

Rapport etter tilsyn

Rapport	
Rapporttittel	Aktivitetsnummer
Tilsynet med Equinor - Njord - Elektrifisering Draugen og Njord - prosjektoppfølgingsstilsyn	001107042
	Saksnummer
	2026/507

Gradering	
<input checked="" type="checkbox"/> Offentlig	<input type="checkbox"/> Unntatt offentlighet

Involverte	
Hovedgruppe	Oppgaveleder
A-1	[Redacted]
Deltakere i revisjonslaget	Dato
[Redacted]	15.06.2026

1 Innledning

Vi har i perioden 20.-24. april 2026 ført tilsyn med «elektrifisering Njord» prosjektet. Da prosjektet utføres i samarbeid med OKEA sitt «strømforsyning fra land» prosjekt for Draugen innretningen, ble tilsynet utført som et kombinert tilsyn med begge prosjektene.

Tilsynet ble gjennomført med følgende aktiviteter:

- Dokumentgjennomgang
- Felles oppstartsmøte sammen med OKEA i Kristiansund 20.04.2026
- Intervjuer med relevante personer i prosjektorganisasjonen
- Befaring i substasjonen Skardmyra den 22.04.2026
- Oppsummeringsmøte den 24.04.2026

Equinor la godt til rette for utførelse av tilsynet, med fleksibilitet, godt samarbeid, åpen dialog og gjennomarbeidede presentasjoner.

2 Bakgrunn

Bakgrunnen for tilsynet er vår saksbehandling av elektrifiseringsprosjektene på Draugen, Njord A og Njord B, endret plan for utbygging og drift (PUD), samtykker og statusmøter med prosjektene.

Endret PUD ble godkjent i 2023. Nettilknytning på land er ved tettstedet Straum ved Brandsfjorden i Åfjord kommune.

3 Mål

Bidra til at elektrifiseringsprosjektet gjennomføres i samsvar med gjeldende regelverk, med særlig fokus på styringsforskriften og aktivitetsforskriften.

4 Resultat

4.1 Generelt

Det ble påvist 2 forbedringspunkt innenfor følgende områder:

- Roller, ansvar og arbeidstakermedvirkning
- Planer for forskjellige driftsscenarioer

4.2 Prosjektstatus

Prosjektet er forsinket, men nærmer seg nå oppstart. Equinor har i sine planer og kommunikasjon kommunisert at planen er å spenningssette Njord A i Q4 – 2026. Dette gjøres fra GIS'en installert på Draugen, som blir spenningsatt via sjøkabel fra land.

På tiden for tilsynet var det omtrent 20 000 direkte offshore timer igjen. Tilgjengelig POB for prosjektet har vært en utfordring på Njord A-plattformen i lang tid. Siste oppdaterte plan antar et strekksmål på at POB = 13 er tilgjengelig for prosjektet. Prosjektet kommenterte at gjenværende timer er underestimert.

Commissioning (uttesting) i NJEL-prosjektet utføres av AKSO. Dette er uvanlig for Equinor som vanligvis gjennomfører commissioning med eget personell.

4.2.1 Samarbeidet mellom Equinor og OKEA

Samarbeidet med OKEA og Draugen fremstår som bra. Det er utstrakt deling av informasjon og erfaringer. Begge prosjektene bruker AKSO og NKT som underleverandører, og det bidrar også til god informasjonsflyt og erfaringsdeling. OKEA er definert som operatør for fellesanlegget på land (på Straum). Ansvarsfordeling og formelle avtaler mellom de to partene er på plass.

4.2.2 HOP

HOP står for Human and Organisational Performance og er en ledelses- og sikkerhetstenkning som vektlegger forståelsen av samspillet mellom mennesker, teknologi og organisasjon, og som fremmes av blant annet Norsk Industri og Equinor. Denne ledelsestenkingen er implementert og brukes aktivt i prosjektledelsen.

4.2.3 Elektrosikkerhet og overlevering til drift

Njord A skal etter dagens plan elektrifiseres (passere DG4) i Q4-2026. I den sammenheng ble det fremhevet fokus på følgende punkter:

- Det er høyt fokus på elsikkerhet i prosjektet. Målet er at alt av SO-dokumentasjon skal være klar før Ready For Operation Certificate (RFOC) signeres.
- Etablering av, og trening på, nye driftscenarier
- Overleveringen fra commissioning til drift

5 Revisjonsfunn

Vi har to hovedkategorier av revisjonsfunn:

Avvik: Revisjonsfunn der vi *påviser* brudd på/manglende oppfylling av regelverket.

