



Revisjonsrapport

Rapport		
Rapporttittel Rapport etter tilsyn med GDF Suez på utvikling av styringssystemer	Aktivitetsnummer 027153028	
Gradering		
☒ Offentlig	☐ Begrenset	☐ Strengt fortrolig
☐ Unntatt offentlighet	☐ Fortrolig	
Involverte		
Hovedgruppe T-2	Oppgaveleder Nina Simone Kierulff	
Deltakere i revisjonslaget Bård Johnsen, Erik Hørnlund, Gerd Randi Kaland og Nina Simone Kierulff	Dato 12.6.2015	

1 Innledning

Petroleumstilsynet (Ptil) gjennomførte tilsyn med GDF Suez sin oppfølging av prosesser og utvikling av styringssystemer. Tilsynsaktiviteten ble avholdt i GDF Suez sine lokaler 12. mai 2015.

2 Bakgrunn

Bakgrunnen for denne tilsynsaktivitet er GDF Suez sin overtakelse av innretningen GjØa fra Statoil i 2010. Tilsyn i etterkant har påvist flere mangler ved styrende dokumentasjon og implementering av denne.

GDF Suez er imidlertid i ferd med å slutføre et eget prosjekt der det jobbes systematisk og målrettet med å forbedre og videreutvikle selskapets styringssystem.

Denne tilsynsaktiviteten er knyttet til Ptils hovedprioritering i 2015 om «Ledelsesansvar». I hovedprioriteringen fremheves hvordan ledelsen arbeider for å holde oversikt over egen virksomhet, hvordan avvik håndteres og hvordan forbedringsprosesser initieres og styres.

Sentrale regelverksreferanser i denne sammenhengen er:

- Styringsforskriften § 21 om oppfølging
- Styringsforskriften § 23 om kontinuerlig forbedring

3 Mål

Målet med tilsynsaktiviteten er å følge opp at GDF Suez har forbedret de avvik og forbedringspunkter påvist i tidligere tilsyn samt en gjennomgang av selskapets pågående arbeid med å forbedre styringssystemet.

Sentrale tema i tilsynsaktiviteten er:

- Prosesser for gjennomføring av utvalgte oppfølgingsaktiviteter

- Beslutninger og aksjoner etter selskapets oppfølgingsaktiviteter
- Presentasjon av status og omfang ved prosjektet for forbedring av styringssystemet
- Verifikasjon i form av stikkprøver i styringssystemet

4 Resultat

Det gjennomgående inntrykket er at selskapet har etablert og implementert vesentlige forbedringstiltak i styringssystemet. Dette gjelder eksempelvis bedre integrering og informasjonsutveksling mellom datasystemene, ansvarliggjøring, sporbarhet, effektivisering og brukervennlighet. Som et resultat av denne effektiviseringen har selskapet redusert antall og omfang av styrende dokumenter.

5 Observasjoner

Ptils observasjoner deles generelt i to kategorier:

- Avvik: Knyttet til de observasjonene hvor vi mener å påvise brudd på regelverket.
- Forbedringspunkt: Knyttet til observasjoner hvor vi ser mangler, men ikke har nok opplysninger til å kunne påvise brudd på regelverket.

5.1 Avvik

Det ble ikke identifisert avvik under tilsynsaktiviteten.

5.2 Forbedringspunkter

5.2.1 Rapportering i Synergi

Forbedringspunkt:

Mangelfull rapportering og oppfølging i Synergi

Begrunnelse:

Følgende observasjoner bygger opp under dette:

- a) Verifikasjon i Synergi vedrørende tiltak for å lukke forbedringspunkt knyttet til bruk av dekkstrister i komposittmateriale i hovedrømningsveier fra tidligere Ptil tilsyn, hadde fremdeles status «proposal». GDF SUEZ informerte imidlertid om at en arbeidsordre for utskiftning til dekkstrister i stål allerede var etablert i vedlikeholdssystemet (COMOS).
- b) Observasjoner i rapport etter revisjon gjennomført av hovedkontoret i Paris, omtalt under tilsynsaktiviteten, var ikke lagt inn i Synergi.

Krav:

Styringsforskriften § 21 om oppfølging

Styringsforskriften § 22 om avviksbehandling

Styringsforskriften § 23 om kontinuerlig forbedring

6 Andre kommentarer

GDF Suez informerte om at følgende aktiviteter gjenstår i forbedringsprosjektet:

- Tilgjengeliggjøring av data, implementering og videreutvikling av enkelte «Key Performance Indicators» (KPIer)
- Tilrettelegging for norsk språk
- Etablering av elektroniske sjekklister i SATOS for prosedyrehåndtering offshore

Selskapet presenterte KPI'er for vedlikehold som de vurderte som enkle og effektive å styre etter. Disse er i bruk i dag.

Vi ble informert om at alle i selskapet kan legge inn observasjoner og forbedringsforslag via styringsportalen. Under verifikasjonen kom det imidlertid fram at brukervennligheten til systemet har svakheter, eksempelvis språkform (engelsk versus norsk). Det er identifisert behov for opplæring og assistanse ved bruk.

Selskapet har et arbeid på gang med effektivisering av driftsdokumenter offshore slik at sjekklister skal kunne finnes elektronisk i SATOS (web-basert database-løsning for prosedyrehåndtering). Forbedringen ventes ferdigstilt til høsten.

GDF Suez presenterte en arbeidsprosess for på en bedre måte kunne samle og synliggjøre sentrale krav i komprimerte «policy»-dokumenter.

7 Deltakere fra Petroleumstilsynet

- Erik Hørnlund, Konstruksjonssikkerhet
- Bård Johnsen, Prosessintegritet
- Gerd Randi Kaland, HMS-Styring
- Nina Simone Kierulff, HMS-styring (oppgaveleder)

8 Dokumenter

Følgende dokumenter ble benyttet under planlegging og gjennomføringen av aktiviteten:

- Organisasjonskart
- Kort beskrivelse av styringssystemet
- Oversikt over relevante styrende dokumenter og arbeidsprosesser

Vedlegg A

Oversikt over intervjuet personell.