

Rapport etter tilsyn

Rapport	
Rapporttittel Tilsynet med Concedos oppfølging i utvinningstillatelser	Aktivitetsnummer
	Saksnummer 2026/51

Gradering
☒ Offentlig ☐ Unntatt offentlighet

Involverte	
Hovedgruppe A-4	Oppgaveleder [REDACTED]
Deltakere i revisjonslaget [REDACTED]	Dato <Brevdato>

1 Innledning

Vi førte tilsyn i form av et møte med Concedos oppfølging som rettighetshaver i utvinningstillatelser på norsk sokkel den 17. mars 2026 i deres lokaler i Asker.

Vi rettet oppmerksomhet mot informasjon, evalueringer og vurderinger som er ment å klargjøre om rettighetshavers tilrettelegging og oppfølging i utvinningstillatelser ivaretar hensynet til sikkerhet.

Concedo deltar i petroleumsvirksomhet som rettighetshaver i utvinningstillatelser, både i lete-, utvikling- og utvinningsfase. I 2026 fikk selskapet tildelt operatørskap i utvinningstillatelse 1292 (letefase). Videre vil en eventuell beslutning om boring kunne tas i 2027, med planlagt boring om lag et år senere, det vil si i 2028.

Selskapet hadde lagt godt til rette for tilsynet.

2 Bakgrunn

For å ivareta den kompleksitet det innebærer å drive petroleumsvirksomhet, fordeler regelverket ansvar på alle som deltar og definerer ulike ansvarsområder i lisenssamarbeid.

Rettighetshaver har hovedsakelig ansvar for å legge rammene til rette for at operatør kan gjennomføre sine oppgaver. Rettighetshaveren har også ansvar for å påse at operatøren gjennomfører disse oppgavene.

For å følge opp forsvarlig virksomhet må rettighetshaver få informasjon om virksomheten og på selvstendig grunnlag ta stilling blant annet til om;

- rammer som rettighetshaver er med på å sette, legger til rette slik at et høyt nivå for sikkerhet etableres i virksomheten.
- om rammer som er satt, opprettholder og videreutvikler et høyt nivå for sikkerhet i virksomheten.
- oppfølging av operatør bringer frem informasjon som er nødvendig for å forbedre sikkerhet og styrke kapasitet til å unngå storulykke.

I tilsynsserien mot rettighetshavere, ser vi nærmere på hvordan selskapene legger til rette og følger opp for å bidra positivt til forebygging av storulykke.

Vi ber selskapene gi konkrete eksempler som viser hvordan de:

- får fram og vurderer relevant kunnskap
- tar denne kunnskapen i bruk
- forsikrer seg om at det selskapet gjør har tilsiktet effekt

3 Mål

Målet med tilsynet er å følge opp at Concedo ivaretar sine plikter som rettighetshaver på en måte som legger til rette for at virksomheten kan utøves på forsvarlig måte under hensynet til sikkerhet.

4 Resultat

Tilsynet viser at Concedo ønsker å bidra med kunnskap og erfaring som deltaker i utvinningstillatelser, for å forbedre forståelsen av forhold som har betydning for forebygging av storulykke. Nødvendig kunnskapsgrunnlag for beslutninger og mulighet til å identifisere og utfordre kritiske forhold, tidlig nok, er viktige prinsipper i selskapets lisensoppfølging.

Selskapet erkjenner at lisenspartnere må utfylle og utfordre hverandre, tidlig nok, for å legge til rette for et høyt nivå for sikkerhet og nødvendig balanse mellom sikkerhet og verdiskaping. Selskapet ser at et høyt kunnskap- og kompetansenivå er nødvendig i den sammenheng og må prioriteres.

Vår vurdering av samlet informasjon i dette tilsynet avdekker ikke observasjoner som gir grunnlag for avvik eller forbedringspunkter.

