

Rapport etter tilsyn

Rapport	
Rapporttittel	Aktivitetsnummer
Tilsynet med Sleipner - Egen oppfølging og HMS styring	001046033
	Saksnummer
	2025/1468

Gradering
☒ Offentlig ☐ Unntatt offentlighet

Involverte	
Hovedgruppe	Oppgaveleder
A-1	
Deltakere i revisjonslaget	Dato
	23.2.2026

1 Innledning

I perioden 20. til 28. november 2025 førte vi tilsyn med Equinor og Sleipner organisasjonen. Oppsummeringsmøte ble avholdt 10. desember 2025. Tilsynets tema var selskapets oppfølging av sine egne styringssystemer, der selskapet skulle ta utgangspunkt i vedlikeholdssystemer.

Tilsynet ble gjennomført med følgende aktiviteter:

- På land
 - Avklaringsmøte
 - Oppstartsmøte med presentasjoner
 - Samtaler med utvalgt personell
- Offshore
 - Oppstartsmøte
 - Befaring på innretningen
 - Deltagelse som observatør på møter
 - Samtaler med utvalgt personell inkludert vernetjeneste
- Dokumentgjennomgang
- Oppsummeringsmøte

2 Bakgrunn

Sleipnerfeltet består av flere innretninger (Sleipner A, Sleipner R, Sleipner T og Sleipner B). I tillegg til egenproduksjon prosesserer feltet gass fra omliggende felt, samt er et knutepunkt for gassleveranser til Europa.

Innretningene på Sleipnerfeltet ble bygget på 90-tallet, og har gjennomgått ulike endringer for å tilpasse seg nye produksjonsforutsetninger. Disse endringene medfører også at oppfølgingen av styringssystemet må tilpasses for å fungere etter hensikten.

Equinors granskingsrapport etter Sleipner B brannen viste at det blant annet var svakheter i selskapets oppfølging for å avdekke svakheter i styringssystemet i forkant av hendelsen.

3 Mål

Målet med oppgaven er å se til at Equinor følger opp at styringssystemene for vedlikehold på Sleipnerfeltet fungerer i samsvar med krav i regelverket.

4 Resultat

4.1 Generelt

I tilsynet redegjorde Equinor for strukturen i styringssystemet, der Equinor-boken har gjennomgripende krav, og hvor konserndirektiver, -retningslinjer og FR-dokumenter legges til grunn for den mer operative delen av systemet. Overordnet består den operative delen av globale dokumenter (felles for innretninger/anleggene) og lokale dokumenter (innretnings-/anleggsspesifikke). I dette tilsynet har oppmerksomheten vært rettet mot Equinor sin oppfølging av hvordan styringssystemet fungerer i praksis, og da knyttet til vedlikehold.

Equinor beskriver den overordnede strukturen for oppfølging på tre nivåer:

- Revisjoner
- Verifikasjoner
- Egenvurderinger

Med utgangspunkt i de ulike elementene i vedlikeholdssløyfen presenterte Equinor de mest sentrale metodene og kildene som inngikk i egenvurderingene:

- KPI og målinger
- Egenevaluering storulykke
- TIMP
- Overvåking dashboards, prosessmålinger og lokale målinger
- Ambisjon til handling
- Plant review
- Plattforminterne verifikasjoner (PIV)
- Workforce planning

- Ambition to action (AtA)

I tillegg til de mer kontinuerlige egenvurderingene viste Equinor at det var gjort en revisjon og tre verifikasjoner innen vedlikehold de siste fire årene.

Gjennom denne oppfølgingen hadde Equinor blant annet identifisert utfordringer knyttet til planlegging og gjennomføring av vedlikehold på Sleipner som:

- Kvalitet i risikovurderinger i M2- notifikasjoner
- Høy KV - portefølje
- M2 risikovurdering av korrosjonsfunn
- Metode for risikovurdering av utestående KV - portefølje
- Planoppnåelse
- Jobbtilrettelegging, porteføljestyling og pakking av vedlikehold
- Mangler i lokale tekster i FV - program
- Etterslep programaktiviteter KUI og overflateprogram
- Teknisk tilbakemelding
- Vedlikeholdstrening

For å møte disse utfordringene hadde Equinor igangsatt tiltak for å forbedre systemet for vedlikehold på Sleipner, blant annet gjennom:

- Å måle kvaliteten i M2-notifikasjoner,
- Å effektivisere KV vedlikeholdet gjennom å rydde opp i porteføljen, forbedre porteføljestylingen, og bedre planlegging og monitorering av jobbtilretteleggingen
- En tilbakeføring til utstyrsspesifikke beskrivelser på Sleipner.

