

Rapport etter tilsyn

Rapport	
Rapporttittel Tilsyn med Transocean Services AS – selskapets oppfølging (endret versjon)	Aktivitetsnummer 402000021
Gradering	
☒ Offentlig	☐ Begrenset
☐ Unntatt offentlighet	☐ Fortrolig
☐ Strengt fortrolig	
Involverte	
Hovedgruppe T-F	Oppgaveleder Rolf H Hinderaker
Deltakere i revisjonslaget Thom Fossellie, Bjarte Rødne, Rolf H. Hinderaker	Dato 14.12.2020

1 Innledning

I perioden 30. september til 2. oktober 2020 førte vi tilsyn i form av møter, intervjuer og dokumentgjennomgang med Transocean Services AS (Transocean) sin oppfølging.

Tilsynet var rettet mot selskapets organisasjon som gjennomfører operasjoner på norsk sokkel, og ble gjennomført med åpningsmøte 30. september, intervjuer 1. oktober og oppsummeringsmøte 2. oktober 2020. I tilsynet intervjuet vi personer i stillingene som K-HVO, Operations Director, HSE Manager og HSE Lead.

Tilsynet ble gjennomført ved bruk av digitale verktøy (Teams), og ble godt tilrettelagt fra selskapets side. Selskapet valgte å ikke benytte observatør.

I tilsynet har vi ikke vært fysisk ute på innretninger. Vi har dermed ikke verifisert hvordan oppfølgingen gjennomføres i praksis ute på selskapets innretninger.

2 Bakgrunn

Petroleumsvirksomheten preges i dag av usikkerhet, blant annet som følge av klimautfordringer, store oljeprissvingninger og den pågående Covid-19 pandemien.

I 2019 gjennomførte vi tilsyn med Transoceans oppfølging. Tilsynet i år ble basert på tilsynet i fjor. Selskapets egenvurdering av oppfølgingen i år og hva denne oppfølgingen har avdekket var sentralt i tilsynet.

Tilsynet i år er knyttet til vårt prioriterte tema i 2020 om ledelsens ansvar.

3 Mål

Målet med tilsynet var å følge opp at selskapets planlegging, gjennomføring og forbedring av oppfølgingsaktiviteter er i henhold til myndighetenes krav og at denne oppfølgingen bidrar til forebygging av storulykke og forbedring av HMS-nivået i selskapet.

4 Resultat

4.1 Generelt

I tilsynet har selskapet vist at krav til oppfølging er beskrevet i flere styrende dokumenter. Administration Manual (NOR-ADM-PR-01) gjelder for den norske organisasjonen. Dette dokumentet ble revidert i år og inneholder nå krav til gjennomføring av egenvurdering av audit, inspeksjoner og verifikasjoner. Selskapet opplyste i tilsynet at erfaringen med egenvurderingene foreløpig er begrenset.

I tilsynet beskrev Transocean ulike kilder i sin risikostyring og oppfølging, blant annet

- Møter; blant andre
 - Daglig morgenmøte på innretningene om dagens risikoforhold
 - Ukentlige ledelsesmøter
 - OIM-møte annenhver uke
 - Møte annenhver uke i Transoceans ledelse og hvor K-HVO også planlegges å delta (Bi-weekly)
 - Globalt HSE-møte (månedlig)
- Egen verifikasjon (Self-Verification-SV) og Ledelsesbesøk (Division Verification-DV) på innretningene. Ledelsesbesøk på innretningene var gjennomført i år, også på digital plattform.
- Management System Audits (MSA). Hittil i år var det blitt utført to MSAer om bord på innretningene og to MSAer på digital plattform.
- Bruk av Leading Indicators som proaktivt verktøy på innretningene.
- Ledelsens årlige gjennomgang (Management Review). Denne var gjennomført i februar 2020 for året 2019. Målet med gjennomgangen er blant annet å vurdere godheten og effekten av oppfølgingen av styringssystemet og få innspill til planer for oppfølging. K-HVO var ikke involvert i gjennomgangen.

Selskapet sitt styringssystem (som referert til ovenfor) gjelder på innretningene på norsk sokkel. I den senere tid har krav fra operatørselskap ført til merarbeid og dobbeltrapportering av enkelte elementer i selskapets styringssystem.

Selskapet informerte om den pågående prosessen for implementering av et nytt vedlikeholdsstyringssystem (AIM) i selskapet. Risikovurderinger knyttet til implementeringen er gjort globalt, og skal dekke hver innretning. Det er ikke gjort egne lokale innretningsspesifikke risikovurderinger knyttet til implementeringen.

I tilsynet ble det opplyst at det i Supervisory Inspection Plan 2020 ligger interne aktiviteter for hver innretning for å følge opp det nye vedlikeholdsstyringssystemet.

I tilsynet ble vi informert om at det vil bli gjennomført organisatoriske endringer både globalt og i den norske organisasjonen. Selskapet opplyste at pr. dato er disse organisatoriske endringene i en tidlig fase. På tilsynstidspunktet var det ikke lagt planer for egen oppfølging av disse endringene.

