

Rapport etter tilsyn

Rapport	
Rapporttittel	Aktivetsnummer
Tilsynet med Equinor FLX - Status for styring av vedlikehold	001000339
	Saksnummer
	2025/1423

Gradering
☒ Offentlig ☐ Unntatt offentlighet

Involverte	
Hovedgruppe	Oppgaveleder
A-1	
Deltakere i revisjonslaget	Dato
	20.1.2026

1 Innledning

Vi førte tilsyn med Equinor FLX (FLX) sin styring av vedlikehold, i form av et møte den 18.12.2025 i FLX sine kontorer på Forus.

Målet for tilsynsaktiviteten var å få bekreftet at FLX sin styring av vedlikeholdet bidrar til at viktige bidragsyttere til HMS risiko identifiseres og følges opp slik at sannsynligheten for feil-, fare- og ulykkessituasjoner reduseres og slik at innretningene er i stand til å utføre sine krevde funksjoner.

2 Bakgrunn

Tilsynsaktiviteten med FLX sin styring av vedlikehold bygger på vår tidligere oppfølging av styring av vedlikeholdet og har omfattet verifikasjoner og revisjoner av organisasjonen både til havs og på land, da særlig Statfjord A, Statfjord B og Statfjord C.

Vi har over tid observert en økende mengde korrigerende vedlikehold som blir identifisert og som ikke er utført.

De strategiske målsetningene, KPIer, arbeidsprosesser og krav til planlegging og prioriteringer, vedlikeholdsanalyser, det forebyggende vedlikeholdsprogrammet og beslutningsgrunnlag vil være tema for tilsynet.

3 Mål

Målet med tilsynet var å følge opp at styringen av vedlikeholdet bidrar til at viktige bidragsyttere til HMS-risiko identifiseres og følges opp, slik at sannsynligheten for feil og faresituasjoner reduseres.

4 Resultat

4.1 Generelt

Vernetjenesten presenterte blant annet at:

- Flere personer i FA-stillingene hadde sluttet de siste fire årene.
- Det ble anslått at medgått tid til å håndtere flytting av arbeidsordre som går/har gått ut på dato, var opp mot femti prosent av tilgjengelig tid til FA-stillingen. Notifikasjoner / arbeidsordre som gjentatte ganger blir skjøvet på.
- Gamle installasjoner krever mye vedlikehold.
- Gjennomgående for lite bemanning offshore og i enkelte avdelinger på land.

Havtil bemerket at vi også har sett i tilsyn at det brukes mye tid på risikovurderinger av arbeidsordre som er nær eller har gått ut på dato.

Vedlikeholdsstrategien 2023 til 2025.

Equinor FLX presenterte blant annet at: Strategien gir målsetninger for vedlikeholdsstyring

- Sikkerhetsbarrierer
- Vedlikeholdsstyring
- Vedlikeholdskostnad
- Tap med teknisk årsak

Selskapet beskriver en «rød tråd fra Strategi for vedlikeholdsstyring til samspillet mellom Målsetning i Strategi (Gap to zero), KPI'er/Dashboard/Insight rapporter og aksjoner og oppfølging», med økt oppmerksomhet fra ledelsen på gjennomføring av FV på plandato.

Strategien for 2026 og fremover er ikke klar, og henger sammen med prosjektet NCS 2035 (Norsk kontinentalsokkel 2035).

Equinor FLX viste status for trender for vedlikeholdet, der noen KPIer beskriver stabilt gode resultater.

Men både «Overall CM portfolio» og «PM Overdue» viste at for årene 2024 og 2025 har KPlene på disse områdene vært over måltall i hele perioden. CM portofolio har en økning på 40 000 timer fra januar 2024 til november 2025.

Equinor fremhever ISO forbedringsmodell, som inneholder «helhetlig styring av vedlikeholdsportefølje», for å sikre forbedringer av kvalitet, prioritering og effektiv gjennomføring for ISO-arbeidet.

Pågående forbedringsinitiativer: Equinor FLX trakk frem blant annet planlegging og porteføljestyring, standardisering og beste praksis, og målstyring.

For resultater og oppfølging viste Equinor FLX til blant annet at for HMS-kritisk utstyr var etterslepet og vedlikeholdskostnader redusert. KV portefølje har imidlertid økt.

Det gjennomføres generelle arbeidsmiljø- og eksponeringsvurderinger, der arbeidsprosesser innen OM105 Sikkert arbeid vises til. WEHRA-metodikken brukes for overordnet risikoidentifikasjon på tvers av de ulike arbeidsmiljøfaktorene.

Arbeidsoppgaver som kategoriseres og vurderes å innebære arbeidsmiljørisiko, blir gjenstand for WE Risk-analyser. I tillegg trekkes Håndbok for sikkert arbeid i petroleumsvirksomheten, samt bruk av før- og ettersamtaler, frem som viktige bidrag i vurderingsarbeidet.

Hendelser og læringspunkter:

Flere hendelser med risikopotensiale medium (gul) og stor (rød) er registrert i perioden 1.1.2025 til 2.12.2025. Det ble fremhevet at Equinor FLX gransker to av disse hendelsene.

For seks av hendelsene var blant annet vedlikehold identifisert som mulig årsak til hendelsene.

For portefølje og levetidsinvesteringer viser at største andelen av investeringene går til sikkerhets- eller produksjonsfremmende tiltak.

Equinor FLX har beskrevet en ny prosjektmodell der korrekt avgrenset arbeidsomfang, tydelig prioritering, dedikerte team med rett kompetanse er vektlagt. Resultat og målinger av portofolio og gjennomføringstider ble beskrevet å ha ønsket effekt.

Det ble fremhevet flere verktøy som viste oppfølging, blant annet MIS, SAP arbeidsflater, MATE, TIMP, og FLX vedlikeholdsforum. Videre ble samhandlinger og møter mellom hav og land fremtrasket som viktig innen oppfølging og ledelsesinvolvering innen styring av vedlikehold.

Selskapets vedlikeholdsstrategi 2023-2025 blir videreført frem til ny foreligger.

5 Revisjonsfunn

Vi avdekket ikke avvik eller forbedringspunkter i denne revisjonen.

6 Deltakere fra oss



7 Dokumenter

Følgende dokumenter ble benyttet under planleggingen og utføringen av tilsynet:

- Strategi for Vedlikeholdsstyring 2023-2025.pdf
- 11 maint kpi.pdf

Vedlegg A

Deltakerliste