



Revisjonsrapport

Rapport	
Rapporttittel Tilsynet med VNG som rettighetshaver i utvinningstillatelser	Aktivetsnummer 034000004
Gradering	
☒ Offentlig	☐ Begrenset
☐ Unntatt offentlighet	☐ Fortrolig
☐ Strengt fortrolig	
Involverte	
Hovedgruppe T3	Oppgaveleder Olav Hauso
Deltakere i revisjonslaget Sigve Knudsen, Annika Svanevik, Inger Helen Førland, Bjørn Andreas Hanson, Olav Hauso	Dato 16.4.2015

1 Innledning

Petroleumstilsynet (Ptil) har gjennomført tilsyn med VNG Norge A/S (VNG) som rettighetshaver i utvinningstillatelser.

Tilsynet ble varslet i brev til VNG 14.1.2015, og et oppstartsmøte ble avholdt 21.1.2015. Da ble selskapet presentert for de emner Ptil ønsket belyst i et hovedmøte, og dette ble holdt fredag 20.3.2015 i selskapets kontorer i Stavanger.

VNG Norge A/S er et heleid datterselskap av Verbundnetz Gas AG i Tyskland, men konsernets lete- og produksjonsaktiviteter ledes av det norske selskapet.

VNG er andelseier i 40 utvinningstillatelser på norsk sokkel, og de er operatør for 6 av dem. Tilsynet rettet seg mot selskapets engasjement som rettighetshaver i feltene Brage (4,44 %) og Draugen (7,56 %). Selskapet har om lag 80 ansatte i Norge.

VNG presenterte informasjon på en strukturert måte, i henhold til de ønsker som var gitt i oppstartsmøtet i januar.

2 Bakgrunn

Ptil har besluttet å gjennomføre tilsyn rettet mot rettighetshavere og deres rolle og ansvar som deltakere i utvinningstillatelser. I denne sammenheng gjennomføres det tilsyn mot enkeltelskaper.

Aktiviteten hadde som utgangspunkt selskapets egne aktiviteter innenfor sentrale helse, miljø og sikkerhetsemner i forbindelse med deltakelse i feltene Brage og Draugen.

3 Mål

Målet med denne oppgaven var å føre tilsyn med selskapets ivaretagelse av krav til rettighetshavere som er beskrevet i Petroleumslovens § 10-6 om *Plikt til å etterleve loven og til å påse at bestemmelser blir overholdt*, samt Rammeforskriften § 7 om *Ansvar etter denne forskrift*.

Hovedelementene i tilsynet var knyttet til styringssystem, dokumentasjon og håndtering av risiko, herunder risiko for storulykker.

4 Resultat

VNGs styringssystem har vært gjenstand for oppgraderinger over tid. Første store oppgradering skjedde i 2009, deretter var det en stor oppgradering i 2012. I 2014 ble det besluttet en omlegging fra prosedyrebasert til et nytt prosessorientert styringssystem, og VNG er i denne prosessen nå. Arbeidet var ikke ferdig på tidspunktet for tilsynet, og selskapet utvikler nå et system som er tilpasset planlagte aktiviteter (ferdig implementert juni 2015). Dette styringssystemet er basert på 4 nivåer (1 Filosofi, 2 Ledelsesprinsipper, 3 Prosedyrer/prosesser/manualer, 4 Guidelines), og det omhandler sentrale elementer for styring av virksomheten, herunder Asset Management og Risk Management.

I forbindelse med utarbeiding av nytt styringssystem har man holdt om lag 70 arbeidsseminarer (workshops) for å få fram behov og prosesser i nytt system.

Det generelle inntrykk er at VNG har et fungerende styrings- og dokumentasjonssystem, og at selskapet demonstrerte sitt arbeid med styring av helse, miljø og sikkerhet på en adekvat måte.

Under tilsynet ba Ptil om verifikasjon av spesielle emner i dokumentasjonssystemet, og det ble håndtert tilfredsstillende.

Det ble ikke registrert avvik under tilsynet.

5 Observasjoner

Ptils observasjoner deles generelt i to kategorier:

- Avvik: Knyttet til de observasjonene hvor vi mener å påvise brudd på regelverket.
- Forbedringspunkt: Knyttet til observasjoner hvor vi ser mangler, men ikke har nok opplysninger til å kunne påvise brudd på regelverket.

5.1 Avvik

Ptil har ikke registrert avvik i tilsynet.

5.2 Forbedringspunkter

5.2.1 Oppfølging av tiltak i lisensarbeid

Under tilsynet valgte Ptil å følge noen enkeltsaker i styringssystemet og i dokumentasjonssystemet. Vi registrerte at enkeltsaker ble identifisert og at aksjoner ble beskrevet, men at det var problematisk å se om tiltak faktisk var gjennomført og hvilken effekt de hadde.

Selskapet har i etterkant av tilsynet uttrykt behov for å klargjøre dette i sitt styringssystem.

Krav:

Rammeforskriften § 17, andre ledd, om plikt til å etablere, følge opp og videreutvikle styringssystem

Rammeforskriften § 7, tredje ledd, om ansvar etter denne forskrift.

6 Andre kommentarer

Etter møtet med VNG har selskapet gitt supplerende informasjon og beskrivelser i henhold til de ønsker som Ptil skisserte i møtet med dem.

6.1.1 Styring av risiko

VNG presenterte sin styring av risiko på avdelingsnivå og selskapsnivå og hvordan informasjon om risiko ble generert nedenfra (fra Asset Management) og oppover i organisasjonen. Det ble brukt forskjellige typer verktøy og presentasjonsformer for risiko på disse nivåene. Det fremsto under møtet som noe uklart hvilken sammenheng det var mellom de forskjellige presentasjonsformer og nivåer og hvordan et samlet risikobilde ble satt sammen og fulgt opp.

I den dokumentasjon som selskapet har sendt Ptil i etterkant av møtet, beskrives selskapets struktur og systematikk i arbeidet med risiko i lisensene og i selskapet. Selskapet har selv registrert et forbedringsbehov innenfor dette området, og har derfor lagt inn sporbarhet og oppfølging av risikoregistre og de tilhørende aksjonspunkter i et nytt system (PIMS). Systemet var ikke fullt implementert på tidspunktet for tilsynet, men planlegges tatt i bruk i hele organisasjonen fremover.

Selskapet hadde ikke et eget formelt grunnlag for oppfølging av barrierestyring i rettighetshavergruppene, men det var en oppfølging på dette området som var basert på initiativer fra den enkelte lisensdeltakeren og dennes kompetanse på barrierestyring. Selskapet uttrykte behov for videreutvikling på dette området.

7 Deltagere fra Petroleumstilsynet

Sigve Knudsen	Tilsynsdirektør
Annika Svanevik	Juridisk rådgiver
Inger Helen Førland	Sjefingeniør, Logistikk & Beredskap
Bjørn Andreas Hanson	Seniorrådgiver, HMS-Styring
Olav Hauso (oppgaveleder)	Spesialrådgiver, Logistikk & Beredskap

8 Dokumenter

Det ble ikke oversendt dokumenter til Ptil på forhånd, men selskapet presenterte sin informasjon knyttet til emner som ble forelagt selskapet i oppstartsmøtet 21.1.2015.

I etterkant av møtet med VNG har selskapet oversendt dokumentasjon som oppsummerer selskapets styringskrav til arbeid i lisenser hvor de deltar.

Vedlegg A

Se eget vedlegg.