Hoveddelen av vedlikeholdssystemet i Equinor er felles på tvers av innretningene/anleggene. Disse blir supplert med feltspesifikke krav, systembeskrivelser og operasjonsmanualer. Equinor viste til ulike systemer, prosesser og KPI'er for å følge opp at vedlikeholdssystemet fungerer etter hensikten, blant annet:

- TIMP integritetsvurderinger
- TTS tilstandsvurderinger
- IWIT (brønnintegritet)
- KPI'er innen et stort antall områder
- Fagvise ytelsesindikatorer i ulike systemer, eksempelvis MATE, FLOW innen vedlikehold.
 - Systemer som aggregerer data fra flere andre systemer for å gi en mer helhetlig oversikt Ledende sikkerhetsindikatorer
 - ROBIM
 - En rekke såkalte PowerBI oversikter

Equinor viser i sin gjennomgang av egen oppfølging til en rekke forbedringstiltak. Til tross for dette observerte vi forhold som viser at vedlikeholdet fortsatt ikke gir tilstrekkelig effekt.

Equinor ga i tilsynet uttrykk for at tema med tilhørende spørsmål hadde ført til omfattende diskusjoner og forberedelser i forkant av tilsynet.

5 Oppfølging av avvik

Vi har to hovedkategorier av revisjonsfunn:

Avvik: Revisjonsfunn der vi påviser brudd på/manglende oppfylling av regelverket.

Forbedringspunkt: Revisjonsfunn der vi mener å se brudd på/manglende oppfylling av regelverket, men ikke har nok opplysninger til å kunne påvise det

5.1 Avvik

5.1.1 Vedlikehold

Avvik

Equinor hadde ikke sikret at effektiviteten av vedlikeholdet på Sleipner ble evaluert systematisk på grunnlag av registrerte data for ytelse og teknisk tilstand for innretninger eller deler av disse.

Krav

Aktivitetsforskriften § 49 om vedlikeholdseffektivitet

Begrunnelse

Det er vår vurdering at overflatevedlikeholdet på Sleipner ikke har hatt nødvendig effekt.

I sin gjennomgang viser selskapet selv til at det er utfordringer med å få utført vedlikehold tilpasset innretningens behov. Selskapet viser selv blant annet til at utestående korrektivt vedlikehold ligger over interne krav.

Gjennom intervjuer og befaring på innretningene finner vi at effektiviteten av overflatevedlikeholdet er mangelfullt. Vi viser til følgende eksempler:

- Overflatevedlikehold og uavklart tilstand, eksempler
 - Nedbrutt overflatebelegg, tapt korrosjonsbeskyttelse, på hydrokarbonførende (HC) rør i karbonstål (CS)
 - Korrosjonsfunn med reduksjon i veggtykkelse funnet tilfeldig utenom forebyggende inspeksjons- og vedlikeholdsprogrammer
 - Skader i kapsling med fare for fuktinntrengning i isolasjon på hydrokarbonførende (HC) utstyr i karbonstål (CS)
 - Funksjon på dreneringsplugger i kapsling er uavklart