4.1 Generelt

Concedo redegjør for sin tilnærming til oppfølging i utvinningstillatelser, inkludert strategi for lisensarbeid (verdier og handlinger), prinsipper, krav og prosesser for lisensstyring (inkludert påseplikten), ansvarsfordeling og oppfølgingsverktøy i eget styringssystem.

I avsnittene under trekker vi frem forhold knyttet til rettighetshavers tilrettelegging og oppfølging, som kan påvirke forebygging av storulykke.

4.2 Forhold som kan påvirke forebygging av storulykke

Selskapet vokser i tråd med sine høye ambisjoner for norsk sokkel, og har utvidet sin lisensportefølje de siste årene. Selskapet jobber for at egen kapasitet og kompetanse skal være tilpasset ansvar som må tas når selskapet gjør endringer, for eksempel;

- øker eierskap i produserende felt
- endrer strategi, for eksempel søke ressursutnyttelse i HPHT-områder
- blir operatør for leteboring (førstegangsborings)

Selskapet gir eksempler på hvordan det tilpasser seg endringene i egen portefølje og nye behov som oppfølging av operatør må dekke. Selskapet er i en prosess der de videreutvikler sin organisasjon for å styrke kapasitet og kompetanse. For oppfølging av felt i produksjon, med brønner i drift, fremstår selskapet som noe svakt bemannet i dag.

Selskapet utvikler et prosessbasert styringssystem som skal bidra til vurdering og bruk av kunnskap, for eksempel skal det bidra til at verifikasjoner gjort av andre selskaper i utvinningslisensene og selvstendige vurderinger av nye prospekter blir tilgjengelige.

Selskapet har også startet prosessen med å forberede seg på første operatørskap for leteboring i 2028 og jobber aktivt for å unngå en «modenhetskløft». For øyeblikket har selskapet en ressurs innen boring og to ressurser innen HMS.

Selskapet gir eksempel på verdier for og praksis i lisensarbeid, som legger til rette for effektiv ivaretagelse av på-se-plikten. Det sikter blant annet mot å styrke samarbeid, kunnskap og erfaring i lisensen, og utfordre og påvirke operatørs praksis ved behov.

Selskapet erkjenner at sammensetning og sammenheng i rettighetshavergruppen har betydning for forebygging av storulykke og peker på forhold som krever særlig oppmerksomhet og innsats fra lisenspartnere;

- små lisensgrupper, for eksempel der de er eneste partner
- skifte av operatørskap

Selskapet sikter mot å videreutvikle egne oppfølgingsaktiviteter for å ta rettighetshaveransvar i flere faser, blant annet;

- gjøre flere egne tilsyn

- invitere til dialog for å få informasjon om produserende felt og brønner i drift
- bruke teknisk kompetanse for å stille de gode spørsmål

Selskapet gir eksempler som viser at det prioriterer oppfølgingsaktiviteter som får fram informasjon om resultater av operasjonell praksis, blant annet rigginntak, teknisk tilstand og vedlikehold. Selskapet søker for eksempel å fange opp usikkerhet om barrierer rettet mot spesifikke storulykkescenario. Det har som mål å intervenere tidlig ved indikasjon på degradert barriereytelse.

Selskapet erkjenner også at det er behov for å supplere enkeltvise vurderinger og «øyeblikksbilder» med samlede vurderinger og oppfølging over tid, for å fange opp eventuelle utfordringer med praksis, for eksempel sikkerhetsmarginer som forvitrer over tid.

Det kommer ikke klart fram i tilsynet hvordan selskapet jobber for å evaluere styringspraksis, i lisenser eller hos operatører, for å fange opp styringsmessige forhold som kan svekke forebygging av storulykke, tidlig nok.

Det er tydelig at selskapet jobber for at tilrettelegging og oppfølging i utvinningstillatelser skal bidra positivt til forebygging av storulykke. Det er ikke like tydelig hvordan selskapet forsikrer seg om at det selskapet gjør har tilsiktet effekt.

5 Dokumenter

Presentasjon vist under tilsynet.

Vedlegg A

Deltakerliste