

Rapport etter tilsyn

Rapport	
Rapporttittel	Aktivitetsnummer
Tilsynet med Shelf Drilling – Shelf Drilling Barsk - Styring av barrierer og vedlikehold	428001011
	Saksnummer
	2025/1666

Gradering
☒ Offentlig ☐ Unntatt offentlighet

Involverte	
Hovedgruppe	Oppgaveleder
A-3	[REDACTED]
Deltakere i revisjonslaget	Dato
[REDACTED]	02.02.2026

1 Innledning

Vi førte tilsyn i form av en revisjon innen styring av barrierer og vedlikehold hos Shelf Drilling for innretningen Shelf Drilling Barsk. Revisjonen ble gjennomført som en heldagsaktivitet onsdag 12. november 2025.

Tilsynet ble gjennomført med et kort oppstartsmøte, selskapets presentasjon, intervjuer, verifikasjoner i styringssystemer og et kort oppsummeringsmøte

2 Bakgrunn

Havindustritilsynet (Havtil) skal legge premisser for å følge opp at aktørene i petroleumsvirksomheten holder et høyt nivå for helse, miljø og sikkerhet og gjennom dette bidra til å skape størst mulig verdier for samfunnet.

Shelf Drilling fikk samsvarsuttalelse (SUT) for innretningen Shelf Drilling Barsk i 2024. Selskapet hadde på dette tidspunktet flere egendefinerte avvik med plan for korrigering innen temaene vedlikeholds- og barrierestyring.

3 Mål

Målet med tilsynet var å følge opp at selskapet har korrigert avvik fra regelverket knyttet til styring av barrierer og vedlikehold slik de hadde beskrevet til oss i SUT-prosessen.

Selskapet presenterte status for styring av barrierer og vedlikehold på innretningen Shelf Drilling Barsk med utgangspunkt i følgende tema:

- Innspill fra vernetjenesten på tilsynets tema
- Status på behandling og korrigering av avvik påvist i Havtil-rapporter etter SUT-tilsyn i 2024
- Arbeidet med å styrke vedlikeholdsstyringen for Shelf Drilling Barsk etter at SUT ble gitt i 2024
- Arbeidet med å styrke barrierestyringen for Shelf Drilling Barsk etter at SUT ble gitt i 2024
- Status for vedlikeholdet på innretningen Shelf Drilling Barsk
- Status for ytelse på tekniske-, operasjonell- og organisatoriske barrierer på innretningen Shelf Drilling Barsk
- Selskapets egen oppfølging av styring av barrierer og vedlikehold på innretningen Shelf Drilling Barsk
- Selskapets arbeid med kontinuerlig forbedring av styring av barrierer og vedlikehold på innretningen Shelf Drilling Barsk

Havtil skal bidra til at petroleumsindustrien lykkes med å:

- Etablere barrierer for å hindre og/eller reduserer effekter av fare og ulykkessituasjoner
- Redusere risiko og usikkerhet for brønnkontrollhendelser og dermed storulykker
- Forebygge akutte personskader
- Utføre tilstrekkelig vedlikehold

4 Resultat

4.1 Generelt

Tilsynet har vist at Shelf ikke har ferdigstilt styringssystemer for barrierer og vedlikehold slik de selv hadde planer for ved utstedelse av SUT for innretningen Shelf Drilling Barsk.

Selskapets arbeid med å korrigere egne avvik var ikke å betrakte som kontinuerlig forbedring, men et arbeid nødvendig for å tilfredsstille krav i regelverket.

Tilsynet påviste 3 avvik

- Avviksbehandling
- Barrierer
- Styring av vedlikehold

Tilsynet påviste 1 forbedringspunkt

- Bemanning og kompetanse

5 Revisjonsfunn

Vi har to hovedkategorier av revisjonsfunn:

Avvik: Revisjonsfunn der vi *påviser* brudd på/manglende oppfylning av regelverket.

Forbedringspunkt: Revisjonsfunn der vi *mener å se* brudd på/manglende oppfylning av regelverket, men ikke har nok opplysninger til å kunne påvise det.

5.1 Avvik

5.1.1 Avviksbehandling

Avvik

Shelf Drilling hadde ikke korrigert avvik eller klarlagt årsakene til avvikene.