Forbedringspunkt: Revisjonsfunn der vi *mener å se* brudd på/manglende oppfylling av regelverket, men ikke har nok opplysninger til å kunne påvise det.

5.1 Avvik

Ingen avvik fra regelverket ble identifisert under tilsynet.

5.2 Forbedringspunkt

5.2.1 Roller, ansvar og arbeidstakermedvirkning

Forbedringspunkt

Equinor synes ikke å ha sikret at enkeltes ansvar og myndighet var entydig definert og samordnet for personell som arbeider med driftsforberedelser i prosjekt, personell i driftsorganisasjonen, og for arbeidstakermedvirkning i forbindelse med prosjektene.

Krav

Styringsforskriften § 6 om styring av helse, miljø og sikkerhet annet ledd, jf. rammeforskriften § 13 om tilrettelegging for arbeidstakermedvirkning

Begrunnelse

I revisjonen så vi indikasjoner på at Equinor ikke i tilstrekkelig grad hadde sikret klarhet i og felles forståelse av roller, ansvar og leveranser for personell som arbeider med driftsforberedelser i prosjektet, personell i driftsorganisasjonen samt arbeidstakermedvirkning i relevante prosesser samt gjennomføringer i prosjektet.

Gjennom intervjuer med personell i prosjektet, samt med personell utenfor prosjektet med oppgaver og ansvar inn mot prosjektet, ble det undersøkt om det forelå:

- tydelig rolle- og ansvarsforståelse
- relevante rolle- og ansvarsbeskrivelser
- at arbeidstakerne ble involvert i relevante prosesser

I revisjonen identifiserte vi følgende forhold:

- Flere personer i sentrale roller manglet tilstrekkelig forståelse av eget rolle- og leveranseansvar knyttet opp mot oppstart av prosjektet og drift.
- Hovedverneombudene var i varierende grad istandsatt til å ivareta rollen i prosjektfasen. Istandsettelse knyttet til prosjektspesifikke forhold var utilstrekkelig.
- Personell utenfor prosjektet, som utførte forberedende aktiviteter relatert til drift, manglet tydelige beskrivelser av roller og ansvar knyttet til disse aktivitetene.

5.2.2 Planer for forskjellige driftsscenarioer

Forbedringspunkt

Equinor synes ikke å ha sikret at det er kjent for driftspersonell hvordan anlegget skal driftes i alle scenarioer etter at landstrøm tas i bruk.

Krav

Aktivitetsforskriften § 20, andre ledd, bokstav b), om oppstart og drift av innretninger.

Begrunnelse

Det fremstår som uklart hvordan Equinor planlegger å drifte anlegget i forskjellige driftsscenarioer. Tilbakemeldinger fra personer i organisasjonen er sprikende og indikerer at planlegging på denne fronten er mangelfull. Det kan se ut som behov for relevante prosedyrer ikke er identifisert. Dette gjelder for eksempel utfall av landstrøm under kritiske boreoperasjoner.

6 Deltakere fra oss



7 Dokumenter

Følgende dokumenter ble benyttet under planleggingen og utføringen av tilsynet:

Tittel	Dok. Nr.
Overall SLD power from shore system – electrical system design	OEE.D.60002-0001-001
NJEL Organisasjons kart	-
Overall single line diagram	18-1A-AS-E71-00001
NJEL Project master schedule elektrifisering	-
NJEL Drift elektro - Brukerrepresentant	-
NJEL Monthly report for January 2026	MR-PM809-00049_01
NJEL Monthly report for February 2026	MR-PM809-00050_01
NJEL Quality activities	-
NJEL Schedule	-
Disp. Fravær av deluge i C34 transformator værhus	263861
Disp. Fjernutkobling av gassisolert bryter (GIS) og landstrøm ombord	264130
NJEL Avvik fra Equinor sine krav	-
Critical line internal	-
Møtereferat AMU 16.10.2025	-
Møtereferat AMU 22.01.2026	-
NJEL CCE (3) baseline presentation	-
NJEL CCE (4) baseline presentation	-
NJEL Arbeidstakermedvirkingsstrategi	RE-PM809-00002
Arbeidstakermedvirkere og brukerrepresentanter i prosjekter	-
Beste praksis Arbeidstakermedvirkning	-
NJEL Risk and actions (including closed)	Risk 0078
Review Comissioning okt. 25	-
NJEL Ansvarsmatrise	-
Kontaktpersoner for review and approval	-
Safety moment. Risiko for elektrohendelser, lysbuer og læring	-
Time out for safety. Elektrifisering og hendelser	-

Vedlegg A

Deltakerliste