- Mottatt dokument viser at det er HC-rør i CS-som ikke har vært avisolert siden installasjon i 1993 eller i hele sin levetid
 - Det er fortsatt uavklart tilstand under isolasjon på statisk utstyr i karbonstål som inneholder hydrokarboner
 - Det er fortsatt uavklart tilstand under isolasjon på statisk utstyr i edlere materialer som inneholder hydrokarboner
- Dokument mottatt viser at det er mange korrosjonsfunn der utstyret er vurdert til sykt eller dødt som ligger i til korrigerende helt fram til 29.10.2027 (en notifikasjon har «required end» 01.10.2029)
- Utstyr og strukturer er degradert, eksempelvis:
 - Rekkverk der deler av konstruksjoner er korrodert og har mistet sin integritet
 - Grating som er korrodert helt til hull og med tappt integritet
 - Ventilratt som er korrodert slik at funksjonen er tappt
 - Ventilhendel som er korrodert slik at funksjonen er uavklart
 - Kablegater som er korrodert slik at funksjonen er uavklart
- Fjernet eller endret forebyggende vedlikehold, eksempler:
 - FV program for smøring av ventiler er fjernet og dette gir operasjonelle utfordringer for drift
 - FV program på servicestasjoner er redusert og tilstanden er dårlig
- Andre observasjoner etter befaringer i felt, eksempler:
 - Galvanisk korrosjon på statisk prosessutstyr
 - Korrosjon på galvaniserte bolter
 - Isolasjonsjakker av dårlig kvalitet, spesielt på SLR
 - Korrosjon på festebolter for MCTer (branntette kabelgjennomføringer)
 - Dørlukkingen på kontrollskap i rom for dieselmaskiner brannvann SLA var mangelfull
 - Lysarmatur 4 stk. i rekke var ute av funksjon, SLT modul M12-U06
 - Lekkasje fra hydraulikkskap SLT
 - Lekkasje fra sjøvann løftepumpe i utstyrsskaff
 - Avdamping fra turbin på SLT (midlertidig løsning ivaretok ikke behovet, «spirorør» skal være bestilt)

Videre framkom det i intervjuer at mye tid og kapasitet gikk med på å risikovurdere notifikasjoner for å endre utløpsdato («required end»), slik at denne i praksis flyttes mange ganger.

6 Andre kommentarer

Ingen andre kommentarer

7 Deltakere fra oss



8 Dokumenter

Følgende dokumenter ble benyttet under planleggingen og utføringen av tilsynet:

- Final rapport EPN 2024-02 Maintenance Management Sleipner signert.pdf.pdf
- 13.0 Oversikt isolerte linjer som ikke er inspisert.xlsx.pdf
- 12.0 M2 notifikasjoner D S HC 01122025.pdf.pdf
- 14.0 Tilsyn Vedlikeholdsstyring nov 2025 Brannpumper vedlikehold.pdf.pdf
- 14.1 Historikk Brannvann Vedlegg KV.pdf.pdf
- 14.2 Historikk Brannvann Vedlegg etter utført FV.pdf.pdf
- 2.0 EPN 01-23 Korrosjonsstyring SLP 22.11.23.pdf.pdf
- 5.0 2025 WR2915 oppsummering Sleipner - Storulykkerisiko.pdf.pdf
- 6.0 TIMP ifm tilsyn.pdf.pdf
- Etterspurt dokumentasjon - Equinor Sleipner - Egen oppfølging og HMS styring.pdf
- Etterspurt dokumentasjon - Equinor Sleipner - Egen oppfølging og HMS styring.pdf
- Etterspurt dokumentasjon - Punkt 13 - Oversikt isolerte linjer som ikke er inspisert.pdf
- Etterspurt dokumentasjon - Punkt 15 - Status på aksjoner etter internverifikasjon - EPN 2024-02 Maintenance Management Sleipner.pdf
- Etterspurt dokumentasjon - Punkt 16 - Status på aksjoner etter internverifikasjon - EPN 01-23 Korrosjonsstyring SLP.pdf
- Etterspurt dokumentasjon punkt 12 og 14 - Equinor Sleipner - Egen oppfølging og HMS styring.pdf
- Formøte med Equinor 10.10.2025.pptx.pdf
- Lysark brukt i formøte 10102025 - Tilsyn med Equinor og selskapets oppfølging av styringssystemene på Sleipner - Egen oppfølging og HMS styring.pdf
- Lysark brukt i tilsynet med Sleipner - Equinor Sleipner - Egen oppfølging og HMS styring.pdf
- Tilsyn med Equinor og selskapets oppfølging av styringssystemene på Sleipnerfeltet - Oppstartsmøte 20.11.25.pdf.pdf
- TilsynEquinor 2025 Sleipner oppfølging.pdf.pdf

Vedlegg A Deltakerliste