Vi har påpekt et forbedringspunkt knyttet til oppfølging.

4.2 Oppfølging av avvik

I tråd med innhold i varsel om tilsyn har vi verifisert hvordan aktøren har håndtert enkelte tidligere påviste avvik som del av dette tilsynet.

Følgende avvik har vi funnet at er håndtert i tråd med aktørens tilbakemelding av 28. februar 2020:

- Avvik om «arbeidstakermedvirkning og arbeidsmiljøutvalg (AMU)» fra kapittel 5.1.1 i rapport etter tilsyn av 30. januar 2020, vår journalpost 2020/253-1.
- Avvik om «bruk av norsk språk» fra kapittel 5.1.2. i rapport etter tilsyn av 30. januar 2020, vår journalpost 2020/253-1.

5 Observasjoner

Vi har to hovedkategorier av observasjoner:

Avvik: Observasjoner der vi *påviser* brudd på/manglende oppfylling av regelverket.

Forbedringspunkt: Observasjoner der vi *mener å se* brudd på/manglende oppfylling av regelverket, men ikke har nok opplysninger til å kunne påvise det.

5.1 Avvik

I tilsynet ble det ikke påvist avvik fra krav i regelverket.

5.2 Forbedringspunkt

5.2.1 Oppfølging

Forbedringspunkt

Mangler ved Transoceans oppfølging av at alle elementer i eget styringssystem er etablert og fungerer etter hensikten.

Begrunnelse

I tilsynet kom det fram at det var mangelfulle vurderinger av behov for egen oppfølging av konsekvenser og prioritering knyttet til endrede rammebetingelser gitt ved Covid-19 pandemien. Det kom blant annet fram at selskapet ikke hadde definert aktiviteter for å følge opp

- Konsekvenser av omprioriteringer i oppfølgingsplaner grunnet Covid-19 pandemien.
- Behov for ny prioritering av oppfølgingsaktiviteter på grunn av at Covid-19 pandemien trekker ut i tid.

I selskapets Supervisory Audit Plan for 2020 framgår det at selskapet har 18 aktiviteter for egen oppfølging som ikke er gjennomført som planlagt i år. Selskapet har definert aktiviteter som er endret i innhold, form og tidspunkt som interne avvik, men i tilsynet kom det fram at selskapet ikke har gjort risikovurderinger knyttet til disse endringene.

Krav

Styringsforskriften § 21 om oppfølging, første ledd

6 Andre kommentarer

6.1 Risikobilde for Transocean sin oppfølging i Norge

Transocean har valgt å ikke kvantifisere risiko og rangere denne som et grunnlag for egen oppfølging. Selskapet framhevdde i tilsynet at de gjør kvalitative vurderinger basert på blant annet møter og trender, og vurderer dette som tilstrekkelig for å etablere oppfølgingsplaner og forebygge storulykker. I tilsynet verifiserte vi ikke de kvalitative vurderingene som selskapet gjør.

6.2 Arbeidstakermedvirkning

I tilsynet vektla både vernetjenesten og bedriften den etablerte matrise for arbeidstakermedvirkning (medvirkningsmatrise). Det framgår av matrisen at denne skal benyttes blant annet i forbindelse med organisatoriske endringer og endringer av styringssystemet.

7 Deltakere fra oss

Rolf H Hinderaker	fagområde konstruksjonssikkerhet (oppgaveleder)
Thom Fossellie	fagområde HMS-styring
Bjarte Rødne	fagområde logistikk og beredskap

8 Dokumenter

Følgende dokumenter ble benyttet under planleggingen og utføringen av tilsynet:

1. Åpningsmøtepresentasjon fra Transocean 30. september 2020
2. Follow up of advisory in Focus
3. HOU-ENC-2020-Aug-114-FIA MoC for org. change in Focus
4. HOU-TSB-2020-Jul-094-FIA SVDV Assessment
5. HOU-TSB-2020-Jul-095-FIA Audit Assessments
6. HOU-TSB-2020-Jul-096-FIA Exemption process
7. HQS-OPS-PP-02 AUDIT AND COMPLIANCE POLICIES
8. MINUTES OF MEETINGS Management Review 2019 Rev. 2
9. MoC for org. changes in Focus
10. MoC process for high-risk positions and key personnel offshore (12.08.2020)
11. NOR-CMS-ADV-2020-02 ADMINISTRATION MANUAL (NRY-ADM-PR-01)
REVISION
12. NOR-HSE-PLN-02 Supervisory (Audit) Plan – 2020
13. NRY-ADM-PR-01-SEC0401 Audit and verification
14. Supervisory Inspection Plan 2020 Iss. 00 rev 01
15. HOU-NOR-2020-Jan-001-FIA Maintenance Management Audit, side 34
16. Transocean Medvirkningsmatrise for arbeidstakere rev. 15

Vedlegg A Oversikt over deltakere fra Transocean i tilsynet