Krav

Styringsforskriften §22 om avviksbehandling, andre ledd

Begrunnelse

Selskapet hadde ikke ferdigstilt arbeidet med å korrigere avvik etter våre SUT-tilsyn (våre saker 2024/1217 & 2024/1239) i 2024 slik de hadde beskrevet til oss i brev av 31.10.2024 (vår sak 2024/1165).

Selskapet hadde ikke ferdigstilt arbeidet med styringssystemet for barrierer (NC1 fra liste over avvik på SUT-tidspunktet i vår journalpost 2024/1165-10) slik de hadde definert i plan fremlagt for oss i forbindelse med utstedelse av SUT i 2024.

I åpningspresentasjonen under tilsynet beskrev selskapet at arbeidet med ferdigstilling var fortsatt pågående og forventet ferdig i første kvartal 2026. Arbeidet skulle etter selskapets tilbakemelding datert 14.10.2024 være ferdigstilt 30.04.25.

Selskapet hadde ikke ferdigstilt arbeidet med styringssystemet for vedlikehold (NC2, NC3 og NC4 fra liste over avvik på SUT-tidspunktet i vår journalpost 2024/1165-10) slik de hadde definert i plan fremlagt for oss i forbindelse med utstedelse av SUT i 2024. I åpningspresentasjonen beskrev selskapet at arbeidet med ferdigstilling var fortsatt pågående og forventet ferdig i første kvartal 2026. Arbeidet skulle etter selskapets tilbakemelding datert 14.10.2024 være ferdigstilt slik: NC2 07.11.25, NC3 30.04.25 og NC4 28.02.2025.

Selskapet beskrev mye arbeid og lite kapasitet som en mulig årsak til at avvikene ikke er korrigert.

5.1.2 Barrierer

Avvik

Shelf Drilling var ikke kjent med hvilke operasjonelle og organisatoriske barrierer og barriereelementer som er ute av funksjon eller er svekket.

Krav

Styringsforskriften § 5 om barrierer, femte ledd

Begrunnelse

Selskapets presentasjon og intervjuer i tilsynet viste at system for å vise status på operasjonelle og organisatoriske barrierer ikke var ferdigstilt.

Intervjuer og verifikasjoner i JDE (styringssystemet for vedlikehold) viste at det var feil i knytninger mellom barriereelementer (utstyr), vedlikeholdsprogram og ytelsesstandard for barrieren. Eksempel var Ex utstyr («Man-rider winch») som er tekniske barriereelement manglet knytning opp mot relevant ytelsesstandard (PS40) i system for styring av vedlikehold. Manglende barriereknytning relatert til Ex utstyr var også et funn i SUT-tilsyn med barrierestyring innenfor elektro, instrumenterte sikkerhetssystemer og teknisk sikkerhet i 2024. Selskapet beskrev i dette tilsynet at de drev med feilretting for å kunne vise korrekt ytelse på tekniske barrierer.

Intervjuer og gjennomgang av styrende dokumenter viste at selskapet ikke følger krav i eget styrende dokument for styring av barrierer (prosedyren «Barrier management»). Eksempelvis var det definert en aktivitet som gjennomføring av «Monthly Review». Dette var ikke gjennomført. Selskapet hadde ikke utført en analyse av etablert praksis av styring av barrierer mot krav i eget styrende dokument (Barrier Management).

Verifikasjoner og intervju viste at utstyr som utgjør et barriereelement i ytelsesstandarden for ekstern lekkasje (loss og containment) ikke var identifisert i styringssystemet for vedlikehold JDE. Barrierestatus var heller ikke kjent i annet system. Arbeidet med å definere vedlikeholdsprogrammer i JDE for å forebygge ekstern lekkasje (loss of containment) var pågående.

5.1.3 Styring av vedlikehold

Avvik

Shelf Drilling hadde ikke sikret at styringen av vedlikeholdet av innretningen eller deler av denne var slik at systemer og utstyr er i stand til å utføre sine krevde funksjoner.

