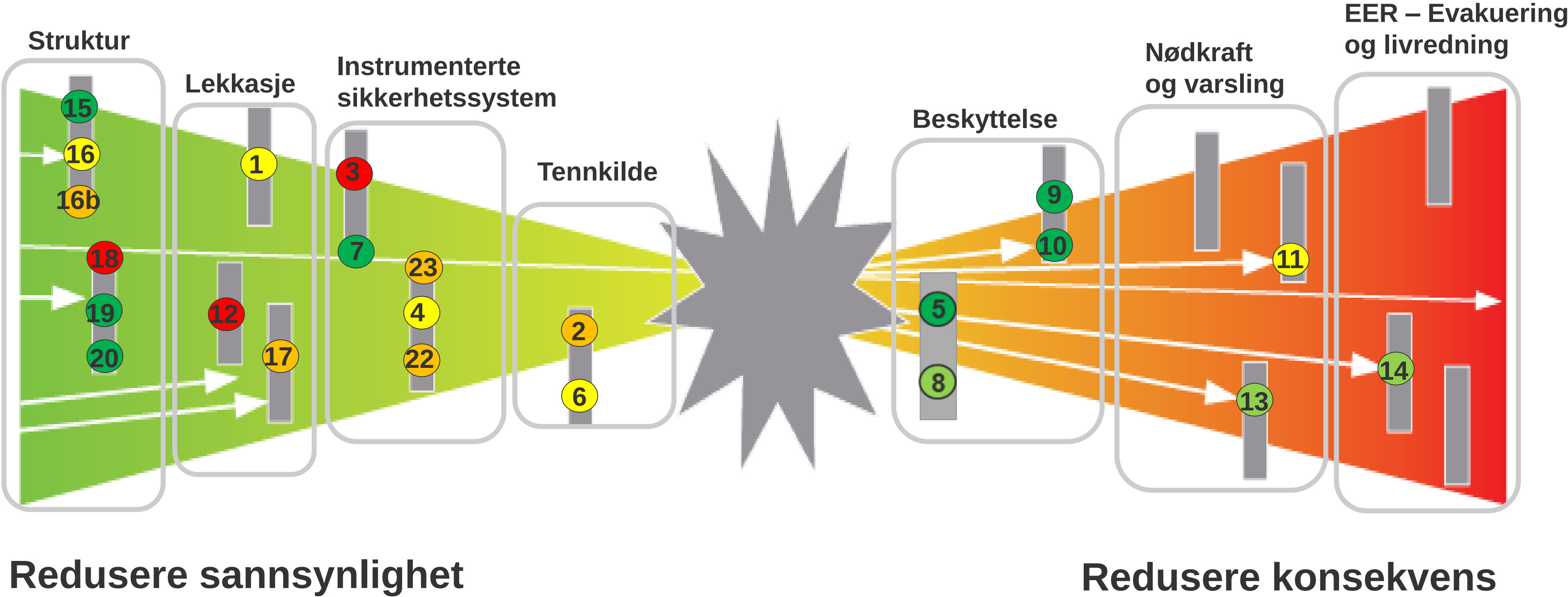
Det skal være kjent hvilke barrierer og barriereelementer som er ute av funksjon eller er svekket.

Det skal settes i verk nødvendige tiltak for å rette opp eller kompensere for manglende eller svekkede barrierer.

Det finnes ikke tekniske barrierer som er uberørt av menneskehandler!



Barrierene trenger oppfølging, omsorg og kjærlighet, hele livet...☺



TIMP (Technical Integrity Management Programme)

2016: Statoil: «vi forstår ikke risiko godt nok»



Kronikk av professor
Preben Lindøe etter
en rekke hendelser
og nesten-ulykker i
2016

1. Interessesemotsetninger og dilemma.
2. Behovet for «djevelens advokat».
3. Arenaer for dialog mellom ulike, men legitime interesser.

