

## Rapport etter tilsyn

| Rapport  |                  |
|--|------------------|
| Rapporttittel  | Aktivitetsnummer |
| <b>Tilsyn med utvalgte OPS-grupper, TI og kompetansesentra i Equinor</b> | 001000272        |
|  | Saksnummer       |
|  | 2023/321         |

| Gradering                                     |   |
|---|---|
| <input checked="" type="checkbox"/> Offentlig | <input type="checkbox"/> Unntatt offentlighet |

| Involverte                 |              |
|----------------------------|--------------|
| Hovedgruppe                | Oppnåveleder |
| T-1                        | [REDACTED]   |
| Deltakere i revisjonslaget | Dato         |
| [REDACTED]                 | 21.3.2024    |

### 1 Innledning

Vi har ført tilsyn med utvalgte OPS-grupper (operasjonsgrupper), TI (Teknisk integritet) og kompetansesentra i Equinor. Tilsynet ble gjennomført som et to-dagers møte i Equinor sine lokaler på Sandsli 8. og 9. februar 2024. Første dag inneholdt presentasjoner i henhold til varsel om tilsyn, andre dag bestod av intervjuer av relevant personell. Det ble også avholdt et møte den 22. februar 2024 på Teams der vi fikk en gjennomgang av risikostyringsverktøyet MIS risk, da spesielt knyttet opp mot Gullfaks A.

Oppsummeringsmøte for tilsynet ble gjennomført på Teams den 23. februar 2024.

### 2 Bakgrunn

Tilsynsaktiviteten er forankret i Energidepartementets tildelingsbrev til Havindustritilsynet (Havtil), der et av målene er at Havtil skal bidra til redusert risiko for storulykke i petroleumsvirksomheten.

Det har vært flere omorganiseringer i Equinor som berører OPS og miljøene innen teknisk integritet, TI, blant annet i juni 2021. Sistnevnte endret spesielt hvordan fagmiljøene er organisert og hvordan de skal samhandle med drift. Dette tilsynet ble planlagt og gjennomført som en oppfølging etter tilsynet med utvalgte OPS-grupper i 2021, et tilsyn som ble gjennomført rett før omorganiseringen i EPN/OTE. Vi ønsket å følge opp hvordan oppgaver og ressurser nå er organisert, og hvordan disse møter innretningenes behov over tid.

Som en forberedelse til tilsynet i februar 2024 hadde vi allerede i mars 2023 et møte med Equinor hvor vi fikk presentert organisering og arbeidsprosesser i OPS-gruppene. Dette for å få en forståelse av hvordan det fungerer etter omorganiseringen 1. juni 2021, da Equinor organiserte det tekniske personellet på land i kompetansesentra.

En tidligere, tilsvarende tilsynsaktivitet ble gjennomført mot organisasjonene tilknyttet Aasta Hansteen og Sleipner.

I denne tilsynsaktiviteten, ble det i år besluttet å ta utgangspunkt i resultatenheten Gullfaks, og spesielt innretningen Gullfaks A, i resultatområdet Utforskning og produksjon Vest. Tilsynet var i hovedsak rettet mot organisasjonen på land, men med deltagelse fra HVO for Gullfaks A.

### **3 Mål**

Målet med aktiviteten er å verifisere at Equinor sin styring og oppfølging av barrierer er i henhold til selskapets og myndighetenes krav slik at sannsynligheten for feil reduseres.

Målet er videre å undersøke om OPS-gruppene og driftsorganisasjonene har tilgang på den fagkompetanse som de etterspør.

## **4 Resultat**

### **4.1 Generelt**

OPS-gruppene er sentrale for å håndtere spørsmål og oppgaver mellom hav og land. De har daglig og direkte kontakt med drift offshore, og de har også mye kontakt mot integritetsmiljøene i Global Driftsteknologi (GOTE).

I forrige tilsyn observerte vi at det var flere ubesatte stillinger i OPS-gruppene i tillegg til en generell knapphet på ressurser. Nå fikk vi bekreftet at alle roller i OPS-gruppene i drift Vest var besatt. Personell i OPS-gruppene har nå tilhørighet i et kompetansesenter i sitt driftsområde, og det fokuseres på god dialog og samhandling med GOTE.

Vi observerte at det ble lagt vekt på relasjonskompetanse, det å kommunisere direkte med relevant personell som har en rolle i å løse en oppgave. I tillegg til bruk av verktøy og systemer for innmelding av behov for avklaringer og beslutningsstøtte, ble det lagt mer vekt på innretningsspesifikk kompetanse. Sammenlignet med tidligere tilsyn er vårt inntrykk at innretningsspesifikk kompetanse blir gitt større prioritet. På

Gullfaks A så vi at dette var høyt på dagsorden, og at det ble tilrettelagt for, og oppfordret til, at blant annet fagingeniørene i OPS-gruppene skulle reise offshore. På grunn av god lugarkapasitet på Gullfaks A lot dette seg gjennomføre, men vi har sett fra tidligere at det har variert fra innretning til innretning.