Krav

Styringsforskriften § 6 om styring, første ledd, jf. aktivitetsforskriften § 45 om vedlikehold

Begrunnelse

Presentasjon gitt av selskapet og intervjuer i tilsynet viste at arbeidet med å ferdigstille klassifisering av innretningens systemer og utstyr, utføre vedlikeholdsanalyser (FMECA) og oppdatere vedlikeholdsprogrammer for systemer og utstyr ikke var ferdigstilt som planlagt.

Verifikasjoner i styringssystemet for endringer (Ticket) av vedlikehold avdekket manglende oversikt over:

- innmeldt behov for endringer i masterdata for vedlikehold
- innmeldt behov for endringer i vedlikeholdsprogrammer

Intervjuer og gjennomgang av styrende dokumenter viste at selskapet ikke fulgte krav i egne styrende dokumenter for styring av vedlikehold. Selskapet hadde ikke utført en analyse av etablert praksis av styring av vedlikehold mot krav i eget styrende dokument (Maintenance Requirements Manual Norway).

5.2 Forbedringspunkt

5.2.1 Bemanning og kompetanse

Forbedringspunkt

Selskapet synes ikke å ha nødvendig bemanning for å kunne ferdigstille styringssystemene for barrierer og vedlikehold i henhold til egne frister.

Krav

Styringsforskriften § 15 om bemanning og kompetanse, andre ledd

Begrunnelse

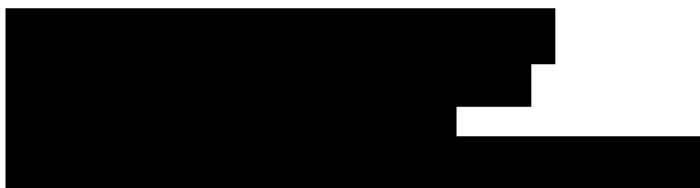
Presentasjon og intervjuer viste at selskapet ikke har hatt nødvendig bemanning til å kunne gjennomføre nødvendige korrigeringer i sin styring av barrierer og vedlikehold.

Intervjuer viste at det har av ulike grunner vært utfordrende å få tilgang til interne ressurser med rett kompetanse etter at innretningen Shelf Drilling Barsk fikk SUT i

2024. I intervjuer kom det også fram at det har vært utfordrende å få tilgang på tilstrekkelige eksterne ressurser med riktig kompetanse.

Verifikasjoner i styringssystemer viste at det arbeidet som er gjort innenfor styring av barrierer og vedlikehold så langt ikke har tilstrekkelig kvalitet. Selskapet erkjente at kvalitetskontrollen ikke har vært god nok og at dette skyldes manglende ressurser med rett kompetanse.

6 Deltakere fra oss



7 Dokumenter

Følgende dokumenter ble benyttet under planleggingen og utføringen av tilsynet:

Bekreftelse - Tilsyn med styring av vedlikehold på Shelf Drilling Barsk - Aktivitet 428001011.pdf

1d. Barrier Management.pdf.pdf

Etterspurt dokumentasjon for tilsyn om vedlikeholds og barrierestyring - Shelf Drilling Barsk.pdf

2c. SDB-2024-AUG-AUD-286 Maintenance Management.pdf.pdf

Shelf Drilling Barsk Maintenance Management 12-11-2025.pdf.pdf

3a. Permit to Work Procedure Norway.pdf.pdf

2a. OTL Maintenance management audit.pdf.pdf

3c. Daily Planning.pdf.pdf

1c. Maintenance Requirements Manual Norway.pdf.pdf

Varsel om tilsyn med styring av vedlikehold på Shelf Drilling Barsk - Aktivitet 428001011.pdf

Oversendelsesmelding - Presentasjon fra møte 12112025 - Management of

Maintenance and Barriers -Tilsyn med styring av vedlikehold på Shelf Drilling Barsk - Aktivitet 428001011.pdf

2b SDB-2024-AUG-AUD-230 Barrier Management audit follow up.pdf.pdf

1a. Maintenance Management Philosophy Norway.pdf.pdf

3b. Energy Isolations Procedure Norway.pdf.pdf

1b. Maintenance Manual Norway.pdf.pdf

Shelf Drilling Barsk Maintenance Management 12-11-2025. Rev2.pdf.pdf

Vedlegg A

Deltakerliste