Stavanger Aftenblad

Dilemmaer & interessemotsetninger

«Godt nok»
NORSOK
Bemanning
Tid & kost
Konkurranseskraft
Effektivisering
Målstyring
KPI
Oppgavestyr...



Kvalitet
Sikkerhet
HMS
Bemanning
Lokalkompetanse
Fagkompetanse
ALARP
Forbedringer
Helhetlig faglig
ansvar...

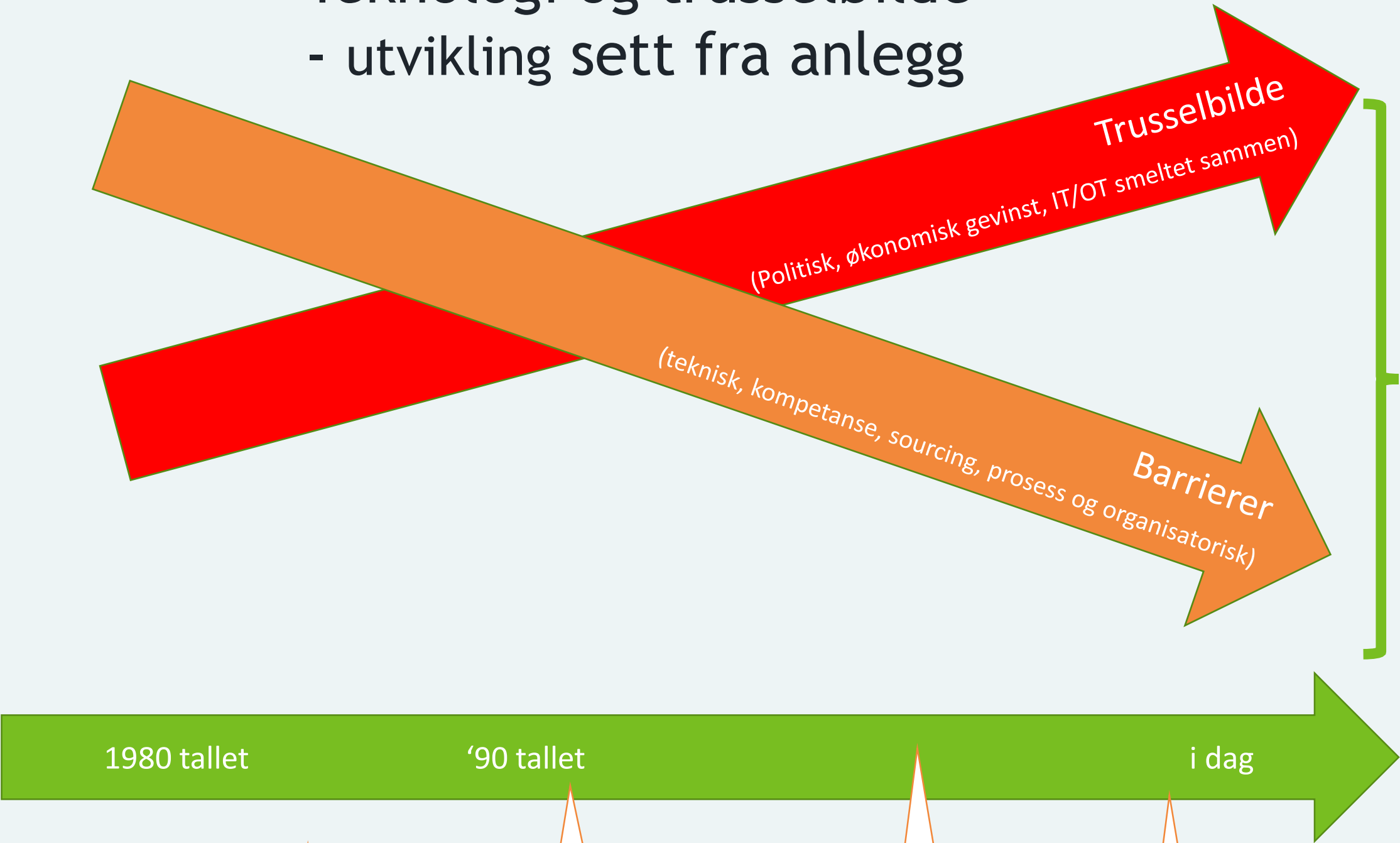
Tastefeil fra India...