Vårt inntrykk er at oppgaver og ressurser er mer samstemt og at det ikke er like stor grad av replanlegging av vedlikeholdsoppgaver som tidligere. For Gullfaks A viser imidlertid TIMP-oversikten at det er svekkelser på mange av de tekniske barrierene og det er derfor et stort behov for å få gjennomført modifikasjoner, utbedringer og analyser. Vi gikk ikke inn på svekkelsene i detalj, da dette ikke var en del av omfanget i dette tilsynet.

Gjennom mottatt dokumentasjon og samtaler under tilsynet ser vi at det fremdeles er noe utfordringer knyttet til roller og ansvar i forhold til arbeidsoppgaver og tydelighet i forventninger og krav.

Det ble informert om at fagansvarlige offshore fremdeles opplever at mye av planlegging av oppgaver faller på dem. For å bedre samhandlingen mellom hav og land er det blant annet regelmessige møter mellom fagingeniørene i OPS og fagansvarlige i havet, såkalte FIFA-møter. Vi fikk blant annet informasjon om at det er etablert en synergi med tiltak for å flytte planlegging av automasjonsoppgaver i vedlikeholdsporteføljen fra fagansvarlig offshore til fagingeniør på land, slik det er beskrevet i planprosess OM.102.10.

Vi fikk opplyst at det nylig var gjennomført en pilot med operasjonelle støtteam (OST) på Gullfaks og Troll. Piloten har bestått i en justering av hvordan de tekniske integritetsressursene er organisert. Erfaringene med denne piloten har resultert i at OST-team vil bli innført for alle 11 resultatenehetene i EPN. Disse teamene skal være nærmere tilknyttet innretningene i en resultatenehet, eksempelvis Gullfaks, og bistå med daglig støtte i forbindelse med utfordringer i drift eller forhold som trenger en rask avklaring. Hensikten er å minske avstanden til fagmiljøet og ha kompetansen mer tilgjengelig og tettere på. Det vil fremdeles være integritetsingeniører i GOTE som løser oppgaver på tvers av enhetene.

Tilsynet resulterte ikke i noen påviste avvik eller forbedringspunkt.


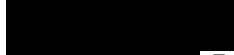
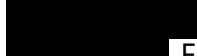
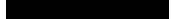
## **4.2 Oppfølging av avvik**

Dette tilsynet er i sin helhet en oppfølging av tilsynet i 2021, og det var derfor naturlig å gå inn på observasjonene fra forrige tilsyn. Vi har ikke gått i detalj på avvikene fra 2021, siden disse var basert på organiseringen som var den gang, og også med andre tilsynsobjekter som eksempler (Aasta Hansteen og Sleipner flerfelt).

Overordnet kan vi likevel si at vi har funnet at begge avvikene er håndtert i tråd med Equinor sine tilbakemeldinger etter tilsynet i 2021:

- Avvik 5.1.1 om mangelfull bemanning og kompetanse, vår sak 2021/33.
- Avvik 5.1.2 om manglende oppfølging, vår sak 2021/33.

## 5 Deltakere fra oss

 F-ProsessIntegritet  
 F-ProsessIntegritet  
 F-ProsessIntegritet  
 F-ProsessIntegritet (oppgaveansvarlig)

## 6 Dokumenter

Følgende dokumenter ble benyttet under planleggingen og utføringen av tilsynet:

1. Utforskning og Produksjon Nord (EPN EPN), Utforskning og produksjon Vest (EPN EPW), Utforskning og produksjon Sør (EPN EPS) – Organisasjon, ledelse og styring (Versjon 9.03 og Versjon 10)
2. OMC01, Utforskning og produksjon Norge (EPN) – Organisasjon, ledelse og styring (Versjon 9.04 og Versjon 9.07)
3. Global Driftsteknologi (EPN OTE) – Organisasjon, ledelse og styring. (Mottatt mars 2023)
4. Equinor sin presentasjon i forbindelse med møtet den 24.03.2023
5. OMC01 - Gullfaks (EPN EPW GF) - Organisasjon, ledelse og styring. Versjon 4.01
6. Oversikt over Faglig anleggskontakter på Gullfaks A (per januar 2024)
7. Global Driftsteknologi (EPN OTE) – Organisasjon, ledelse og styring. Versjon 10.05
8. Gullfaks A OPS organisasjonskart
9. TIMP anleggsvurdering for Gullfaks A, B og C per 23.1.2024
10. Gullfaks A SSU Risk Matrix and SSU risk overview
11. Gullfaks B SSU Risk Matrix and SSU risk overview
12. Gullfaks C SSU Risk Matrix and SSU risk overview
13. CAMS per 29.01.2024 (underlag til tilsynet)
14. GPS 2022 – EPN EPW GF - All results
15. GPS 2022 – Operations Project total – all results
16. GPS 2022 – Technical & Maintenance services total – all results
17. GPS 2022 – Technical integrity & Maintenance total – all results
18. GPS 2023 – EPN EPW GF - All results

19. GPS 2023 – Operations Project total – all results
20. GPS 2023 – Technical & Maintenance services total – all results
21. GPS 2023 – Technical integrity & Maintenance total – all results
22. Overtid – underlag til tilsynet
23. Sykefravær – underlag til tilsynet
24. TIMP bow tie med forklaringer, Gullfaks A
25. Equinor sin presentasjon til tilsynet

**Vedlegg A****Oversikt over deltakere og intervjuet personell**