► Ulikt risikobilde



Felles risikobilde åpnet for godt samarbeid!

Teknologi og trusselbilde
- utvikling sett fra anlegg



Fjerntilgang fra spesialmaskiner

Felles infrastruktur /Windows/Internett

Sentralisering av infrastruktur

Innføring av brannmurer

Outsourcing

Kritisk ansvar
tilbakeført og 100
tiltak fikset!



Like utenpå - men hva med SW?



Boeing 737-800



Ledelsens evne til å lytte til svake signal?

Dilemmaer & interessekonflikter

«Godt nok»
NORSOK
Tid & kost
Konkurranseskraft
Effektivisering
Målstyring
KPI
Oppgavestyr...



Kvalitet
Sikkerhet
HMS
Lokalkompetanse
Fagkompetanse
ALARP
Forbedringer
Helhetlig faglig
ansvar...



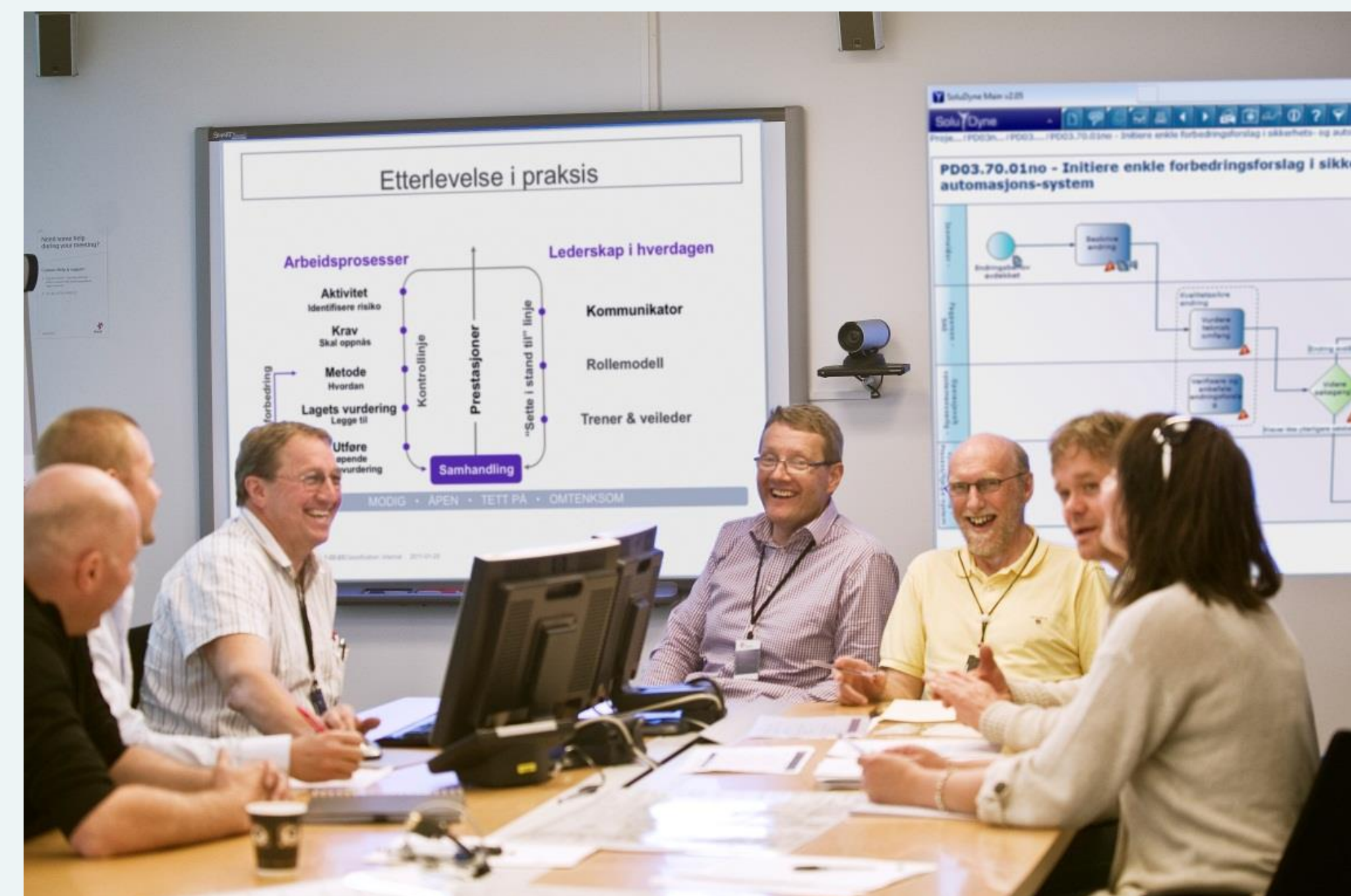
Boeing 737 Max

Partssamarbeid - et verktøy OG barriere!

NITO

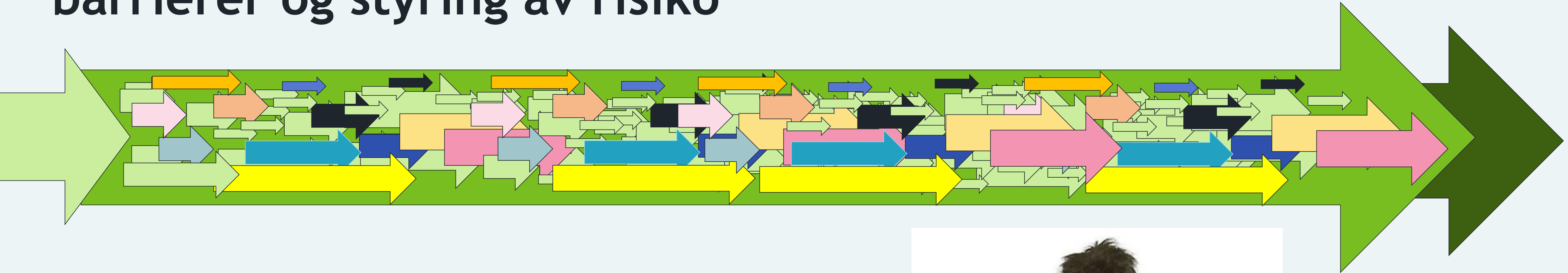


Kultur & Struktur



Topartssamarbeid:
Hver dag, innen den enkelte bedrift!

Endringsvolum, digitalisering og hastighet utfordrer våre barrierer og styring av risiko



- Økt kompleksitet og ensidig bruk av oppgavestyring →
- Økt risiko for gorillafaktorer...



Vi ser det vi får i oppgave å se etter

Viktigere enn noen gang for å unngå storulykke:

- ❖ Høy fagkompetanse og innretningskompetanse i alle ledd!
- ❖ Godt partssamarbeid!



Brutt lenke - laget av
Kunstneren Johannes Block Hellum
Foto: Harald Pettersen

27. mars 2020 - 40 år siden Alexander Kielland ulykken



Takk for oppmerksomheten!

PhD, Master, Bachelor eller tilsvarende?
Bli med i Norges største organisasjon for ingeniører og
Teknologer!

 nito.no

 twitter.com/nitonorge

 facebook.com/NITONorge

 Støperigata 1, Postboks 1636 Vika, 0119 Oslo